

জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস ২০১৯

National Productivity Day 2019

০২ অক্টোবর ২০১৯

বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা

Productivity for Global Competitiveness



ন্যাশনাল প্রোডাকচিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)

শিল্প মন্ত্রণালয়



‘যতকাল রবে পদ্মা, মেঘনা  
গৌরী, যমুনা বহমান  
ততকাল রবে কীর্তি তোমার  
শেখ মুজিবুর রহমান’



বাংলাদেশ সরকার



PRESIDENT  
PEOPLE'S REPUBLIC OF BANGLADESH  
BANGABHABAN, DHAKA

17 Ashwin 1426  
02 October 2019

## Message

I am delighted to know that National Productivity Organisation (NPO), under the Ministry of Industries, is going to celebrate the National Productivity Day on 2nd October throughout the country.

Productivity is an essential part of national economy. It accelerates overall economic activities of a country and plays an important role to increase production, savings, investment and employment opportunities. Bangladesh is considered the role model of Development. The government has given all out efforts for ensuring sustainable economic and social development. To sustain our development activities we need to be more competitive. The theme of the year "Productivity for global competitiveness" is very time worthy in this regard.

Bangladesh is moving forward on the highway of development. Despite manifold adversities, the rate of economic growth of the country is increasing steadily. The government is determined to achieve Vision-2021 and United Nation's Sustainable Development Goals (SDG) by 2030. Besides we set our target to be developed country by 2041. In this competitive world, it is important to ensure optimum quality of goods and services for sustainable development. To do this there is no alternative to increase productivity in every economic sector. I urge the NPO as well as all public and private industries/service organization to come forward to increase national productivity.

I wish the observance of National Productivity Day -2019 a grand Success.

Khoda Hafez, May Bangladesh Live Forever.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Md. Abdul Hamid".



বাংলাদেশ সরকার



PRIME MINISTER  
GOVERNMENT OF THE PEOPLE'S REPUBLIC OF  
BANGLADESH

17 Ashwin 1426  
02 October 2019

## Message

I am happy to know that National Productivity Organisation (NPO), a Department of Ministry of Industries, is going to observe the 'National Productivity Day 2019' on 2nd October all over the country. This year's theme 'Productivity for Global Competitiveness' is highly time-befitting.

Productivity is important because it has been found to be the main factor that drives growth and income levels. Countries which can produce the high quality of goods at a lower cost will attain the advancement more easily. So there is no alternative other than increasing productivity.

We have already graduated to a lower middle income country. We are very close to implementing Vision-2021. We have already set our new overarching vision to be a developed and prosperous country by 2041. At the same time, the government is committed to achieve Sustainable Development Goals (SDGs) declared by the United Nations by 2030. To achieve this goal, it is imperative to improve productivity in all sectors. For this, awareness on productivity among the mass people is very essential.

I am very happy to know that National Productivity Organisation (NPO) has taken many steps to observe the day. I hope that observance of National Productivity Day will play a vital role to accelerate the trend of productivity for development.

I wish the 'National Productivity Day-2019' a grand success.

Joi Bangla, Joi Bangabandhu  
May Bangladesh Live Forever.

Sheikh Hasina



Nurul Majid Mahmud Humayun M.P

Minister

Ministry of Industries  
Government of the People's  
Republic of Bangladesh

## Message

I am delighted to know that the National Productivity Organization (NPO) under the Ministry of Industries is going to observe the "**National Productivity Day**" throughout the country on October 2, 2019. I appreciate the employees and officials of the NPO for their arduous effort to hold this event.

There is no alternative to increase productivity to achieve the desired goals of socioeconomic progress. Considering this fact, the Honorable Prime Minister Sheikh Hasina has laid utmost importance of expediting the productivity movement across the country. Following her instructions, National Productivity Day is being observed nationwide on a yearly basis. Through this celebration at grassroots level, the productivity improvement initiative is strengthening further and every stakeholder relating to productivity is becoming familiar with the benefits of productivity promotion.

This has resulted in qualitative changes in the industrial management of the country. In addition to this, the product quality is improving and the efforts of diversification of products are escalating gradually. Furthermore, the efficiency is increasing at all levels of production process vis-a-vis reducing of waste in mills and factories. Continuing the trend of increasing productivity in all sectors including industries, services and agriculture, I am optimistic that we would be able to achieve the vision 2021 declared by Hon'ble Prime Minister before the stipulated time-frame, sustainable development goals (SDGs) by 2030 and a developed and prosperous Bangladesh long before 2041.

Economic prosperity is not possible without sustainable industrialization. With the formulation of National Industrial Policy-2016, a new era has started up in the country for knowledge-based and productive industrialization. The country's industrial sector has already been glistened and there is dynamism in the service providing process. We are continuing our efforts in order to transform the productivity movement into a social movement by intensifying the institutional services and activities of the NPO.

The theme of the current year "**Productivity for global competitiveness**" is very time worthy in this regard. I am confident that the initiative of celebrating the National Productivity Day in a festive mode will expand the concept of increasing productivity among workers, owners, industrial entrepreneurs, industrial managers, technicians, policy makers, and all other relevant stakeholders involved in the production process.

I wish all success of the National Productivity Day-2019.

  
(Nurul Majid Mahmud Humayun M.P)



**Dr. Muhammad Abdur Razzaque M.P**

Minister

Ministry of Agriculture  
Government of the People's  
Republic of Bangladesh

## Message

I am pleased to know that the National Productivity Organisation (NPO) is celebrating the National Productivity Day on 2nd October 2019 throughout the country. I appreciate all those who are involved in this noble initiative.

Agricultural sector has been playing a key role in the overall socio-economic development of Bangladesh since the independence of the country. The sector contributes a large in employment generation, GDP growth, and the growth of other industries. Agriculture has been functioning in Bangladesh since long as a catalyst for sustainable development and growth of the country. As population in Bangladesh continues to grow and to urbanize at unprecedented rates, food insecurity in the country will be worsen unless swift action is taken. For this reason we have to be more competitive. So this year's the theme of the day "**Productivity for global competitiveness**" is very time worthy.

It is very important to make a proper strategy for accelerating agricultural productivity. NPO in assistance with other institution is playing leading role in productivity movement throughout the country.

I firmly believe that this National Productivity Day would generate new commitment and agility in us and show us new pathways to reach our goals of development and emancipation. Bangladesh has been fairly doing well in many areas of social and economic development and we need to sustain our successes. Productivity movement can be an effective tool to go even beyond that sustenance.

I wish all success of the day,

Joy Bangla, Joy Bangabandhu  
Long live Bangladesh

**(Dr. Muhammad Abdur Razzaque M.P)**



**Tipu Munshi M.P**

Commerce Minister

Govt. of the People's

Republic of Bangladesh

## Message

I am delighted to know that the "National Productivity Day-2019" is going to be celebrated with the initiative of National Productivity Organization (NPO), under the Ministry of Industries on 02 October 2019 throughout the country like every year. I appreciate all those who are involved in this initiative.

Productivity growth and lower unit costs are key determinants of the competitiveness in global markets. It is said that, higher productivity of country will higher the living standard of people. It is essentially the efficiency in which a company or economy can transform resources into goods, potentially creating more from less. Increased productivity means greater output from the same amount of input. This can effectively raise living standards through decreasing the required monetary investment in everyday necessities, making consumers wealthier and businesses more profitable.

I strongly believe that, this day would generate new commitment and era which will help to achieve vision 2021 & 2041 of present government. It will also enrich harmonious relationship among employees and Government in macro as well as micro level and improve the quality of life.

I wish all the best success of the day.

Joy Bangla, Joy Bangabandhu.

**(Tipu Munshi M.P)**



**Kamal Ahmed Mojumder M.P**  
State Minister  
Ministry of Industries  
Government of the People's  
Republic of Bangladesh

## Message

I am happy to know that the National Productivity Organisation (NPO) like previous years is celebrating the "National Productivity Day" on the 2nd October 2019 aiming at developing mass awareness on enhancing productivity in each sector. I appreciate this praiseworthy venture.

Industrialization is an essential pre-requisite for rapid and sustained economic development and social progress.

Economic emancipation is not possible without sustainable industrialization. In this competitive world, the industrialization process should be environment-friendly for the sake of the future generation. With this backdrop, I find the theme of the year "Productivity for global competitiveness" very time befitting.

The average productivity of industry is greater than agriculture and most service-sector activities. Bangladesh as a country with a poor land-person ratio is unlikely to prosper through agricultural growth alone. Thus, industrialization along with specialization in manufacturing is the obvious way through which Bangladesh can raise its per capita income and social productivity.

In this regard, a new trend has started in the country for knowledge-based and productive industrialization with the formulation of National Industrial Policy-2016. The country's industrial sector has already been glistered and there is dynamism in the service process. As a result, the contribution of the industrial sector to GDP has reached more than 33 percent and it reveals an upward trend in growth and development of manufacturing sector in the country.

I wish a grand success of the "National Productivity Day-2019". I hope that observing the National Productivity Day-2019 will contribute at developing mass awareness on enhancing productivity in industrial and manufacture sectors through environment-friendly sustainable development of them.

Joi Bangla, Joi Bangabandhu

May Bangladesh Live forever.

(Kamal Ahmed Mojumder M.P)



**Begum Monnujan Sufian, M.P**

State Minister

Ministry of Labour and Employment

Government of the People's

Republic of Bangladesh

## Message

I am happy to know that the '**National Productivity Day**' is going to be held on 02 October 2019 all over the country organized by the National Productivity Organisation (NPO), Ministry of Industries.

Improvement of productivity is the prime need for smooth functioning of our industries and firm to make it sustainable. Productivity and safety in the workplace is an important aspect of every company and when top management understands this concept, success is just around the corner. More often, when a firm is highly productive, it eventually becomes successful and because of this, incentives are bound to be made available to the employees. These include pay raises, bonuses, medical insurance and so on. This will also motivate and encourage employees and gives them more motivation to increase productivity.

No industry will sustain if they fail to increase productivity and competitiveness. So the theme of the day is "**Productivity for global competitiveness**" is very time worthy.

Healthy, tidy and harmonious labor-management relation between employers and employees is the prerequisite of productivity improvement and industrial development both at micro and macro level. Productivity day will remind us the importance of synergy with active participation and effective co-operation among the employers, employees and Government.

I wish the '**National Productivity Day-2019**' a grand success.

**(Begum Monnujan Sufian, M.P)**



**Md. Abdul Halim**  
Secretary  
Ministry of Industries  
Government of the People's  
Republic of Bangladesh

## Message

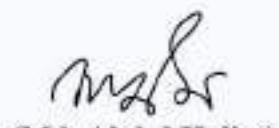
The economic development of a country depends on industrial development. Industrial development is accelerated by increasing productivity in the industrial sector. So industry and productivity are closely related. To enhance productivity, National Productivity Organisation (NPO) under Ministry of Industries is working with the vision of reaching the equality standard of the developed countries in the Asian Productivity Organization (APO). To meet this vision, National Productivity Organisation is going to celebrate National Productivity Day on 2<sup>nd</sup> October in a befitting manner grandiloquently. I congratulate everyone on this occasion.

This year the theme of the day "**Productivity for Global Competitiveness**" is a very time worthy theme. In the present competitive world, there is no alternative to sustainable development to adapt the challenges of the new century. A country can provide high income for its citizens through industrial development. The level of productivity of the country indicates the sustainability of the country's high income. The productive investment is an inevitable determinant of economic growth.

We need to increase productivity even more. Realizing this, NPO has been working relentlessly to increase the productivity of various services and industries in the country. To increase productivity, NPO has been imparting training, conducting research, providing technical support and developing work process to industries/service institutions.

I hope this day will play an important role in increasing public awareness and mass movement on productivity. Celebrating this day will inspire entrepreneurs and people from all works of the society and involve them in the process of productivity development.

I wish success of "**National Productivity Day 2019**"



(Md. Abdul Halim)



**Dr. AKP Mochtan**  
APO Secretary-General  
Tokyo

## Message

On behalf of the Asian Productivity Organization (APO), I extend my warmest congratulations to the Government and people of Bangladesh on their eighth National Productivity Day. The focus of this year's celebration on 2 October is Productivity for Global Competitiveness. This key initiative by the Bangladesh National Productivity Organisation (NPO) will certainly contribute to realization of the country's vision to become a middle-income country by 2021 and a developed one by 2041.

National Productivity Day in Bangladesh is also very significant for the APO. A country's productivity movement can succeed in transforming its economy to improve the people's standard of living only if it is championed by the top political leadership and supported from the ground up by workers, businesses, and institutions. Prime Minister Sheikh Hasina has been at the forefront of Bangladesh's productivity movement, helping the economy maintain growth despite challenging cyclical and structural factors. This is an excellent illustration of the centrality of productivity in the economy and serves as a model for other APO members to emulate.

The Bangladesh Perspective Plan 2010–2021 development priorities include broad-based socioeconomic growth, effective governance, and the need for globalization and regional cooperation. It also encompasses energy security, infrastructure, and promoting innovation in a knowledge-based society. These are aligned with the APO's strategic roadmap and a validation of the holistic approach to promote sustainable productivity growth in member economies.

Celebrating Productivity Day underlines the urgency of enhancing efficiency and raising productivity at the national level throughout the public and private sectors as well as among citizens and is a major step toward achieving the Vision 2021 goals of Bangladesh. It is encouraging to see the holistic way Bangladesh is undertaking Productivity Day campaigns using mass media, including seminars, TV and radiotalk shows, rallies, and also commemorative publications on Green Productivity and sustainable development issues. The APO applauds these grassroots activities to establish productivity as the central theme for sustainable development and growth in the minds of citizens and stakeholders while emphasizing the critical role that productivity must play in helping Bangladesh achieve its target of becoming a developed economy by 2041.

Congratulations to the NPO and Ministry of Industries of Bangladesh for organizing these events on National Productivity Day and for reiterating their strong commitment to improving productivity. The APO will continue to support the people of Bangladesh in becoming a more productive, sustainable economy.

I hope that all Bangladeshis will enjoy National Productivity Day activities and carry them over into their daily lives in the coming year.

**Dr. AKP Mochtan**



**S.M. Ashrafuzzaman**

Director

National Productivity Organisation (NPO)  
Ministry of Industries  
Government of The People's  
Republic of Bangladesh

## Message

I am delighted to inform that National Productivity Organisation (NPO) is going to celebrate the National Productivity Day on 2nd October, 2019 throughout the country.

This year, the theme is "**Productivity for global competitiveness**". This concept is really time required to fulfill our national commitment. Our aim is to be a developed country within 2041. At the same time we already formulated "**National Productivity Master Plan 2021-2030 for Bangladesh**" with the help of Asian Productivity Organization (APO). Level of productivity will have to be higher than the present level. Higher productivity of a country leads to higher standard of living to its people. Increased productivity increases the power of an economy through driving economic growth and satisfying more human needs with the same resources. Increased gross domestic product (GDP) and overall economic outputs will drive economic growth, improving the economy and the participants within the economy. As a result, economies will benefit from a deeper pool of tax revenue to draw on in generating necessary social services such as health care, education, social welfare, public transportation and funding for critical research.

To keep the national economy sustainable and balanced, there is no option but to increase productivity. Realizing the fact, the government declared productivity as a national movement. I do believe, productivity is always the result of a commitment to excellence, intelligent planning and focused effort. People awareness in productivity has a significant value to reach out each and every level of people. They also join themselves in productivity movement, which will ensure the benefit of our economic development.

I wish all success of the day and thanks to all of my colleagues for their uphill efforts to make the day successful.



(S.M. Ashrafuzzaman)



শেখ ফজলে ফাহিম  
সভাপতি  
এফবিসিসিআই

## বাণী

দেশে ব্যাপোগ্য হর্যাদার ‘জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস’ পালন করা হচ্ছে জেনে আমি আনন্দিত। দিবসটি পালনের উদ্দেশ্য এইস্থ করায় আমি শিল্প বৃক্ষগাছের আওতাধীন ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশনকে অক্ষরিক অভিনন্দন ও উত্তোলন জানাইছি।

আমাদের প্রিয় বাংলাদেশ অর্থনৈতিক উন্নয়ন এবং সামাজিক নানা সূচকে সক্ষমীর উন্নতির মাধ্যমে এখন বিশ্ব অর্থনৈতিক এক অন্যতম উন্নীয়মান শক্তি। বিভিন্ন আন্তর্জাতিক সংস্থার মতে বাংলাদেশ আগামী কয়েক বছরের মধ্যে বিশ্বের অন্যতম অর্থনৈতিক শক্তি হিসেবে আবির্ভূত হচ্ছে যাচ্ছে। সরকারি-বেসরকারি উচ্চর খাতের উন্নয়ন প্রক্রিয়ায় উৎপাদনশীলতা অভাস গুরুত্বপূর্ণ একটি বিষয়। এর মাধ্যমে অগ্রজ্ঞ করিয়ে দেহান্ত সময়ের সর্বোচ্চ সম্ভাব্য করা যাব, তেমনি আনন্দসম্পন্ন গণ্য উৎপাদন এবং মূলকার বিদ্যুটিও শিক্ষিত করা যাব।

আশার কথা যে, মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা উৎপাদনশীলতাকে জাতীয় আনন্দলন হিসেবে ঘোষণা করেছেন। জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস পালন সাধারণ মানুষের মাঝে সচেতনতা এবং উৎপাদনশীলতা বাড়ানোর ক্ষেত্রে গুরুত্বপূর্ণ অবদান গ্রাহণে বলে আমার বিশ্বাস। এ বছরের মূল প্রতিপাদ্য “বৈশ্বিক প্রতিযোগিতার উৎপাদনশীলতা” বিষয়টি স্বরণে রেখে বাজি ও প্রতিটানকে যোগাযোগ করে গড়ে তুলতে দেশের নাগরিকবৃন্দ ভাদের উৎপাদনশীলতা বাড়াতে বিশেষ উদ্দেশ্য হবেন বলে আমি আশা করি।

দেশের বেসরকারি খাতের শীর্ষ সংগঠন, কেন্দ্রীয় অব বাংলাদেশ চেয়ার্স অব কমার্স এবং ইকনোমির (এফবিসিসিআই) পক্ষ থেকে আমি জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবসের সর্বাঙ্গীন সাক্ষ্য কামনা করছি।

(শেখ ফজলে ফাহিম)



কামরুল টি, রহমান

সভাপতি

বাংলাদেশ এমপ্রুয়ার্স ফেডারেশন

## বাণী

শাশ্বত প্রোজেকটিভিটি অর্গাইজেশন (এনপিএ) কর্তৃক ২০১১ সালে আয়োজিত ‘Multi-lateral Conference on Productivity Movement in Bangladesh: Strategy for 2021’ শীর্ষক সম্মেলনের উদ্ঘায়নী অনুষ্ঠানে উৎপাদনশীলতাকে জাতীয় আলোচনে পরিষ্কৃত করার লক্ষ্যে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী জামালের শেখ হালিমা ০২ অক্টোবর তারিখকে “জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস” পালন করার ঘোষণা প্রদান করেন। ২০১১ সাল থেকে ব্যবায়ের মতো এবারও দিবসটি পালিত হতে যাচ্ছে জেনে আমি অত্যন্ত আনন্দিত। জাতীয় অর্থনৈতিক প্রকৃতি, দেশের সামাজিক ও অর্থনৈতিক শক্তির বিকাশে উৎপাদনশীলতা সম্পর্কিত বিভিন্ন বিষয়ের উপর ধৰণীকৃত আয়োগ করা অঙ্গীকৃত জরুরি। দেশের স্বার্থে দ্রুত সামাজিক ও অর্থনৈতিক উন্নয়নে শিল্পায়নের উজ্জ্বল অপরিসীম। দ্রুত শিল্পায়ন কথা জাতীয় অর্থনৈতিক প্রকৃতি অর্জনের লক্ষ্যে অন্যান্য খাতসহ শিল্পায়নের উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি অভাবে জরুরি।

বাংলাদেশ এক সময় কৃষি শুধুমাত্র দেশ হিসেবে পরিচিত ছিল। কৃষিনির্ভর অর্থনীতি থেকে ক্রমশ বেরিয়ে এসে শিল্প ও সেবা খাতসহী হয়েছে অর্থনীতি। বিষ্঵ব্যাহুকের অর্থাৎ অনুবায়ী ১৯৭০ সালে বাংলাদেশের মোট জাতীয় উৎপাদনে (জিএনপি) কৃষি খাতের অবদান ছিল ৫৯.৪ শতাংশ এবং শিল্প ও সেবা খাতের অবদান ছিল যথাক্রমে ৬.৬ শতাংশ ও ৩.৪ শতাংশ। বর্তমানে দেশে শিল্পের বিকাশ হচ্ছে। একটি দেশকে উন্নত হতে হলে শিল্পায়নের কোনো বিকল্প নেই। টেকসই শিল্পায়নের পূর্বশর্ত হচ্ছে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি। বিগত বছরগুলোয় কৃষি ও শিল্প উভয় ক্ষেত্রেই উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি পেয়েছে। কৃষি ক্ষেত্রে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির কলে আবর্য খালে স্বাহস্যসূর্যো অর্জন করেছি। ২০১৮-১৯ অর্থবছরে দেশের জিএনপি প্রবৃক্ষির হার ৮.১৩ শতাংশ এবং জিডিপি শিল্প খাতের অবদান ৩৫.১৪ শতাংশ।

এবাবের দিবসটি উপলক্ষে মূল প্রতিশাল্য বিষয় নির্বাচন করা হয়েছে “বৈশ্বিক প্রতিবেগিতায় উৎপাদনশীলতা (Productivity for Global Competitiveness)। বর্তমান সময়ে বিশ্বব্যাপারে তীব্র প্রতিবেগিতায় টিকে থাকতে হলে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির সাথে সাথে পণ্যের উৎপাদন মানও বিশিষ্ট করতে হবে। সকল খাতের উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির মাধ্যমে বর্তমান সরকার ধোধিত ২০২১ সালের মধ্যে শিল্পসমূহ মাধ্যমে আয়োর দেশ এবং ২০৪১ সালের মধ্যে উন্নত বাংলাদেশ বিনির্মাণের লক্ষ্য অর্জন সম্ভব হবে বলে আমি আশাবাদী।

আমি দিবসটি উপলক্ষে এনপিএ গৃহীত সকল কার্যক্রমের ফলপ্রসূ সমাপ্তি কামনা করছি।

কামরুল টি, রহমান



**Mirza Nurul Ghani Shovon, CIP**

President

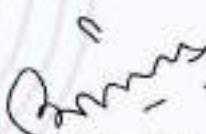
The National Association of Small and Cottage  
Industries of Bangladesh (NASCIB)

October 02, 2019

## Message

I am delighted to know that the National Productivity Organization (NPO), under the Ministry of Industries is observing the National Productivity Day with the theme of "Productivity for Global Competitiveness" on October 02, 2019 as National Movement for improvement of productivity countrywide.

Productivity and economic growth are key factors to maintain and improve the competitiveness of nations in the global market. National Competitiveness as one of the cornerstones in evaluating a country's economy. The principle of competitiveness is one of the most important components of qualitative analysis, trying to assess a country's attractiveness and its engagement in global processes. To achieve the vision 2021 and vision 2041 similarly creating digital Bangladesh with the vision to transform our country into a digitally empowered society and knowledge-based economy with highest productivity in every sector particularly MSMEs with pivotal role in the national economy. NASCIB as ever first private organization of Bangladesh made Memorandum of Understanding (MoU) with the National Productivity Organization (NPO) to organize and provide various types of joint initiatives countrywide for the development of productivity and make it sustainable. I wish a grand success of the National Productivity Day 2019.



(Mirza Nurul Ghani Shovon, CIP)

## এনপিও এর কর্মকাণ্ডের স্থির চিত্র

ଏବଂ କର୍ମକାଣ୍ଡେର ସିଂହ  
ଏବଂ କର୍ମକାଣ୍ଡେର ସିଂହ  
ଏବଂ କର୍ମକାଣ୍ଡେର ସିଂହ



শিল্প বক্তৃগান্ডের দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রী জনাব নুরুল মজিদ মাহমুদ হুসাইন এম.পি মহোদয় শিল্প বক্তৃগান্ডে যোগদান করালে তাকে এনপিও এর পক্ষ থেকে ফুল দিয়ে উত্তোলন জনান এনপিও এর পরিচালক জনাব এস.এম.আশরাফুজ্জামান।



শিল্প বক্তৃগান্ডের দায়িত্বপ্রাপ্ত প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মজুমদার এম.পি মহোদয় শিল্প বক্তৃগান্ডে যোগদান করালে তাকে এনপিও এর পক্ষ থেকে ফুল দিয়ে উত্তোলন জনান এনপিও এর পরিচালক জনাব এস.এম.আশরাফুজ্জামান।



ন্যাশনাল প্রোডাকটিভি ইনসিয়েশন (এনপিই), শিল্প মন্ত্রণালয়ের মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব মোঃ আবদুল হালিম সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়ের মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মঙ্গুমদার, এম.পি এবং বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন শিল্প মন্ত্রণালয়ের মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মঙ্গুমদার, এম.পি।



ন্যাশনাল প্রোডাকটিভি এন্ড কোষালিটি এন্ডেলেস আওয়ার্ড-২০১৮ এবং ইনসিয়েশনাল এপ্রিসিয়েশন কেস্ট-২০১৮ প্রদান অনুষ্ঠানে শিল্প মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়ের সভাপতিত্বে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন শিল্প মন্ত্রণালয়ের মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মঙ্গুমদার, এম.পি।



নাশ্বনাল প্রোটাকটিভিটি এন্ড কোয়ালিটি এন্সিলেক্স আর্গুয়ার্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল প্রিসিয়েশন ফ্রেস্ট-২০১৮ পদান অনুষ্ঠানে মাননীয় প্রতিষ্ঠানী জনাব কামাল আহমেদ মন্ত্রমন্ত্রী, এম.পি মাহোদয়কে মূল দিয়ে উভয়জন জনাব এমপিও এর পরিচালক জনাব এস.এম.আশুরাফুজ্জামান।



ন্যাশনাল প্রোডাকচিভিটি এফ কোম্পানি এক্সিলেন্স অ্যাওর্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল এপ্রিসিমেশন ক্লেচ-২০১৮ প্রদান অনুষ্ঠানে  
প্রধান অতিথির বক্তৃতা রাখছেন শিষ্টা মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রী জ্ঞান নবন্দেশ মজিদ মাহমুদ ছফ্ফান, এম.পি।



ନାଶକାଳ ପ୍ରୋଡ଼ାକଟିଭିଟି ଏବଂ କୋଡାଲିଟି ଏଞ୍ଜିନେସ ଆୟାଓର୍ଡ-୨୦୧୮ ଏବଂ ଇନ୍‌ସିଟିଟୁଷନ୍‌ସ ଏପ୍ରିସିଆରେନ ଫ୍ରେସ୍-୨୦୧୮ ଶବ୍ଦାନ ଅନୁଷ୍ଠାନ ବିଶ୍ୱ ଅଭିଧିତ ବକ୍ତ୍ଵର ରାଶିରେ ଶିଖ ମୁଦ୍ରାଲୟରେ ମାନ୍ୟମାତ୍ର ପ୍ରତିମହୀ ଭାବର କାମାଳ ଆହୁମ୍ବଦ ମଞ୍ଚମାନର ଏମ୍‌ପି ।



নাশ্বনাল প্রোডাকচিভিটি এবং কোরালিটি এপ্রিলেস আর্গার্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল এপ্রিসিমেশন ফেস্ট-২০১৮ প্রদান অনুষ্ঠানে সভাপতির বক্তব্য রাখছেন শিখ মুখ্যমন্ত্রীয়ের সম্মানিত সচিব ভূমান হোঁ আবদুল হালিম।



শিষ্ট মুসলিমদের মাননীয় মর্জী, মাননীয় প্রতিমর্জী, সম্মানিত সচিব এবং পরিচালক, এনপিও এর সাথে ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এন্ড কোয়ালিটি এক্সেলেন্স আওয়ার্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল এক্সিসিয়েশন অ্যার্টস-২০১৮ প্রাপ্তদের হ্রফ ছবি।



ন্যাশনাল প্রোটোকলিস্টিক এন্ড কোর্যালিটি এজিলেস আগ্রহ্যার্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল এপ্রিসিয়েশন ক্রেস্ট-২০১৮ পদান অনুষ্ঠানে শিখ অঙ্গুলযোগের মাল্টীমার্শাল শৃঙ্খল মজিল মাহমুদ হুসাইন, এম.পি এবং মাল্টীমার্শাল প্রতিমন্ত্রী জগৎকাৰ কামাল আহমেদ মজুমদার, এম.পি এবং কাছ থেকে পুরুষকাৰী প্ৰাণী কৰাবে একটি ক্ষেপণালি প্ৰতিবন্ধি।



ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এন্ড কোমালিটি এক্সিলেক্স আওয়ার্ড-২০১৮ এবং ইনসিডিউশনাল এক্সিসিয়েশন ফেস্ট-২০১৮ প্রদান অনুষ্ঠানে শিল্প মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রী জনাব নুরুল মজিদ মাহমুদ হামাহুন, এম.পি এবং মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মজুমদার, এম.পি মহোদয়ের কাছ থেকে খুলনা শিপইয়ার্ট লি: এর পক্ষে পুরস্কার প্রাপ্ত করছেন কেম্পান্টের প্রতিনিধি।



"Bangladesh National Productivity Master Plan 2021-2030" Handover শীর্ষক অনুষ্ঠানে মাননীয় শিল্প মন্ত্রী জনাব নুরুল মজিদ মাহমুদ হামাহুন, এম.পি এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশনের সেক্রেটারি জেনারেল Dr. Santhi Kanoktanapoen কে letter of appreciation প্রদান করছেন।



“Bangladesh National Productivity Master Plan 2021-2030” Handover শীর্ষক অনুষ্ঠানে মাননীয় শিল্প মন্ত্রী জনাব নূরুল মজিদ মাহমুদ হুমায়ুন, এম.পি মহোদয়ের কাছে মাস্টার প্রাম হ্যান্ডোভার করছেন এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশনের সেক্রেটারি জেনারেল Dr. Santhi Kanoktanaporn.



জাতীয় পাবলিক সার্ভিস দিবস-২০১৯ এর শুভ উদ্ঘাটন করছেন মাননীয় শিল্প মন্ত্রী জনাব নূরুল মজিদ মাহমুদ হুমায়ুন, এম.পি এবং মাননীয় শিল্প প্রতিমন্ত্রী জনাব কম্বাল আহমেদ মজুমদার, এম.পি।



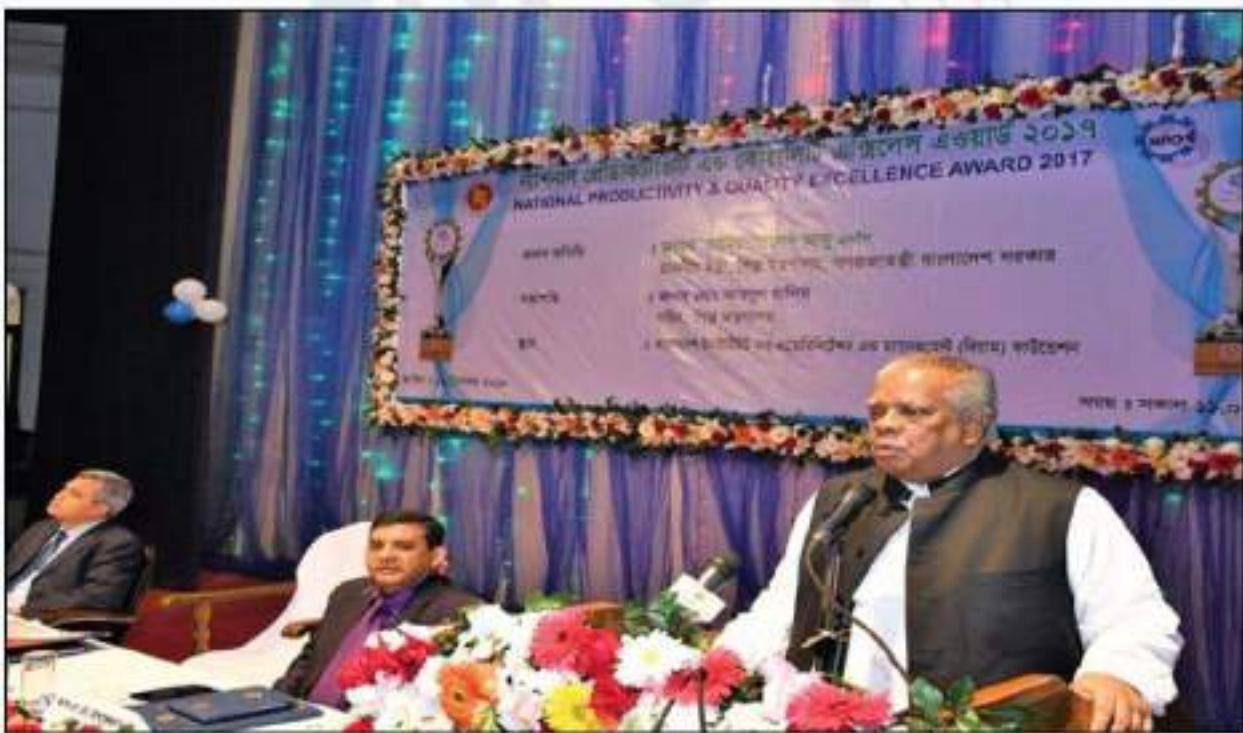
জাতীয় পাবলিক সার্ভিস দিবস-২০১৯ এর উত্তোলনী অনুষ্ঠানে উপস্থিত মাননীয় শিক্ষা মন্ত্রী জনাব নূরুল ইজিদ মাহমুদ হুমায়ুন, এম.পি., মাননীয় শিক্ষা প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মজুমদার, এম.পি. এবং শিক্ষা সচিব জনাব মোঃ আব্দুল হালিম মহোদয়।



জাতীয় পাবলিক সার্ভিস দিবস-২০১৯ উৎসবক্ষে এনপিও'র স্টল পরিদর্শন করছেন মাননীয় শিক্ষা মন্ত্রী জনাব নূরুল ইজিদ মাহমুদ হুমায়ুন, এম.পি., মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মজুমদার, এম.পি. এবং শিক্ষা সচিব জনাব মোঃ আব্দুল হালিম মহোদয়।



২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চূক্তি স্বাক্ষর অনুষ্ঠানে মাননীয় শিল্প মন্ত্রী জনাব নৃত্বজ মজিদ মাহমুদ উর্ফান, এম.পি, মাননীয় প্রতিমন্ত্রী জনাব কামাল আহমেদ মজুমদার, এম.পি মহোদয়ের উপস্থিতিতে শিল্প সচিব জনাব মোঢ় আব্দুল হালিম মহোদয়ের সাথে APA বিভিন্ন কর্তৃত এন্টিপিড এর পরিচালক জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান।



ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এন্ড কোর্পসিটি এক্সিলেপ এওয়ার্ড-২০১৭ প্রদত্ত অনুষ্ঠানে শিল্প মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব মোঢ় আব্দুল হালিম মহোদয়ের সভাপতিত্বে ইধান অতিথির বক্তব্য রাখছেন শিল্প মন্ত্রণালয়ের কর্কসচীল মন্ত্রী জনাব আমির হোসেন আব্দু, এম.পি



ন্যাশনাল প্রোডকুটিভ এন্ড কোর্সিটি এন্ডেলেক্স এ ওয়ার্ড-২০১৭ প্রাইজের এন্প জৰি।



জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস ২০১৮ উপলক্ষ্যে আয়োজিত সেমিনারে উপস্থিত তৎকালীন কবি মন্ত্রী বেগম মতিয়া চৌধুরী, এম.পি. শিল্প মন্ত্রণালয়ের সচিব জনাব মোহাম্মদ আবদুল হালিম মহোদয় এবং শিল্প মন্ত্রণালয়ের অতিরিক্ত সচিব মিজ লুৎফুল নাহার বেগম।



জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস ২০১৮ উৎসবে প্রকাশিত সুভেদর মোড়ক উন্মোচন করছেন তৎকালীন কৃষিমন্ত্রী বেগম মতিয়া চৌধুরী



জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস-২০১৮ এর শোভাযাত্রার সমাপনী বন্ধুব্য প্রদান করছেন শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়



শিল্প মন্ত্রণালয়ের উর্ধ্বতন কর্মকর্তাদের নিয়ে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়ের এনপিও কার্যালয় পরিদর্শন



এনপিও কার্যালয় পরিদর্শন উপলক্ষ্যে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়কে টেস্টি প্রদান করতেন এনপিও এর পরিচালক জনাব  
এস. এম. আশরাফুজ্জামান।



শিশু মহাজালয়ের উক্রিতন কর্মকর্তাদের নিয়ে এনপিও কার্যালয় পরিদর্শন উপলক্ষে বক্তব্য প্রদান করছেন  
শিশু সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়।



শিশু সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়ের এনপিও কার্যালয় পরিদর্শন উপলক্ষে এনপিও'র সার্বিক কর্মকাণ্ড উপস্থাপন করছেন  
এনপিও এর পরিচালক জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান।



Material Flow Cost Accounting (MFCA) in Leather Sector, Bangladesh, শীর্ষক সেমিনারে উপস্থিত সম্মানিত প্রধান অতিথির নিকট  
থেকে স্টাফিকেট গ্রহণ করছেন কৃষ্ণ কলি সু ফ্যান্টের লিং এর পক্ষে কোম্পানিটির প্রোপার্টির মিজু মাজমা ঘাতুন।



“e-Learning Course on Customer Satisfaction Management for the Health Sector” শীর্ষক প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী  
প্রশিক্ষণার্থীদের সমন্পত্তি বিতরণ অনুষ্ঠানে সম্মানিত শিল্পসচিব জগাব মোও আবদুল হালিম মহোদয়ের সাথে প্রশিক্ষণার্থীদ্বয়।



সম্মানিত শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়ের উপস্থিতিতে ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), শিল্প মন্ত্রণালয় এবং বাংলাদেশ এম্প্রো ফেডারেশন (বিইএফ) এর মধ্যে সময়োত্তা স্মারক চৰকৰ প্রধান অতিথি মোঃ আবদুল হালিম



এনপিও'র কর্মকর্তাদের ঢাক ধাপে সাক দিন ব্যাপি "Research Methodology" শীর্ষক প্রশিক্ষণ কোর্সের সমাপনী অনুষ্ঠানে সম্মানিত শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়ের উপস্থিতিতে বঙ্গবা ক্ষেত্র কর্মসূল পরিচালক, এনপিও জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান।



এশিয়ান প্রোত্তাকান্টিভিটি অগ্রিমাইজেশনের সাথেক সেতেটারি জেনারেল Dr. Santhi Kanoktanaporn এর সাথে পরিচালক, এনপিও সহ অন্যান্য এনপিও প্রারম্ভোদ্দেশ।



এনপিও কর্তৃক প্রকাশিত বার্ষিক প্রতিবেদন ও জাতীয় উৎপাদনশীলতা বার্তা (ত্রুটীয় সংখ্যা) এর মোড়ক উন্মোচন অনুষ্ঠানে উপবিষ্ট শিল্পসচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়, এনপিও এর পরিচালক জনাব এস.এম. আশরাফুজ্জামান, শিল্প মন্ত্রণালয়ের উর্ধ্বতন কর্মকর্তা বৃন্দ, শিল্প মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন বিভিন্ন মন্ত্র/সংস্থার প্রধান, বিভিন্ন ট্রেড বডিগ প্রতিমিতি ও অল্যান্ডার।



পাটিকলামসমূহে "ONLINE KAIZEN" ব্যবহারের শীর্ষক ডেভেলপমেন্ট অনুষ্ঠানে উপস্থিত শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়, অতিরিক্ত সচিব মিল্জ সুফুর নাহার বেগম, শিল্প মন্ত্রণালয় এবং এনপিও এর পরিচালক জনাব এস.এম.আশরাফুজ্জামান।



এনপিও এবং এনপিও এর যৌথ উদ্যোগে ঢাকায় অনুষ্ঠিত "Workshop on Building Climate Resilience in Agriculture" শীর্ষক আন্তর্জাতিক Workshop (০৫-০৯ মে, ২০১৯) এর উরোধনী অনুষ্ঠানে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয় সহ উপস্থিত অতিরিক্ত।



এপিও ও এনপিও এর দ্বীপ উদ্যোগে ঢাকাতে অনুষ্ঠিত “Workshop on Advanced Performance Management for Modern Public Sector Organization” শীর্ষক আন্তর্জাতিক Workshop (১৯-২৩ মে, ২০১৯) এর উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয় সহ উপস্থিত অতিথিশূর্ম।



“Workshop on Accountable Governance for Productivity growth & Competitiveness” শীর্ষক আন্তর্জাতিক Workshop (২১-২৫ এপ্রিল, ২০১৯) এর উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয় সহ উপস্থিত অতিথিশূর্ম।



এপিও এবং এনপিও এর যৌথ উদ্যোগে ঢাকায় অনুষ্ঠিত "Workshop on Building Climate Resilience in Agriculture" শীর্ষক আন্তর্জাতিক Workshop (০৫-০৯ মে, ২০১৯) এর উদ্বোধনী অনুষ্ঠানে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহেসৱা সহ প্রশিক্ষণযোগ্য।



গত ১০-১২ এপ্রিল ২০১৯ তারিখে ফিলিপাইনের ম্যানিলায় অনুষ্ঠিত "61st session of the APO Governing Body" প্রোগ্রামে উপস্থিত ছিলেন APO এবং বাংলাদেশের কান্টি ডিপ্রেটর শিল্প সচিব জনাব মোঃ আব্দুল হালিম মহেসৱা এবং APO এর বাংলাদেশের অফিচিয়েল কান্টি ডিপ্রেটর এনপিও প্রধান জনাব এস.এম. আশরাফুজ্জামান (মুগ্ধ সচিব)।



জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস- ২০১৮ এর ব্যালির অভ উৎসবে যোগদা করেন শিষ্ট মনোগামী সংঘ জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহেদয়।



জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস- ২০১৮ উৎসবে এনপিৱি, শিষ্ট মনোগামী কর্তৃক আয়োজিত ব্যালির একান্ত।



জাপানের টোকিওতে পঞ্জ ১০-১২ জুনাই, ২০১৮ তারিখে অনুষ্ঠিত "APO Sustainable Productivity Summit and Strategic Planning Workshop for Senior Planning Officers of NPOs" প্রযোগে প্রবিক্ষণ শেষে এপিও এর ইহসাসচির হিস্টর শান্তি কলেকশনার্প্র এর নিকট থেকে সমন্বয় করেন বাংলাদেশের এনপিও প্রধান জনাব এস.এম. আশরাফুজ্জামান (ফুল সচিব)।



চতুর্থ জাতীয় উন্নয়ন মেলায় শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের স্টলে এনপিও এর পরিচালক জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান সহ এনপিও এর ৩ জন কর্মকর্তা।



এনপিও'র সম্মেলন কক্ষে শিল্প মন্ত্রণালয়ের উক্তবৃত্তন কর্মকর্তাদেরকে ৫৫ বিষয়ে ধারণা প্রস্তাব করছেন এনপিও'র পরিচালক জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান।



গোদার শিল্প MIFCA কার্যক্রম বাস্তবায়নের সঙ্গে এনপিও এর পরিচালক জনাব এস.এম. আশরাফুজ্জামান, এস আর এশিয়া এবং ঝু তশাহ ফুটওয়্যার লিমিটেড এর মধ্যে সমকোতা স্বারক বিনিময়।



ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এন্ড কোর্যালিটি একাডেমি অ্যাঞ্জার্চ-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল এপ্রিসিয়েশন ছেলেটি-২০১৮ পদান অনুষ্ঠানে  
আগত অতিথিবৃন্দের গ্রন্থিৎ।



Good House Keeping & Office Management বিষয়ক কর্মশালায় রিসোর্স প্রসরণ হিসেবে বক্তব্য উপস্থাপন করছেন এমপিও'র  
পরিচালক জনাব এস.এম আশরাফুজ্জামান।



ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এন্ড কোয়ালিটি একার্গোর্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল এপ্রিসিয়েশন কেন্দ্র-২০১৮ এন্ড অনুষ্ঠানে  
পুরস্কার প্রাপ্তির পর পুরস্কার প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠানের পক্ষে অনুভূতি শেয়ার করছেন বিকেওমইএ এর সহ সভাপতি জনাব মনসুর আহমেদ।



"Workshop on Accountable Governance for Productivity growth & Competitiveness" শীর্ষক আন্তর্জাতিক কর্মশালার ফিল্ট  
তিজিট এর অংশ হিসেবে ঢাকা দক্ষিণ সিটি কর্পোরেশনের অফিস পরিদর্শন করছেন প্রশিক্ষণার্থীদের।



ন্যাশনাল প্রোডাকচারিভার এন্ড কোয়ালিটি একাডেমিস অ্যাওয়ার্ড-২০১৮ এবং ইনসিটিউশনাল একাডেমিসিয়েশন চেন্ট-২০১৮ অদান অনুষ্ঠানে পরিচালক এন্পিও এর সাথে এন্পিও'র কর্মকর্তা/কর্মচারীদের একাশে।



গত ২২-২৩ এপ্রিল, ২০১৯ তারিখে ইন্দোনেশিয়ার অনুষ্ঠিত "TOT on smart service and technology for the health sector" প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণ করেন এন্পিও এর উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা মিজ আবিদা সুলতানা।



বাংলাদেশ কানিংহাম সিল্ট মালিক সর্বিক পক্ষড়া জেলা শাখার উদ্যোগে "উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কেশল শীর্ষক" প্রশিক্ষণ কর্মসূচির প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এনপিও'র পরিচালক (যুগ্ম-সভিত্ব) জনাব এস.এম. আশরাফুজ্জামান। প্রশিক্ষক হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এনপিও'র যুগ্ম-পরিচালক মোঃ আব্দুল মুসাবিকুর, উর্ভরতন গবেষণা কর্মকর্তা মোজাম্বিক ফাতেমা বেগম এবং গবেষণা কর্মকর্তা জনাব বিপন সাহা।



গ্রোব প্যাকেজিং এন্ড এক্সেসরিজ লিমিটেড, গাজীগুরে "উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোশল" শীর্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে প্রশিক্ষণ প্রদান করেন এনপিও'র উর্ভরতন গবেষণা কর্মকর্তা মোজাম্বিক ফাতেমা বেগম, গবেষণা কর্মকর্তা জনাব বিপন সাহা এবং পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী জনাব ফিরোজ আহমেদ।



বাজারাটী জুটি মিলস, শ্যামগুরু, কাড়িখালি, বাজারাটীতে “উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোশল” শীর্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে প্রশিক্ষণ প্রদান করেন এমপিও’র উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম, গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মোঃ আকিবুল হক এবং গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি) মিসেস নাহিদা সুলতানা বত্তা।



যশোর জুটি ইন্ডাস্ট্রিজ লিমিটেড, বাজারাটী, যশোরে ‘উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোশল’ শীর্ষক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে প্রশিক্ষক হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এমপিও’র গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মোঃ আকিবুল হক ও গবেষণা কর্মকর্তা (সিসি) মিসেস নাহিদা সুলতানা বত্তা।



হাজী মোহাম্মদ দানেশ বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়, সিলাজপুরে “উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কলাকৌশল” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিকে প্রশিক্ষক হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এনপিও’র উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা জনাব এ.টি.এম মোজাফেল হক, গবেষণা কর্মকর্তা মিজ সুরাইয়া সাবরিনা এবং পরিসংখ্যান তথ্যাবস্থানকারী জনাব মোঃ তিপু মিয়া।



মিটিল ইউরস লিমিটেড, ঢাক্কায়ে “উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কলাকৌশল” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে প্রশিক্ষক হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এনপিও’র উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মুহাম্মদ আরিফজুজ্জামান, গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মোঃ মেহেলী হাসান এবং পরিসংখ্যান তথ্যাবস্থানকারী জনাব মোঃ রিপুল বির্যা।



বাজাশাহী সুগার মিলস লিমিটেড এ “উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কলাকৌশল” বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচিতে প্রশিক্ষক হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এনপিও’র উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মুহাম্মদ আবিফুজ্জামান, গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মোঃ মেহেদী হাসান এবং পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকর্তা সৈয়দ জায়েদ-উল-ইসলাম।



এপ্রিল এবং মে বার্ষিকের সময়কালীন প্রোবল ডেভেলপমেন্ট লার্নিং নেটওর্কের আওতার বাংলাদেশ Global Distance Learning Centre, ব্রাক বিশ্ববিদ্যালয়ে ব্রাক ইডিনিভাসিটিতে ই-লার্নিং প্রশিক্ষণ এনপিও’র উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম সহ প্রশিক্ষণার্থীরা অংশ নেন।



২১ ডিসেম্বর ২০১৮ তারিখে ন্যাশনাল প্রোডাকচারিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), শিল্প মন্ত্রণালয়ের পক্ষ থেকে আয়োজিত পিকনিকে উপস্থিত অতিথিবৃদ্দের একাংশের সাথে এনপিও এর পরিচালক জনাব এস. এম. আশরাফুজ্জামান।



২১ ডিসেম্বর ২০১৮ তারিখে ন্যাশনাল প্রোডাকচারিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), শিল্প মন্ত্রণালয়ের পক্ষ থেকে আয়োজিত পিকনিকে অতিথিবৃদ্দের কাছ থেকে ন্যাশনাল এনপিও এর প্রথম পুরস্কার প্রাপ্ত করছেন এনপিও এর গবেষণা কর্মকর্তা জনাব হিপন সাহা।

## সূচি পর্যালোচনা

পৃষ্ঠা নং:

১	উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর ভূমিকা	ঃ এস. এম. আশরাফুজ্জামান ০১-০৪
২	বাংলাদেশের নেট শিল্পের উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বিকেএমইএ এর কার্যক্রম	ঃ এ.কে.এম সেলিম ওসমান এম.পি. ০৫-০৮
৩	Productivity for Global competitiveness The role of TQM leaders	ঃ Md. Jashim Uddin Badal ০৯-০৯
৪	Global Competitiveness Productivity and Supply Chain	ঃ Md. Abu Abdullah ১০-১১
৫	বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা প্রতিকূলতা অতিক্রম করে বাংলাদেশকে এগিয়ে যেতে হবে	ঃ রেজাতিল করিম খোকন ১২-১৫
৬	চতুর্থ শিল্প বিপ্লবে শিল্পকার ভূমিকা	ঃ মোঃ আবদুল জলিল ১৪-১৬
৭	কর্মে স-উন্নয়নীকরণে উন্নৰ্বকরণের উভার্ব করাতে হলে “উৎপাদনশীলতার” বিকল্প নাই	ঃ মোঃ আব্দুল মুসাফির ১৭-১৯
৮	বাংলাদেশের ইলেকট্রনিক শিল্পাভাবকে উন্নত করাতে হলে “উৎপাদনশীলতার” বিকল্প নাই	ঃ মোহাম্মদ আব্দুল হাজার ২০-২৩
৯	নৈতিকতা ও মূল্যবোধ	ঃ মুহাম্মদ আবু তৈরব ২৪-২৫
১০	ব্যবসায়ের উদ্যোগী এবং উদ্যোগীর পদাবলী	ঃ এ. টি. এম. মোজাফেল হক ২৬-২৮
১১	উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে প্রশিক্ষণের ভূমিকা	ঃ মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান ২৯-৩০
১২	The Fourth Industrial Revolution and Productivity	ঃ Ripon Saha ৩১-৩৪
১৩	উৎপাদন ব্যায়স্তাস এবং পরিবেশের তারসময় রক্ষণ সেটোরিয়াল ক্লো কস্ট একার্ডিটিং (এমএফসিএ)	ঃ মোঃ আকিবুল হক ৩৫-৩৮
১৪	e-Government:	ঃ Nahida Sultana Ratna ৩৯-৪১
১৫	Green Productivity	ঃ Syed Jayed-ul Islam ৪২-৪৫



## উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর ভূমিকা

এস. এম. আশুরামুজাহিদ  
পরিচালক (যুগ)-সচিব  
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন,  
শিল্প মন্ত্রণালয়।

জাতীয় অর্থনৈতিক গতিশীল করার অন্যতম পথ অর্থনৈতিক প্রতিটি খাতের কর্মকাণ্ডে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করা। এটি পৃথিবীব্যাপী স্বীকৃত একটি বাস্তবতা যার ক্ষেত্রে অনুধাবন করে বর্তমান বিশ্বে সকল প্রগতিশীল রাষ্ট্র ব্যবহার উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রমকে জাতীয় আদেশেন্দ্র হিসেবে স্বীকৃতি দেওয়া হচ্ছে এবং রাষ্ট্রীয় শিল্পনীতির সাথে সমঝোতা রেখে উৎপাদনশীলতা কর্মকাণ্ডকে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় অবকাঠামো সৃষ্টি করা হচ্ছে।

অর্থনৈতিক উন্নয়নে শিল্পায়নের ক্ষেত্রে কোন বিকল্প নেই এবং ইতিবাচক সূচী শিল্পায়ন নিশ্চিত করার লক্ষ্যে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের কোন বিকল্প নেই। শিল্প বিকাশের জন্য যেমন ব্রহ্ম শিল্প কারখানা সৃষ্টির প্রয়োজন তেমনি এ সকল কারখানায় সফটওয়ার ও মূল্যায় বৃক্ষি করে আন্তর্জাতিক প্রতিটানে জপানের জন্য উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে একান্তভাবে অপরিহার্য। ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) জাতীয় অর্থনৈতিক বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির লক্ষ্যে সরকারি/বেসরকারি বিভিন্ন শিল্প ও সেবা প্রতিষ্ঠানে কর্মরত কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের সফটওয়ার বৃক্ষির লক্ষ্যে বিভিন্ন কার্যাবলী সম্পাদন করছে।

বাংলাদেশের অর্থনৈতিক ও উৎপাদনশীলতার বর্তমান চিহ্ন:

বাংলাদেশ বিশ্ব মানচিত্রে এক অবকাশ বিস্থার। এক সময় যে দেশকে বলা হত তলাবিহীন কুড়ি, সে দেশই এখন উন্নয়নের বোল মডেল। গত ১৬ বছর, ২০১৮ জাতিসংঘ বাংলাদেশকে উন্নয়নশীল দেশ হিসেবে অনুষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান করে। এখন আমাদের লক্ষ্য ২০২১ সালের মধ্যে মধ্যাম আয়ের দেশে এবং ২০৪১ সালের মধ্যে উন্নত দেশে পরিণত হওয়া। এছাড়াও জাতিসংঘের Sustainable Development Goal (SDG) বাস্তবান্বেশের অন্য ২০৩০ সাল শক্তিমাত্রা নির্বাচিত রয়েছে। এ সকল শক্তিমাত্রা আর্জনে সরকারের বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান কাজ করে চলছে। শিল্প শক্তিশালয়ের আঙ্গকুমৰী ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এ ক্ষেত্রে অগ্রণী ভূমিকা পালন করছে।

১৯৭১ সালে নব আমের রক্তকর্মী যুদ্ধের মধ্য নিয়ে বাংলাদেশ স্বাধীনতা লাভ করে। সে সময় বাংলাদেশের অর্থনৈতিক অনেকটাই কম্প্রে অবস্থায় ছিল। অর্থনৈতিক পর বস্তবকৃ শেখ মুজিবুর রহমান বাংলাদেশের অর্থনৈতিক অবস্থা মজবুতের উৎসর্ক্ষে বিভিন্ন ধরনের কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ করেছিলেন। বাংলাদেশকে অর্থনৈতিকভাবে সমৃদ্ধ এবং নির্বিশুরুক্ত করার লক্ষ্যে বস্তবকৃ অপরিসীম অনুকরণে বর্তমান প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা দেশবাসীকে সাথে নিয়ে বিভিন্ন ধরণের উন্নয়নমূলক কর্মকাণ্ড বাস্তবায়ন করে চলেছেন।

অর্থনৈতিকভাবে বিশ্বের বিভিন্ন দেশ আগামী ৩৪ বছরে কতটা শক্তিশালী হবে, তা নিয়ে গবেষণা করেছে যুক্তবাজারিক বছজাতিক প্রতিষ্ঠান প্রাইস ইন্ডিকেশন পিপলিটিস (পিপলিটিস)। তাদের গবেষণায় উঠে এসেছে, ২০৫০ সালে বিশ্বের ২৫তম বৃহৎ অর্থনৈতিক দেশ হবে বাংলাদেশ। আর এভাবে এগোলো ২০৩০ সাল আগাম বাংলাদেশের অর্থনৈতিক আকার হবে বিশ্বে ২৮তম। বাংলাদেশকে এখন বলা হচ্ছে "পর্যট্টি এশিয়ান বাধ"। গত এক দশকে গড়ে ০৬ শতাংশের উপরে জিপিপি'র প্রগতি আর্জিত হয়েছে এবং গত তিন বছরে গড়ে ০৭ শতাংশের উপরে পৃথিবী অর্জন সম্পর্ক হয়েছে। বর্তমানে আমাদের বৈদেশিক মূল্যের মজুদ ৩২,৯৩ বিলিয়ন মার্কিন ডলারের অধিক যা নথিস এশিয়ায় ২য় সর্বোচ্চ। আমাদের বাধাপ্রিয় আয় বেড়ে নৌকায়ে ১৯০৯ মার্কিন ডলার। গড় মূল্যস্থীতি ৬,০০ শতাংশের কম। এসবই সম্ভব হয়েছে আমাদের জাতীয় অর্থনৈতিক সকল ক্ষেত্রে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির করারে।

উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন একটি প্রতিষ্ঠানের তথ্য দেশের উন্নয়নের অন্যতম মাপকাণ্ড। বাংলাদেশের Gross Domestic Product (GDP) পর্যবেক্ষণ করলে দেখা যাব যে, প্রতি বছরই আমাদের GDP বৃক্ষি পাওয়ে ২০০৫-০৬ অর্থ বছরে GDP ছিল ৪৫,৭৯,১২১ যা প্রতি বছর বৃক্ষি পেয়ে ২০১৭-১৮ অর্থ বছরে ৯৮,১৫,২৮৯, ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে ১০,৬২৭,০২২ (প্রতিশতাংশ)। Asian Productivity Organisation (APO) কর্তৃক বিভিন্ন প্রকাশনার দেখা যাব শ্রম উৎপাদনশীলতা Level বাংলাদেশের ক্ষেত্রে ২০১০ থেকে ২০১৬ সাল পর্যন্ত ত্রামানের বৃক্ষি পেয়েছে। ২০১০ সালে শ্রম উৎপাদনশীলতার লেভেল ৪.৮ ডিলো। ২০১১ তে ৪.৪, ২০১২ তে ৬.০, ২০১৩ তে ৭.০, ২০১৪ তে ৭.৪, ২০১৫ তে ৭.৯ এবং যা বৃক্ষি পেয়ে ২০১৬ সালে ৮.৬ হয়েছে। কিন্তু APO Productivity Data Book 2018 এর তথ্য পর্যবেক্ষণ করলে দেখা যায় যে, বাংলাদেশের এর শ্রম উৎপাদনশীলতা Level এর অবস্থান অন্যান্য উন্নত দেশের তুলনায় অনেক নিম্ন।

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) সিঙ্গাপুরের অবস্থান স্বতে যার জম উৎপাদনশীলতা Level ১২৭.৮, ২য় অবস্থানে দৃঢ়ত্বাতি ১১৯.৬, হকে ১১০.৫, জাপান ৭৮.৭, মালয়েশিয়া ৫৬.৪, পাকিস্তান ১৬.৪, অরত ১৬ ইত্যাদি। বাংলাদেশের Level ৮.৬ যার সিচে অবস্থান করছে শুধু মেগাল ও কর্দেভিয়া। বাংলাদেশের জাতীয় অর্থনৈতিক বিভিন্ন খাত ও উপ-খাত তিনিটি উৎপাদনশীলতার Level কি পর্যায়ে রয়েছে এবং আন্তর্জাতিক Level অনুমানী তাঁর কতটা পাকা দরকার সে বিষয়ে এনপিও কাজ করে যাচ্ছে।

#### ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও):

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) শিল্প মন্ত্রণালয়াধীন একটি সঞ্চর। জাতীয় এবং কারখানা পর্যায়ে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা সৃষ্টি, উৎপাদনশীলতা অবকাঠামো উন্নয়ন কর্মসূচি প্রয়োগ ও বাস্তবায়নসহ বজ্রজুরী কার্যক্রমের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনৈতিক উন্নয়ন তুরুমিত করার লক্ষ্যে এনপিও একটি সরকারি বিশেষজ্ঞ সংস্থা হিসেবে বাংলাদেশে কাজ করছে। বিশ্বারদের এ চালেঙ্গ মোকাবেলায় সৃজনশীলতা প্রচেষ্টায় পথের উন্নত মান উন্নয়ন এবং উৎপাদনশীলতা বৃক্ষ একান্তভাবে অপরিহার্য। এনপিও জাতীয় অর্থনৈতিক সকল কর্মকাণ্ডে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষের মাধ্যমে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্বন্ধ এবং বেসরকারী ভিত্তিক উন্নয়ন করার মানসে নির্ভুল প্রচেষ্টা চাইয়ে যাচ্ছে। এনপিও আরাদের দেশের একমাত্র প্রতিষ্ঠান, যা সরকারের উৎপাদনশীলতা নীতি গুরুত্ব ও বাস্তবায়নের জন্য কাজ করে থাকে। উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ ও গবেষণার কাজও এনপিও করে থাকে। এছাড়াও এনপিও আপনার আন্তর্জাতিক সংগঠন এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর ফোকাল পজেন্ট হিসেবে বাংলাদেশে বিভিন্ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন করে যাচ্ছে।

#### কার্যাবলি :

- জাতীয় অর্থনৈতিক বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষের লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য নির্মানকারী উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচি পরিচালনা করা;
- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক জ্ঞান ও অভিজ্ঞতা বিনিয়োগের জন্য সেমিনার/আলোচনা সভা/কর্মশালার আয়োজন করা;
- শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতিধারা সমন্বয় রাখার লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা ও কনসালটেন্সির মাধ্যমে প্রভাবক বা ক্যাটালগ হিসাবে দায়িত্ব পালন করা;
- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ এবং বিশেষজ্ঞসহ প্রতিবেদন প্রস্তুতপূর্বক সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানে বিতরণ করা;
- বাংলাদেশে এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর বিভিন্ন কর্মসূচি বাস্তবায়নে ফোকাল পজেন্ট এর দায়িত্ব পালন করা;
- KAIZEN কর্মসূচির মাধ্যমে কনসালটেন্সি সর্বিস প্রদান করা;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে ব্যবাধান কলাবোশল উন্নয়ন ও নীতিমালা প্রণয়নে সরকার ব্যবাবে সুপরিশ প্রদান করা।

#### ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর ব্যবস্থাপদ্ধতি

এনপিও এর কার্যক্রম সৃষ্টিকার্যে বাস্তবায়ন, জাতীয় অর্থনৈতিক বিভিন্ন খাত ও কারখানা পর্যায়ে উৎপাদনশীলতার গতি সঞ্চালনের প্রয়োজনীয় নিক নির্দেশনা প্রদান, নীতিমালা প্রয়োজন ও কলাকৌশল নির্মাণে প্রয়োজনীয় পরামর্শ দেয়া ইত্যাদি বিষয়ের জন্য ৩৯ সদস্য বিশিষ্ট একটি জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ রয়েছে। জাননীত শিল্পবন্ধু এ পরিষদের সভাপতি। এ জাফা শিল্প সচিব সহজেদয়ের সভাপতিকে ২২ সদস্য বিশিষ্ট একটি টিপ্পক্ষীয় উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাচী কমিটি আছে। এনপিও পরিচালক উচ্চ কমিটি দুটির সদস্য সচিব। শিল্প মন্ত্রণালয়ের অধীন কর্পোরেশন সমন্বয়ের চেয়ারম্যান, মালিক ও শ্রমিক প্রতিষ্ঠান প্রতিষ্ঠান এ কমিটির সভাসভা। অর্থনৈতিক প্রধান খাতসমূহে যথা-পাই শিল্প, বাহুনি, রসায়ন শিল্প, প্রকৌশল শিল্প, চিনি ও খাদ্য শিল্প, ঘৃন ও বৃক্ষির শিল্প, কৃষি খাত, পরিবহন, আইটি, লেদার ও ট্যানারী, ফিল্মসিয়াল ইট্টারমিডিয়েশন এবং সেবা খাতে এনপিও কার্যক্রম বিশ্বিত রয়েছে। উন্নেষ্ঠি খাত সমন্বয়ের জন্য একটি কর্তৃ মোট ৮টি উৎপাদনশীলতা উপনেটা করিটি রয়েছে।

#### উৎপাদনশীলতাকে জাতীয় আন্দোলন হিসেবে ঘোষণা:

উৎপাদনশীলতাকে জাতীয় আন্দোলনে পরিষ্কার করার জন্য ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) বিগত ০২ অক্টোবর, ২০১১ তারিখে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক বহুমুখী জাতীয় সম্মেলনের আয়োজন করে।

- ১। প্রতি বছর ০২ অক্টোবর “জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস” হিসেবে পালন;
- ২। উৎপাদনশীলতাকে একটি জাতীয় আন্দোলনে পরিষ্কার করা; এবং
- ৩। প্রতি বছর প্রেস শিল্প প্রতিষ্ঠান কে “ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এনপিও এওয়ার্ড” প্রদান।

উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জন্য মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক মুগান্তকারী ঘোষণা উৎপাদনশীলতা আন্দোলনকে আরও বেগবান ও সমৃদ্ধ করেছে। এরপর হতে প্রতি বছর ০২ অক্টোবর অন্তর্ভুক্ত আভিধানপূর্ণভাবে “জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস” পালন এবং শেষ প্রতিষ্ঠানের মাঝে “ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি এনপিও এওয়ার্ড” প্রদান করা হচ্ছে। এরই ধারানাকর্তায় এবছরও দেশব্যাপী ০২ অক্টোবর “জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস” পালন করা হচ্ছে।

এ বছর দিবসচির একিপাদা নির্ভীরণ করা হয়েছে "Productivity for Global Competitiveness" অর্থাৎ "বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা"। বিভিন্ন টেক বডি, এসোসিইশন, স্কুল এবং কলেজ, সেবামূলক সংগঠন, জেলা প্রশাসক ও উপজেলা নির্বাচী কর্মকর্তাবৃন্দ, এবং শান্তিক সংগঠন সমূহকে উৎপাদনশীলতা দিবস যথাযোগ্য মর্যাদায় পালনের জন্য অনুরোধ করা হচ্ছে।

#### এনপিও এর আন্তর্জাতিক বৈশ্বায়োগ্য:

এনপিও জাপানসহ এশিয়ান প্রোটোকটিভিটি ভর্গনাইজেশন (এপিও), জাপান ইন্টারন্যাশনাল কো-অপারেশন এজেন্সি (জাইকা), আন্তর্জাতিক শহীর সংস্থা (আইএলও), সেটার ফর ইন্সিপ্রোটেক্ট রম্বাল কেন্ডেলপমেন্ট এশিয়া এবং দি পাসিফিক (সিরাফপ) ইত্যাদি আন্তর্জাতিক প্রতিষ্ঠানের সাথে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন বিষয়ক কার্যক্রম পরিচালনা করে থাকে। এ যাবৎ ১৮৬১ জনকে উৎপাদনশীলতা বিষয়ে বিদেশে অনুষ্ঠিত প্রশিক্ষণ কর্মসূচীতে প্রেরণ করা হয়েছে। এরপে প্রশিক্ষণ প্রাপ্তদের নিয়ে "এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ" নামে একটি এলামনাই সংস্থা গড়ে উঠেছে যারা উৎপাদনশীলতার আন্দোলনকে ত্রুট্যাত বেগবান করার কাজে নিয়োজিত রয়েছে।

#### অনুযোদিত/প্রত্ত্বাবিত উন্নয়ন প্রকল্প:

ক) বাংলাদেশ সরকারের অর্থায়নে (জিভবি) প্রায় ৬৬,০০ কোটি টাকা বায়ে "Construction of Office Building for National Productivity Organisation (NPO) and Department of Patents, Designs & Trademarks (DPPT) with Modern Facilities" শীর্ষক প্রকল্পটি বাস্তবায়নের নিমিত্ত ইতোমধ্যে পথপূর্ত বিভাগ কর্তৃক ঠিকাদার নিরোগের মাধ্যমে বাস্তবায়নের কাজ চলাবাম রয়েছে।

খ) মানবীয় প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়ের এট্রাই (a2) প্রোগ্রামের সার্টিস ইনোভেশন ফাউন্ডের (SIF) অর্থায়নে "KAIZEN Online" নামক একটি প্রকল্প বাস্তবায়িত হয়েছে। এর ফলে বর্তমানের খেকে করেক্টন বেশি প্রতিষ্ঠানে একই সাথে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জাপানী টেকনিক "KAIZEN" বাস্তবায়ন ও অনিটের করা সম্ভব হবে।

গ) এনপিও'র জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির মাধ্যমে দেশের শিল্প, সেবা ও কৃষি সেক্টরের উৎপাদনশীলতার উন্নয়ন শীর্ষক ০৩ বছর সেবার্সী ডিপিপি অনুযোদনের চূক্ষ পর্যায়ে রয়েছে। প্রকল্পটি বাস্তবায়িত হলে একই সাথে এনপিও এবং পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি পাবে এবং দেশবাসী শিল্প প্রতিষ্ঠানের সাথে জড়িত কর্মকর্তা ও উদ্যোক্তাগণ উৎপাদনশীলতা নিয়মে অবহিত হবেন।

#### এনপিও এর ২০১৮-১৯ অর্থ বছরে সম্পাদিত কার্যক্রম:

শিল্প ও সেবা ক্ষেত্রে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে গত বছর ৬০টি প্রশিক্ষণ কর্মসূচীর মাধ্যমে ১৮২৫ জন ব্যবস্থাপক, শিল্প উন্নয়ন, সূপ্রাক্তন প্রযোজনীয় এবং শান্তিক প্রতিনিধিত্বে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। উন্নয়নিত সময়ে এনপিও কর্তৃক ০৭টি উৎপাদনশীলতা ইস-বৃক্ষ বিষয়ক প্রতিবেদন প্রকাশ করা হয়েছে। উৎপাদনশীলতা প্রতিবেদনে সংগৃহীত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিষ্ঠান সমূহের সফলতা ও দৃষ্টিগত দিক সমূহ চিহ্নিত পূর্বক প্রয়োজনীয় সিক-লিমিটেশন প্রদান করা হয়। ফলে প্রতিষ্ঠান সমূহ উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা এবং সক্রিয় হয় এবং অধিকভাবে বাস্তবায়ন হতে প্রয়োগ পায়। ৬২টি কর্মশালার মাধ্যমে ২২৭ জন উচ্চ পর্যায়ের ব্যবস্থাপকের সঙ্গে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক ধারণার মানবিকিয়া ব্যবহার হয়েছে। উৎপাদনশীলতা বিষয়ে বিভিন্ন আন্তর্জাতিক কর্মসূচীতে বাংলাদেশ হতে সরকারি ও বেসরকারি পর্যায়ে এ বছর ৪৮ জন কর্তৃকর্তাকে এপিও সদস্যস্থূল বিভিন্ন দেশে প্রশিক্ষণ/ কর্মশালায় অংশগ্রহণের জন্য প্রেরণ করা হচ্ছে।

ন্যাশনাল প্রোটোকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এবং এশিয়ান প্রোটোকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর যৌথ উন্নয়নে এ বছর "Workshop on Accountable Governance for Productivity growth & Competitiveness"; "Workshop on Building Climate Resilience in agriculture"; "Workshop on Advanced Performance Management for Modern Public Sector Organization" শীর্ষক আন্তর্জাতিক কর্মশালা Dhaka কে অনুষ্ঠিত হয়। উচ্চ কর্মসূচীতে এপিও সদস্যস্থূল দেশ হতে ৬২ জন প্রশিক্ষণার্থী, ১৫ জন নিসোর্স প্রারম্ভ, ০৩ জন এপিও প্রতিনিধি অংশগ্রহণ করেন।

ন্যাশনাল প্রোটোকটিভিটি অর্গানাইজেশন, বাংলাদেশ এর উন্নয়নে এশিয়ান প্রোটোকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর অর্থায়নে সেক্টরে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জন্ম ২টি প্রতিষ্ঠানে Material Flow Cost Accounting (MFCA) in Leather Sector, Bangladesh শীর্ষক Development of Demonstration Project বাস্তবায়ন করা হয়। গত ২৯ এপ্রিল, ২০১৯ তারিখে বাংলাদেশ এমপ্রয়ার্স ফেডারেশন এর সম্মেলন কক্ষে এ বিষয়ক এক সেমিনার অনুষ্ঠিত হয়। উচ্চ সেমিনারে প্রধান অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম। সেমিনারে বিশেষ অতিথি হিসেবে উপস্থিত ছিলেন এপিও'র MFCA এক্সপ্রোট Dr. Wichai Chatinnawat সহযোগী অধ্যাপক, চিয়াই মাই ইউনিভার্সিটি, থাইল্যান্ড। বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের প্রায় ২০০ জন প্রতিনিধি উচ্চ সেমিনারে উপস্থিত ছিলেন।

উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে যৌথভাবে কাজ করার উদ্দেশ্যে শিল্প সচিব জনাব মোঃ আবদুল হালিম মহোদয়ের উপস্থিতিতে ০৬ মে, ২০১৯ তারিখে ন্যাশনাল প্রোটোকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর সাথে ইনফরমেশন সেক্টর ইন্ডাস্ট্রি ক্লিন কাউন্সিল (আইএসআইএসসি) এর একটি সময়োক্তা মার্ক স্কেট প্রক্রিয়া কর্মসূচী পরিচালক জনাব এল. এম. আশরাফুজ্জামাল এবং ইনফরমেশন সেক্টর ইন্ডাস্ট্রি ক্লিন কাউন্সিল এর পক্ষে প্রতিষ্ঠানটির চেয়ারম্যান, জনাব মিজী নূরুল পণি শোভন (সিআইপি) সময়োক্তা স্মারকে বাস্তবৰ করেন।

বর্তমান সরকারের ডিজিটাল কার্যক্রম বাস্তবায়নের অংশ হিসেবে এনপিওকে গত জানুয়ারি, ২০১৮ হতে ই-নথি বিষয়ক কার্যক্রম কর্তৃত্বে হয়েছে। সকল সকল সংস্থা (জেটি কাটাগরি) এর ই-নথি কার্যক্রমের বিস্তারিত লিপোর্ট মোতাবেক জুন, ২০১৮ থেকে এ পর্যন্ত এনপিও ১ম স্থানে অবস্থান করে আসছে।

শিল্প কার্যকার্য উৎপাদনশীলতার উপর সকল উচ্চায়ন ও উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে Technical Expert Service (TES) এর আক্ষেত্রে ০৩ টি প্রতিষ্ঠানে এপিও এর সহায়তায় বিশেষজ্ঞ সেবা প্রদান করা হয়েছে। এপিও এর সহায়তায় গোবাল ডিস্টেন্স লার্নিং নেটওর্কের আক্ষেত্রে ০৪টি e-Learning Course ক্লাব বিশ্ববিদ্যালয়ে Distance Learning Centre এ বাস্তবায়ন করা হয়েছে। এ কোর্সসমূহে ৮০ জন সরকারি/বেসরকারি প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা, ব্যবসায়ক, মালিক, কর্মচারী ও সিবিএ প্রতিনিধিদের প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে।

গ্রোডাকটিভিটি ও কোয়ালিটির মানদণ্ড বিবেচনা করে ৬টি ক্যাটিগরিতে ২৮টি সেবা শিল্প/সেবা প্রতিষ্ঠানকে “ন্যাশনাল গ্রোডাকটিভিটি এভ কোয়ালিটি এক্সিলেন্স আওয়ার্ড-২০১৮” এবং বিভিন্ন ট্রেইনিং/এসোসিয়েশন হতে ৩টি সংস্থাকে “ইনসিটিউশনাল এক্সিলেন্স ক্রেন্ট-২০১৮” সনদ করা হয়েছে।

#### কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়নে চালেছে সময় ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার সৃষ্টি পদক্ষেপ:

##### ১. উৎপাদনশীলতা আপ্লেক্ষনকে ছড়িয়ে দেওয়ার লক্ষ্যে Master Plan প্রণয়ন:

উৎপাদনশীলতা আপ্লেক্ষনকে দেশব্যাপী ছড়িয়ে দেওয়ার লক্ষ্যে এপিও এবং এপিও এর বৌধ উদ্যোগে বাংলাদেশের বিভিন্ন সেক্টরের উৎপাদনশীলতা, উৎপন্নতামাল, প্রতিযোগিতা এবং উচ্চায়নী সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে “Bangladesh National Productivity Master Plan (NPM) FY 2021 – 2030” বিষয়ক একটি মহা পরিকল্পনা (Master Plan) প্রস্তাব করা হয়েছে। গত ১২ জুলাই, ২০১৯ তারিখ এপিও সেক্রেটেরি জেনারেল মাননীয় মন্ত্রী, শিল্প মন্ত্রণালয় বর্তার প্রতিষ্ঠানে প্রতিষ্ঠানকারী হস্তান্তর করেছেন। Master Plan বাস্তবায়নের মাধ্যমে বাংলাদেশের সকল সেক্টরের উৎপাদনশীলতা আপ্লাই দরকার বৃক্ষ পাবে।

##### ২. উৎপাদনশীলতা নিষ্ঠাক আইন প্রণয়ন:

উৎপাদনশীলতা কার্যক্রমকে আরো গতিশীল করার জন্য উৎপাদনশীলতা আইন প্রণয়ন করা প্রয়োজন। যেখানে শিল্প, সেবা ও কৃষি সেক্টরকে এনপিও কর্তৃক যাচিত তথ্যাদি সরকারী বাস্তবায়িত হলে এনপিও এর সক্ষমতা বৃক্ষ পাবে। এছাড়াও প্রতিটি বিভাগে আধুনিক অফিস স্থাপন করা হলে উৎপাদনশীলতাকে একটি জাতীয় আপ্লেক্ষনে পরিষ্কার করা সহজ হবে।

##### ৩. এনপিও দণ্ডনের কলেবর বৃক্ষ:

এনপিও এর কর্মকাণ্ড আরও বিস্তৃত করার জন্য এনপিওকে ডিজি অফিস রূপান্তর এবং জনবল বৃক্ষিতে জনপ্রশাসন মন্ত্রণালয় ও অর্থ বিভাগের সম্মতি পাওয়া দেবে। প্রস্তাবটি বাস্তবায়িত হলে এনপিও এর সক্ষমতা বৃক্ষ পাবে। এছাড়াও প্রতিটি বিভাগে আধুনিক অফিস স্থাপন করা হলে উৎপাদনশীলতাকে একটি জাতীয় আপ্লেক্ষনে পরিষ্কার করা সহজ হবে।

##### উপস্থিতি:

একটি দেশে যেসব সম্পদ থাকে সেকলোর মধ্যে মানব সম্পদই হচ্ছে সবচেয়ে গুরুত্বপূর্ণ সম্পদ। কেবলমাত্র মানুষের ধারাই সমাজিকুল যথক্ষেযুক্ত ব্যবহার এবং পরিচালনার মাধ্যমে কাজিত লক্ষ্য অর্জনের জন্য প্রয়োজন কর্মসূক্ষ, মেধাবী ও সৃষ্টিশীল মানব সম্পদ। বর্তমান বিশ্বে মূল্যবান অবস্থার অর্থনৈতি এবং তথ্যপ্রযুক্তির মে অকর্তৃনীয় বিকাশ ঘটেছে তা আমাদের জন্য বিপুল সম্ভাবনার ধার খুলে দিয়েছে একধা সত্তা; কিন্তু এ সম্ভাবনাকে কাজে লাঠাতে শিয়ে আমাদের কঠিন চালেঞ্জের মুদ্রাযুক্তি হতে হচ্ছে। আর উৎপাদনশীল দেশগুলোর জন্য এ স্তীর্ত প্রতিযোগিতায় সফলভাবে তিকে গাকতে দক্ষ মানব সম্পদের গুরুত্ব অপরিহার্য। মানব সম্পদ দক্ষ না হলে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে এলিয়ে যাওয়া সম্ভব নয়। উৎপাদনশীলতা বৃক্ষ জাড়া অর্থনৈতিক প্রক্রিয়া ধারাবাহিকতা ধরে রাখা সম্ভব হবে না। অর্থনৈতিক উন্নয়নের চলমান অভিযানাকে এগিয়ে নিতে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক ধরণী জোরদার করতে হবে। সবাইকে উৎপাদনশীলতার সুফল সম্পর্কে সচেতন হতে হবে। তাহলেই আমরা গাঢ়তে পারব সুবৃক্ষ দেশ।

অপচয় রোধ করুন

উৎপাদনশীলতা বৃক্ষ করুন।



## বাংলাদেশের নীট শিল্পের উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বিকেএমইএ এর কার্যক্রম

এ.কে.এম সোলিম গুদমান এম.পি.  
সভাপতি, বিকেএমইএ

বিশ্ব শতাব্দীতে বিজ্ঞানতত্ত্বিক পদবেষ্টণার মাধ্যমে কর্মপদ্ধতি নির্ধারণের দ্বারা প্রোডাক্টিভিটি উন্নয়নের ধারণায় নতুন হৃৎ অর্জন হয়। বিভিন্ন প্রকার মানেজমেন্ট এবং কোর্যালিটি টুল ছিল এই শতাব্দীর মূল অবদান। প্রযোগ তত্ত্বিক বিশ্লেষণ, সময় ও গতি সহজেন্ত পদবেষ্টণা, কর্মপদ্ধতি নির্মিতকরণ, ক্রমাগত উন্নতি বা কাইজেন এর ধারণার উপর অধিক ওজুত প্রসাদ, শ্রমিকদের প্রয়োকল্প প্রসাদ ইত্যাদির মাধ্যমে পোশাকশিল্পে প্রোডাক্টিভিটির উন্নয়নযোগ্য উন্নতি সাধিত হয়। Control Chart, Cause-and-Effect Diagram, PDCA (Problem Solving Cycle), Lean Manufacturing System, Six Sigma, Value Engineering পদ্ধতি টুল এবং টেকনিকের উন্নয়ন এবং ব্যবহার পোশাক শিল্পে উৎপাদনকে আরও গতিশীল করে তোলে এবং এদের মাধ্যমে প্রোডাক্টিভিটির ব্যাপক উন্নতি সাধিত হয়। বাংলাদেশের পোশাক শিল্পের সূচনা এবং বিস্তার মূলত এই শতাব্দীর শেষভাগে ব্যাপকভাবে ঘটেছিলো।

একবিশ্ব শতাব্দীর অর্থ থেকেই প্রোডাক্টিভিটির উন্নয়নে ইনসিভারেশন মানেজমেন্ট এবং আরগোনিয়েলে ব্যবহারের ব্যাপক প্রসার ঘটে। অত্যাধুনিক ইজিনিয়ারিং টুলস যেমন ব্যায়োমেকেনিক্স এবং ব্যবহার এই সময়ে অধিক প্রচলিত হয়। কর্মসূলের পরিবেশ, সফল স্থানের শ্রমিকদের ক্ষমতাবল, মঙ্গল মানেজমেন্ট, ভার্টুয়াল ভ্যালু টেক্স অভিভাবক উপর অধিকাতর ওবজ্যুক্টোরোপ করে প্রোডাক্টিভিটির উন্নতির উপর দোষের দেওয়া হয়। শিল্প, প্রশিক্ষণ এবং পদবেষ্টণা খাতে শিল্পের মালিকদাপ্তরের মাধ্যমে ও জাতীয় এবং আন্তর্জাতিক পর্যায়ে বিনিয়োগের মাধ্যমে নিয়ন্ত্রণ পদ্ধতি ও মেশিনের উন্নয়নের মাধ্যমে এই খাতের প্রোডাক্টিভিটির গ্রহণ উন্নতি সাধিত হয়।

### বাংলাদেশের পোশাক শিল্পে প্রোডাক্টিভিটি উন্নয়নে বিকেএমইএ এর Productivity Improvement Campaign:

বিকেএমইএ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির সময়ে ২০০৬ সাল থেকে বাংলাদেশের নীট কারখানাগুলোতে Productivity Improvement Campaign বাস্তবায়ন করে চলেছে। এই ক্যাম্পেইনের আভ্যন্তর বিকেএমইএ তার সদস্য কারখানাগুলোর উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির জন্য বিভিন্ন পর্যায়ে কাজ করে চলছে। তবে বর্তমান সময়ের প্রেক্ষিত, শ্রমিকদের চাহিলা এবং বাংলাদেশের আর্থসামাজিক প্রেক্ষাপটোর কথা বিবেচনা করে বিকেএমইএ এর পক্ষ থেকে উৎপাদন ব্যবস্থার বিভিন্ন আধুনিক প্রযুক্তি, সফটওয়্যার এবং অটোমেশনের উপর অধিকাতর ওবজ্যুক্টোরোপ করা হচ্ছে। এছাড়া সাম্প্রতিক সময়ে শ্রমবৃদ্ধির কারণে এই ধরণের অভিযোগের ব্যবহার একন্তুর অপরিহার্য হয়ে পড়েছে। এরই প্রেক্ষিতে বিকেএমইএ তার সদস্য কারখানাগুলোতে বিভিন্ন ধরণের অটোমেশনের ব্যবহার কর্তৃতে উন্নয়ন করে আসছে। একই সাথে এই ধরণের প্রযুক্তির সহজসভ্যতা নিশ্চিত করা এবং সংস্কৃত কারিগরি সহায়তা প্রদান করাসহ যে কোনও ধরণের সহায়তা প্রদান করতে বিকেএমইএ সবসময়ই সচেষ্ট রয়েছে।

নতুন প্রযুক্তি ও মেশিন উৎপাদনশীলতা এবং উৎপাদনের খরচ কমিয়ে কাজে গতি এবং সাজল নিয়ে এসেছে। এই নতুন প্রযুক্তির প্রয়োগ শুধুমাত্র কারখানার মালিকদেরই নয় পাশাপাশি কর্মীদেরও জীবন সহজে করতে হচ্ছে। পোশাক শিল্পে স্বয়ংক্রিয় প্রযুক্তির ব্যবহার এবং বিভিন্ন ধরণের কানপুর ব্যবহারের সহজ সহজে মানিয়ে দেওয়া, ভুলের পরিমাণ কমিয়ে আনাসহ সহজে পুনরুৎপাদনের সুবিধা নিয়ে এসেছে। ক্যাট, ক্যামের ব্যবহার, মুক্ত পরিবর্তনের সাথে মানিয়ে দেওয়া, ভুলের পরিমাণ কমিয়ে আনাসহ সহজে পুনরুৎপাদনের সুবিধা নিয়ে এসেছে। বিশে পোশাক উৎপাদন শিল্প বর্তমানে অত্যন্ত প্রতিবেশিকায়ুক্ত একটি শিল্পে পরিষ্ঠিত হচ্ছে, আমাদের দেশের শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলোকে বৈশ্বিক পর্যায়ে প্রতিবেশিক করতে হচ্ছে। এ অবস্থার আমদের আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার করে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে উৎপাদন খরচ কমিয়ে প্রতিবেশিকায় আমদের এগিয়ে যেতে হচ্ছে। আর এই উচ্চ প্রতিবেশিকায়ুক্ত বাজারে এগিয়ে থাকতে হলে গুণগত মান নিশ্চিত করা, উৎপাদনের সহজ এবং ত্রুতার কাছে সরবরাহের সহজ করিয়ে আনার পাশাপাশি উৎপাদন খরচ কমিয়ে আনতে হবে।

এছাড়া টেকসই উন্নয়নের সার্বে পরিবেশের উপর উৎপাদনের ফতিকা প্রভাব কমিয়ে আনা অত্যন্ত জরুরি। উচ্চ প্রযুক্তি ব্যবহারে বিদ্যুৎ, পানিসহ অন্যান্য সম্পদের খরচ কমিয়ে আনা যায়।

নিচে গামেন্টসের বিভিন্ন প্রোডাকশন সেকশনে হাই-টেকের ব্যবহার এবং তার উপযোগিতার কিছু উদাহরণ দেওয়া হলো  
কেন্দ্রীক সেকশন। বর্তমানে বাংলাদেশের বিভিন্ন ধরণের বজানিকৃত পোশাকের মধ্যে সোয়েটার অন্যতম এবং ভবিষ্যৎ বজানি খাতের ক্ষেত্রে  
এর ভূমিকা আরো বেশি বৃদ্ধি পাবে। সাধারণত বাংলাদেশে এই সোয়েটার উৎপাদনের জন্য ম্যানুয়াল ফ্লাট সিটিং মেশিন ব্যবহার করা হয়।

তবে বিকেএমইএ থেকে বর্তমানে ইভাস্ট্রিতে অটোম্যাটিক মেশিন না জ্যাকারড ব্যবহার করার জন্য অনুরোধিত করা হচ্ছে। এই অটোম্যাটিক মেশিন ব্যবহার এর ফলে উৎপাদন খরচ কমিয়ে ব্যবসার সঞ্চয়তা বৃদ্ধি করা সম্ভব। এই ধরনের মেশিন ব্যবহারের মাধ্যমে উৎপাদনের সময় অর্ধেকে এবং ব্যবহৃত শ্রমশক্তির পরিমাণ প্রায় পাঁচ করণের একজাতে নামিয়ে আনা সম্ভব। ফলে প্রাথমিকভাবে সেট-আপ খরচ বেশি বলে মাত্র হলেও সামগ্রিকভাবে উৎপাদনের খরচ এতে ১৫% পর্যন্ত কমে আসে।

আবার একইভাবে ডাইএসেকশনে আধুনিক মেশিন ব্যবহারের ফলে ডাইস্টাফ এবং অঙ্গীবি ম্যাটেরিয়ালের অপচর কমানো শুরুই সহজে সম্ভব হয়।

এসব মেশিনে ফেত্রিক ডাইএসেকশনে অতি কেবল কমপক্ষে জন্য ব্যবহৃত পানির পরিমাণ প্রায় ৩৫ থেকে ৪০ লিটার কমানো সম্ভব। পানি কম ব্যবহার হওয়ার কারণে ফ্লালিন ব্যবহার প্রতি ২৫% পর্যন্ত কম হয়। সিটিম খরচ বিবেচনা আধুনিক মেশিনে সাহায্যকারী কেমিক্যাল ২০% পর্যন্ত কম প্রয়োজন হয়। আধুনিক মেশিন ডাইএসেকশনটি বা আরএফটি (Right first time) ৬০% এর মেশি। এবং আধুনিক মেশিনে পানি কম ব্যবহার হয় তাই ইটিপি খরচ ২৫% পর্যন্ত কম হয়।

সুইচেকশনঃ পোশাক শিল্পে উৎপাদন প্রক্রিয়ায় সুইচে এই সবচেয়ে বেশি অপারেশন করারে এবং সবচেয়ে বেশি ধরণের মেশিন ব্যবহৃত হয়। তাই এই প্রক্রিয়ায় অটোমেশনের ব্যবহার অসম্ভব ও অন্তর্মূর্খ কেম্বলা প্রযুক্তির ব্যবহারই প্রতিযোগিতায় সাফল্যের চাবি। সাধারণ সেলাই মেশিন থেকে উচ্চ প্রযুক্তির সেলাই মেশিনের ব্যবহার বেশ কিছু কারণে সুবিধাজনক। উচ্চ প্রযুক্তির সেলাই মেশিন অধিকতর গতি সম্পর্ক হয়, সাধারণ অপারেটর নিয়েই মেশিন চালানো সম্ভব; এর জন্য বিশেষ মুক্তির প্রয়োজন নেই। এবং মান সম্পর্ক পদ্ধতি উৎপাদনের নিয়ন্ত্রণ। এ ধরণের অটোম্যাটিক মেশিনের সুবিধা হলো যে সাধারণ মুক্তি অপারেটর নিয়েই মেশিন চালানো সম্ভব হয়, কোনও হেঝাত সহকার হয়না। এবং অতি সহজে কোরালিটি নিয়ন্ত্রণ করা যায়। অটোম্যাটিক মেশিন ব্যবহারের ফলে কোন কোন ফেত্র উৎপাদন ৩ হণ পর্যন্ত বৃদ্ধি করা সম্ভব হয়।

#### তিশন সুইং -

ক্যামেরা এবং প্রসেসর সংযোগিত সিস্টেম দ্বারা সফটওয়্যার এর মাধ্যমে নিয়ন্ত্রণ করা হয়। এর মাধ্যমে বিভিন্ন কঠিন কাজ করা যায় বিশেষ করে ডেকোরেটিভ সেলাই এর কাজে ব্যবহৃত করা হয়। তাঙ্গাড়া আরও অনেক সুবিধা পাওয়া যায়। যেমন,

- ১। দ্রুত গতিতে সেলাই করা যায়
- ২। সুইং প্যাটার্ন অটোমেটেড থাকে।
- ৩। পোশাক বা কাপড় কর নাড়াচাড়া করা লাগে
- ৪। অভিযন্ত মুক্তি সরকার হয় না।

#### প্যাকেজ ছাড়া সেলাই -

প্যাকেজ ছাড়া সেলাই করা যায়। ফলে মেশিন নিয়ন্ত্রণ করাকে আনেক সহজ লাগে না। ইলেক্ট্রনিক ডিভাইসের সাহায্যে নিয়ন্ত্রণ করা হয়। উৎপাদন এবং কোরালিটি তালো হয়।

#### মোবাইল এর সাহায্যে মেশিন সেট -

মোবাইল এর সাহায্যে মেশিন সেট করা হয়। ফলে সব মেশিনের সেটিং একই রকম হয় এবং সেটিং এর সময় কম লাগে। ফলে উৎপাদন এবং কোরালিটি তালো হয়।

#### সেলাই মেশিনে ইউএসবি পোর্ট ব্যবহার -

সেলাই মেশিনে ইউএসবি পোর্ট ব্যবহারের ফলে একই ধরনের মেশিন একবার সেট করে সেটা করি করে অন্য অনেক মেশিন কর সময়ে সেট করা যায়।

#### ভয়েস গাইড সেলাই মেশিন -

ভয়েস গাইড সেলাই মেশিনের সাহায্যে অপারেটর সহজে মেশিনের কোন পার্টস কেসেছে কিনা বা তের লিকেজ হাইচে কিনা বুজাতে পারে।

#### অটো ট্রিমার সেলাই মেশিনে -

অটো ট্রিমার সেলাই মেশিনে সুতা স্যার্কিন ভাবে কেটে যায়। ফলে সুতা বাটার জন্য অভিযন্ত হেঝাত লাগে না।

#### স্যার্কিন ভাবে পোশাকের বিভিন্ন অংশ তৈরি মেশিনে -

স্যার্কিন ভাবে পোশাকের বিভিন্ন অংশ তৈরি মেশিনের সাহায্যে কম জনবল দিয়ে অনেক উৎপাদন করা যায়। ফলে খরচ কম হয়। Radio frequency identification (RFID) স্যার্কিন ভাবে পোশাকের বিভিন্ন অংশ, রং, সাইজ ইত্যাদি সম্পর্ক করতে পারে। ফলে একই স্টাইলের সাথে অন্য স্টাইল মিশে যায়ন।

#### মেশিনে সারভো মেটার ব্যবহার -

মেশিনে সারভো মেটার ব্যবহার করলে বিন্দুৎ খরচ কম হয়।

খার্টিয়া নিম্ন হস্তটিপ্যানের এর বাবহাস-

গ্যারেনেরিস শিল্প একটি শুধুমাত্র শিল্প এবং একই সাথে একাধিক স্টাইল উৎপাদন করা হত বলে উৎপাদনের বিভিন্ন পর্যায়ে বিভিন্ন তথ্য সংরক্ষণ, বিশেষজ্ঞ এবং মানুষিক এবং ধার্যার্থক খুবই নিখুঁতভাবে করতে হয়। এ সকল কাজের জন্য বিকেপেডিই কারখানাগুলোকে বিভিন্ন ধরণের সফটওয়্যার ব্যবহার করতে উৎসাহিত করছে এবং এর জন্য প্রযোজনীয়া প্রশিক্ষণ এবং কারিগরি সহায়তা দিয়ে আসছে। তার মধ্যে অন্যতম হল ERP এবং GSD সফটওয়্যার।

ERP (একটার প্রাইজ রিসোর্স প্লানিং) হচ্ছে একটি সফটওয়্যার ভিত্তিক সিস্টেম বা প্রক্রিয়া একটি প্রতিষ্ঠানের সকল বিভাগের তথ্য একত্রীভূত করে অতিষ্ঠানের সকল রিসোর্সসমূহের সর্বোন্ম ব্যবহারের পরিকল্পনা প্রসরণে ব্যবহৃত হচ্ছে। এটি পরিচালক, ব্যাণ্ডেজার উৎপাদন সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাকে স্নাত নিকান্ত নিতে সাহায্য করে এবং কেন্দ্রীয় বিভিন্ন ডিপার্টমেন্ট জৰু হয়োজানীয় জিনিস কখন দয়কর্তা, কি পরিমাণ সরকার এবং সেই জিনিস আভে কিনা তা সহজে জানতে পাবে।

GSD সফটওয়্যার একটি পোশাক সেলাই করতে কি কি অপ্যারেশন এবং কত সময় লাগবে সেটা বিশ্লেষণ এবং পরিকল্পনা করতে সাহায্য করে। এটি উৎপাদন প্রক্রিয়া তার হওয়ার আগে পোশাকটি তৈরি করতে কত খরচ হবে সেটা সম্পর্কে সঠিক ধারণা দেয়। পোশাকের সঠিক এসএমভি (SMV), সঠিক ইফিসিএলি (Efficiency) এবং পোশাকটি তৈরি করতে কত খরচ (CM) হবে সেটা সঠিক ভাবে জানা যায়।

গার্মেন্টস ফিলিশিং সেকশনে হাই-টেকের বাবহাব মূলত আয়ারনিং এবং ফোল্ডিং এর কাজের জন্য করা যাতে পারে। অটোমাটিক ফোল্ডিং মেশিন ব্যবহারের ফলে প্রতি ১ লাখ উৎপাদনের ক্ষেত্রে প্রায় ৩২ হাজার টাকা সঞ্চয় করা সম্ভব। এছাড়া এ মেশিন ব্যবহারের ফলে তুল হবার সম্ভবনাও থাকেন। একইভাবে অটোমাটিক আয়ারনিং মেশিন ব্যবহার করলে প্রতি ১ লাখ উৎপাদনের ক্ষেত্রে প্রায় ৮৬ হাজার টাকা সঞ্চয় করা যায়।

এছাড়াও বিকেএমইএ Productivity Improvement Campaign GB Campaign এর মাধ্যমে উৎপাদনের সর্বাধিনিক পদ্ধতি "Lean Manufacturing System" ব্যবহার করার মাধ্যমে পণ্যের উৎপাদন ক্ষমতা হ্রাস করে (শ্রমিক, মেশিন, কার্টামাল ইত্যাদির সরোচ্চ ব্যবহারের মাধ্যমে) করখানার উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি। উদ্ভোদ্ধ Lean Manufacturing System বিশ্বব্যাপী পরীক্ষিত ও সমানুসূত আধুনিক উৎপাদন ব্যবস্থা।

এই Campaign অন্তর্ভুক্ত হচ্ছে বাংলাদেশের পোশাক কারখানাগুলোতে ট্রেনিং এবং কলসালচেস সার্টিফিকেশন প্রদানের মাধ্যমে কারখানাগুলোকে বর্তমান প্রতিযোগিতা মূলক বৈধিক বাজারের জন্ম অর্হিকরণ উপযোগী করে গড়ে তোলা।

- কনসাল্টেলি সার্ভিসের আওতায় রয়েছে লোন পজিশন বাস্তবায়ন, ইন্ডাস্ট্রিয়াল ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্ট স্থাপন এবং উন্নয়ন, বিদ্যমান ইন্ডাস্ট্রিয়াল ইঞ্জিনিয়ারিং ডিপার্টমেন্টের উন্নয়ন, কারখানার সেআউট রিইঞ্জিনিয়ারিং, কারখানার মনুষ সেআউটকরণ, ক্যাপ্টিউল অপটিমাইজেশন, কাটিং টেকনোলজি ইত্যাদি।
  - বিকেএমইএ সঠিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কারখানা গ্লোবে দক্ষ জনশক্তি সরবরাহ করা এবং বাংলাদেশের পোশাক শিল্পকে প্রতিযোগিতাশীল বৈশ্বিক বাজারে অবিদ্যুত উপরোক্তি করে তৈরী করার লক্ষ্যে বিভিন্ন প্রেসিস কোর্স চাল করেছে-

এই কোর্স গুলোর মাধ্যমে আধুনিক ও বাস্তব সময়সত্ত্ব পদ্ধতি সম্পর্কে ব্যবহারিক ও তাত্ত্বিক জ্ঞান প্রদান করা হয় যার ফলে কারখানার সামগ্রীক ব্যবস্থাপনা পরিবর্তনন্তর উন্নয়নে এবং উৎপন্নশৈলীটা বিচ্ছিন্ন প্রকল্পসমূহ ভাগিক বাস্তব সময়ে হয়।

এই কার্যক্রমের উদ্দেশ্য হচ্ছে পোশাক শিল্প কারবাচানলগোতে অপ্রচলিত কাজের জন্য যে সময় গঠ হব তা ক্লাসের মাধ্যমে লীড টাইম কর্মালো, শ্রম ব্যবস্থাকে আরও কার্যবল ভাবে ব্যবহার করে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করা। এর পাশাপাশি পোশাকের উৎপাদন মান বৃক্ষি করাও এই কার্যক্রমের আরও একটি অন্যতম উদ্দেশ্য।

ପ୍ରକଳ୍ପର ଆନ୍ଦତାଯ ବିଦେଶୀ କମ୍ପ୍ସାଲ୍‌ଟ୍ୟାର୍ଟ ଏବଂ ତତ୍ତ୍ଵବିଦ୍ୟାରେ ପ୍ରଶିକ୍ଷିତ ବିକେଶମହିତର Productivity Improvement Campaign ଏବଂ ମଞ୍ଚ ଇଞ୍ଜିନିୟାର୍/ଏରିଆଲିଟିଟିଭା ଏକଟି ନିର୍ଦ୍ଦିତ ପରିବଳନ ଅନୁଯାୟୀ କାରଖାନାର ତିନ ଥେବେ ବାର ମାସ ବ୍ୟାପୀ କାଜ କରେ ଥାକେନ । ଏହି ସମୟର ମଧ୍ୟେ କାରଖାନାର ଅପର୍ଚ୍ୟାର ଉତ୍ସମଗ୍ରୋ ଚିହ୍ନିତ କରେ ଏକଟି ଆଦର୍ଶ ଉତ୍ସମନ ବ୍ୟାପକ୍ଷବାନ କରେ ଦେଖାନ୍ତି ହୈ । ଏକଟି ସାଥେ କାରଖାନାର ଉତ୍ସମନ ସଂପ୍ରଦ୍ୟ ବାନ୍ଧିଦେବକେ ଶ୍ରୋଜନୀୟ ପ୍ରଶିକ୍ଷଣ ଦେଇଯା ହେଉଥାଏ ଯାତେ ପରବର୍ତ୍ତିତେ ତାରା ନିଜେରାଇ ଉତ୍ସମନଶୀଳତା ବୃଦ୍ଧିର ଏହି କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ଚାଲିଯେ ନିଯେ ଯୋଗ ମାର୍ଦି ହୁଏ ।

- ✓ ଇତ୍ତାନ୍ତରୀଳ ଇଞ୍ଜିନିୟରିଂ ଡିପାର୍ଟମେଣ୍ଟ ହୃଦୟ ଏବଂ ବିଭିନ୍ନ ଟୁଲ୍ସ ଇମାର୍ଟିମେଟେଶନଙ୍କ
  - ✓ ସାର୍କର୍ଟ୍-ଟେଟଶନେର ଡିଜାଇନ
  - ✓ ଶାଇନ ବ୍ୟାଲାବିଂ
  - ✓ ଲୀନ ମାନନ୍ତା କଚାରି ଟୁଲ୍ସ ଓ ଟେକନିୟୁ

- ✓ লাইন লে-আউট
- ✓ টেক্সেল প্রোডাক্টিভিটি মেনেজমেন্ট (TPM)
- ✓ টেক্সেল কোয়ালিটি হ্যানেজমেন্ট (TQM)
- ✓ ক্রেতিং, প্রদর্শন

বাংলাদেশের পোশাক শিল্পে সাধারণত উন্নত প্রযুক্তি খুব সম্ভ হারে ব্যবহৃত হয়। আধুনিক মেনেজমেন্ট সিস্টেম, বিভিন্ন ধরনের গুরুত্ব এইভস বা কাজে সাহায্যকারী যন্ত্রাংশ ব্যবহার, CAD, CAM প্রযুক্তির যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতাকে কাঞ্চিত পর্যায়ে নিয়ে আসা সম্ভব। উৎপাদন সহায়ক প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে সর্বশিল্প সময়ে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা সম্ভব হব ফলে প্রোডাক্টিভিটি সর্বাধিক হয়। কিন্তু উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারের বক্তৃতার কাছাকাছে উৎপাদনের বিকল্প প্রক্রিয়াগুলো ব্যবহার করা আবাদের দেশের কর্মসূলীর পক্ষে সম্ভব হচ্ছে না যাই ফলে বাংলাদেশের উৎপাদন প্রক্রিয়া মূলত প্রযুক্তিমন্তরের ওপর নির্ভরশীল হচ্ছে যাওয়ায় প্রোডাক্টিভিটি কুলনামূলকভাবে কম প্রাপ্ত্য যাচ্ছে এবং পশ্চের উৎপাদন খরচ বেড়ে পিয়ো প্রকিট মার্জিনে নেতৃত্বাচক প্রভাব পড়ছে। তাই নীট শিল্পের টেকসই উন্নয়নে আধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার অপরিহার্য।





## **"Productivity for Global Competitiveness" The role of TQM leaders**

**Md. Jashim Uddin Badal**  
Deputy Secretary  
Ministry of Industries

There are three actors of an organization like leader, manager and specialist. The leaders role is to implement 7s model for the productivity improvement. Here everyone is responsible for quality especially senior management & the CEO. However only the later can provide the leadership system to achieve results.

For instance in the 1980's (GE) General Electrics CEO Jack Welch instituted leadership training course at all levels of the organization. The General electric courses taught leadership approaches & models which provide the opportunity for teams to develop solutions to real business problems. Many of the solutions the team developed were implemented. Leader of GE Jack Welch supported the development of a leadership system whereby quality control leaders were developed at all levels in all functions of the organization including research, marketing, manufacturing, sales, finance and human resources. Which is very essential for global competitiveness.

Senior managers need to be provided with the skills to implement quality control techniques & actively participate in quality council. Leader/Senior managers must be visibly & actively engaged in the quality effort by serving on teams, coaching teams and teaching seminars. They should lead by demonstrating communicating & reinforcing the quality statement. As a rule of thumb they should spend about one third of their time on quality.

Leaders need to give their employees independence & yet provide a secure working environment one that encourages and rewards successes. A working environment must be provided that fosters employee creativity & risk taking by not penalizing mistakes.

By following the preceding suggestions senior managers should be able to drive fear out of the organization, break down barriers, remove system road blocks, anticipate & minimize resistance to change & in general change the culture. Only with the involvement of leaders/Senior management can TQM be a success which will ensure global competitiveness regarding productivity.

উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করি  
বনিজ্য দেশ গড়ি।



## Global Competitiveness- Productivity and Supply Chain.

Md. Abu Abdullah

What is Global competitiveness ? Global Competitiveness is the ability of an economy to compete fairly and successfully in markets for internationally traded goods and services that allows for rising standards of living over time.

Cost competitiveness are mainly differences in relative unit costs between producers. Non-price competitiveness includes technical factors such as product quality, design, reliability and performance, choice, after-sales services, marketing, branding and the availability and cost of replacement parts etc. In highly competitive markets price and non-price factors are equally crucial.

World Economic Forum publish annually Global Competitiveness Report. This report is an attempt to rank countries using following of twelve indicators. Institutions (property rights protection, trust, judicial independence, corruption), 2. Infrastructure (transport, telephone, and energy, ports), 3. Macroeconomic environment (including stability of key macro indicators), 4. Health and primary education (including many of the indicators used in the HDI calculation), 5. Higher education and training including the quality of degree courses and business training schemes, 6. Goods market efficiency – efficiency in getting products to market at a competitive price, 7. Labour market efficiency – including improvements in labour productivity, 8. Financial markets (including stability of markets, strength of banks), 9. Technological readiness (readiness to exploit, adapt to new technologies), 10. Market size (linked to population size and per capita incomes), 11. Business sophistication (quality of supply chains, industrial clusters, quality of management) and 12. Innovation.

Competitiveness in global markets consider knowledge as a public good. For many countries wishing to sustain improved competitiveness or perhaps make progress towards being a high-income developed country, investment in high-knowledge industries is regarded as crucial – but there are grounds for thinking that building these businesses is not an easy process.

Many businesses might prefer to let others discover successful and commercially viable new technologies and then copy them if the patent laws are not sufficiently strong. This may hamper levels of research and development spending leading to weaker innovation in highly competitive markets. One option is to strengthen patent laws to protect intellectual property. Another strategy is to increase public (state) funding of scientific research. If we look back in history many well-known products had their origins in state sector funding – for example GPS, smoke detectors, water filters and cordless power drills!

Economic importance of education & health spending are regarded by economists as merit goods. An increase in funding of both can influence the macro – economy positively. Productivity is economic output of per unit of input. The unit of input can be labour hours (labour productivity), or all production factors including labour, machines and total factors of productivity. Harvard's Michael Porter states, "The only meaningful concept of competitiveness at the national level is productivity. The World Economic Forum's Global Competitiveness Report defines competitiveness as, "The set of institutions, policies and factors that determine the level of productivity."

Labour Productivity and economic growth are key factors in any economy. It is related to the fact that labour productivity depends on the availability and quality of labour resources and applied technologies. As a result, labour productivity heavily influences the production process and production costs. And production costs affect the competitiveness of nations in the global market. The impact of changes in labour productivity influence country's competitive position in global market. But strong and direct relation between productivity and economic growth is sometime overestimated.

Supply Chain Management is vital factor in global business competition. Time and distance are no longer important variable in international trade now. Connectivity has made the global village possible by working online, flexitime, tele-video conferencing, facebook, internet and many more to add in this line. These communication tools connecting buyers, suppliers and customers more rapidly by sharing information. Professional and social networks are playing vital

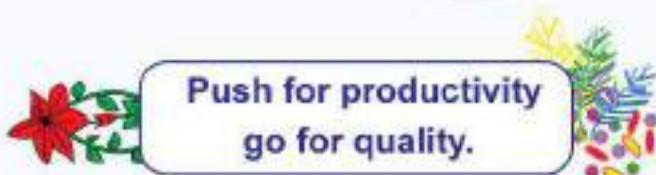
role in modern day business. Traditional way of conducting business has changed shift from seller to a buyer's market with emphasis on price and quality. Today's customer are very much enlightened, guided and influenced by mobile and media. Many buyer's are youthful, energetic, ready to spend and has options to choose from various alternatives.

Supply Chain Management has matured as a discipline to manage upstream and downstream relationship with suppliers and customers in order to create enhanced value in the final market place at less cost.

Supply chain management system ensure the shop doors open for 24 hours and seven days globally. These advantages curtail the productivity advantage of a nation and region. The drivers of globalization made the world trade more competitive and world economy is becoming borderless and integrated. Thus Global Supply Chain is playing vital role in making global business more competitive.

Policy makers, business leaders and academicians of the country should come forward collaboratively to overcome the challenges of global competitiveness.

The writer is a retired Additional Secretary mdabuabdullah@gmail.com





## বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা প্রতিকূলতা অভিক্রম করে বাংলাদেশকে এগিয়ে যেতে হবে।

জেডাইল করিম খোকন  
ডেপুটি জেলারেল ম্যানেজার  
পাবলিক রিলেশনস ডিভিশন

আগস্টী ২০২১ থেকে ২০৩০ সালের মধ্যে বার্ষিক গড় উৎপাদনশীলতা ৫ দশমিক ৬ শতাংশ হারে বাঢ়ানো শক্তি নির্ধারণ করেছে শিল্প মন্ত্রণালয়ের আগতাবার্ষিক ন্যাশনাল প্রোত্তাকচিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)। এর মধ্যে কৃষি খাতে গড়ে ৫ দশমিক ৪ শতাংশ, শিল্প খাতে ৬ দশমিক ২ শতাংশ এবং সেবা খাতে ৬ দশমিক ২ শতাংশ হারে উৎপাদনশীলতা বাঢ়াবে বলে আশা করা হচ্ছে। উৎপাদনশীলতার উন্নয়নে জরীরী ১০ বছর মেয়াদি মহাপরিকল্পনার এমান প্রযুক্তির কথা জানিয়েছে এনপিও। এ মহাপরিকল্পনা বাস্তবায়নের মাধ্যমে বাংলাদেশের শিল্প খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির পাশাপাশি পণ্ডের গুরুমান, প্রতিযোগিতার সফরমাতা ও উন্নাবনী দক্ষতা সঞ্চালনক পর্যায়ে উন্নীত করা হবে। এর আগে ১৯৯৫ থেকে ২০১৬ সালের মধ্যে বাংলাদেশের শ্রম উৎপাদনশীলতা ৫ দশমিক ৮ শতাংশ হারে বেড়েছে। এ মেঘে এনপিও সদস্যস্তুক এশিয়ার ২০ টি দেশের গড় প্রযুক্তির হার ২ দশমিক ৫ শতাংশ।

শুধুমাত্র উৎপাদনশীলতার বিষয়টি যেকোনো দেশের উন্নতির জন্য অন্যতম একটি গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। কর্মসূচি নাগরিকদের শ্রম দেওয়ার ফেস্টে হে দেশ যত বেশি উন্নতি করেছে, সেই দেশের সামগ্রিক উন্নয়ন তত বেশি ত্বরিত হয়েছে এবং বিশ্বায়নের ধারা মোকাবিলায় সফল হয়েছে। এর কারণ- শুধুমাত্র উৎপাদনশীলতার সফরমাতা সাথে উন্নতি ও পণ্ডের মূল্য সরাসরি সংযুক্ত। তাই বর্তমান বিশ্ব প্রেক্ষাপটে উন্নয়নশীল বেশির ভাগ দেশ তার নাগরিকদের শ্রমের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকে সর্বাধিক উন্নত দিচ্ছে।

কিন্তু আমাদের বাংলাদেশে এ চির ভিয়া, বিশ্বপর্যায়ের ভূলগায়া অভ্যন্তর নিছু। এশিয়ান প্রোত্তাকচিভিটি অর্গানাইজেশনের ডাটাবুক-২০১৮ অনুযায়ী, ১৯৯০-২০১৬ সাল পর্যন্ত শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করে প্রথম অবস্থানে রয়েছে চীন (৮.৭%), বিহুীয়, ভিয়োতনাম (৫%), কৃষ্ণীয় ভারত (৪.৯), চুবুর্জ বীলংকা (৩.৯), পঞ্জাব, বাংলাদেশ ও হিয়ানমার (৩.৫%), যুক্ত, ধাইলাত (৩.৩%), সঙ্গু, পাকিস্তান (২.১%), অটোম, মেপাল (১.৮)। অর্থাৎ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির ফেস্টে আসরা চীনের প্রায় এক-ত্রৃতীয়াংশ কম। শুধুমাত্র এই উৎপাদনশীলতা কম হওয়ার কারণেই আমরা বিশ্বায়নের ধারা মোকাবিলা করতে পারছি না। একেবারে এগিয়ে ধারা দেশগুলোর শুধুমাত্র উৎপাদনশীলতা অধিক। তাই তাদের উৎপাদিত পণ্ডোড় মূল্য বেশি, মানও আলো। শিকার্ষীয়া শিকার্ষনে যা শিখছে, কর্মসূচ্যে এসে তার কোনো প্রযোগ দেখাতে পারছে না। ফলে তাদের আটচুট অর্ধাং কাজের মন ভাঙ্গে হয় না, নানা কারণে একসময় যা তাজানিকে ধোয়ে ঠেকে। ক্রমেই এগিয়ে যাচ্ছে। দেশপ্রেরিক ও বৃক্ষিয়ান মানুষ যিনো চালিক দেশগুলো তার নাগরিকদের শুধুমাত্র উৎপাদনশীলতার পাশাপাশি অটোমেশন, রোবট, ড্রোন, কৃতিম বৃক্ষিমত্তা- প্রক্রিয়াতে সম্মত সবাই বিনিয়োগ করছে। ফলে তাদের উৎপাদনশীলতা বাঢ়ছে, পণ্ডের মূল্যও বাঢ়ছে। বাংলাদেশ ইনানীৎ প্রযুক্তির অন্তর্ভুক্ত প্রযুক্তি প্রযুক্তির ব্যবহার যত বাঢ়বে, দেশের মানুষ তত বেশি বেকার হবে।

এ পরিস্থিতিতে সর্বদিক ব্যতিয়ে দেখে দেকেনো বিবেকবাদ মানুষই বলবেন- সমস্যার সমাধান নয়, সমস্যার উন্নত প্রতিবেদন শুধুমাত্র প্রথম কর্তব্য। সরকারকে তার প্রতিটি নাগরিককে সৃষ্টি-সূর্য রাখতে হবে- শারীরীক ও মানসিক সব কর্মকাণ্ডকে এক হাতের মিঠে এনে বিদ্যমান সমস্যা এখনই সূর করতে হবে; পাশাপাশি সমস্যা যাতে সৃষ্টি না হয়, সে পদক্ষেপও নিতে হবে। এতেই কেবল শুধুমাত্র উৎপাদনশীলতা বাঢ়বে। শাসনস্বরূপ এক বিশ্ব প্রেক্ষাপটে বাংলাদেশের ভবিষ্যৎ প্রজন্মকে টিকিয়ে রাখতে হলে সর্বানুসিক প্রযুক্তির ব্যবহার কাঢ়ানোতে পাশাপাশি নাগরিকদের শুধুমাত্র উৎপাদনশীলতা বাঢ়াতে জরুরি ব্যবহৃত নিতে নীতিনির্বাচনকদের জরুরি পদক্ষেপ এখন সময়ের দাবি।

মাননীয়া প্রধানমন্ত্রীর ঘোষণা অনুযায়ী শিল্প মন্ত্রণালয়ের তত্ত্বাবধানে ন্যাশনাল প্রোত্তাকচিভিটি অর্গানাইজেশন (NPO) প্রতিবছরের ০২ অক্টোবর দেশব্যাপী জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস উদযাপন করে থাকে। এ বছর ৮ম বারের সারা দেশব্যাপী জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস উপরাপিত হতে যাচ্ছে। এ বছর দিবসের প্রতিপাদ্য বিষয় বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা (Productivity for Global Competitiveness)। দিবসটি সফলভাবে উদযাপনের জন্য ন্যাশনাল প্রোত্তাকচিভিটি অর্গানাইজেশন এবারও বিভিন্ন কার্যক্রম আহত করেছে।

মূলত বৈশ্বিক প্রতিযোগিতার টিকে থাকাটা এখন আমাদের জন্য বড় একটি চালেঞ্জ। উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মেঘে যুগান্বকারী পদক্ষেপ এহণ এবং সময়োপযোগী পরিকল্পনা প্রয়োজন করে তার বাস্তবায়ন একান্ত জরুরি হয়ে উঠেছে। আমাদের বজ্র ও পোশাক শিল্পের কথা ধরা যাক।

আমাদের এখানে বছ ও পোশাক শিল্প অনেকটাই এগিয়ে আছে। রঞ্জনি থাতে উৎপন্ন অংশ স্থল করে আছে পোশাক শিল্প। সাম্প্রতিক বহুবচনভোজ্যতে পোশাক শিল্পে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির ফলে শক্তিশালী ভূমিকা গ্রহণেছে। এ শিল্পের বিভিন্ন কারখানায় ব্যবহৃত যন্ত্রপাতি বা অচোমেটিক মৌলিক সংযুক্ত হয়েছে। এসব অচোমেটিক মৌলিক কারখানায় যুক্ত হওয়ার পর স্প্রিন্ট, ডাইভ, চার্লি, ফিলিশি, টেস্টি, গ্রেশিং এবং অ্যাম্ব্রুজারির মতো সূক্ষ্ম কার্জনগোলো নির্মূল দক্ষতার সম্পূর্ণ হয়ে। বৈশিষ্ট্য প্রেক্ষাপটে প্রতিযোগিতায় টিকে থাকতে এবং সামনের দিকে এগিয়ে যেতে পোশাক কারখানাগোলোতে অত্যাধুনিক প্রযুক্তির ব্যবহার জরুরি হয়ে উঠেছিল। ফ্রাশল দুনিয়ায় সুন্দর পরিবর্তনশীল প্রেক্ষাপট আমাদের পোশাক শিল্পে নতুন ধ্যান ধারণার বিকাশ ঘটিয়েছে। উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়া নতুন কৌশল উদ্যোবন করেছে অনেক উদ্যোগ। ব্যাবস্থাগুলো কৌশল থেকে তুল করে কারখানায় উন্নত কাজের পরিবেশ সৃষ্টির ফলে বৈশ্বিক পরিবর্তন এসেছে। কারখানায় কারপ্লায়ান নিয়ন্ত্রিক করণের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতার সূচকের মান উন্নত হয়েছে। বাংলাদেশ বর্তমানে বিশ্ব পোশাক ব্রান্ডিন্টে ছিটীয়া অবস্থানে রয়েছে। পোশাক শিল্প থেকে অর্জিত বৈচিত্রে মুদ্রা নিয়ে দেশের অর্জনেতিক সমূক্ষি ঘটেছে দিনে দিনে। স্বাভাবিকভাবেই এই বাতে বৈচিত্র যে কোনো পরিবর্তন বাংলাদেশের জন্য বিশেষ তাৎপর্য বহন করে। পশ্চিমা ও উন্নত দেশগুলোর বিজ্ঞান, অর্থনৈতিক পরিবেশক ব্যবসায়ী উদ্যোগী ও নীতিনির্ধারকেরা প্রযুক্তিনির্ভর ভবিষ্যৎ সমাজ ও অর্থনৈতিক ব্যবস্থা সম্পর্কে অনেক আগে থেকেই দেশের সব মানুষকে সতর্ক করে আসছেন এবং সে অনুযায়ী পরিবর্তিত পরিস্থিতির জন্য তারা নিজেদের প্রস্তুত করছে। কাজেই পরিবর্তিত বিশ্বব্যাবস্থা তাদের জন্য কুর একটি সমস্যা সৃষ্টি করবেন। কিন্তু' বাংলাদেশের মতো উন্নয়নশীল একটি দেশের জন্য যন্ত্রণির্ভর আধুনিক উৎপাদন ব্যবস্থা সৃষ্টির উদ্যোগ এহেনের পাশাপাশি এর ফলপ্রাপ্তিতে অপেক্ষাকৃত কম প্রায়বর্ণ, অসুস্থ, আধা দক্ষ জনশক্তির ঢাকার হারিয়ে হঠাতে বেকার হয়ে পড়ার অশ্বকার সিকাতি নিয়েও আবশ্যিক হবে।

বাংলাদেশে সরকারের আকসেস টু ইনফুরেশন সেক্যাম (এ টু আই) কার্যক্রমের সাম্প্রতিক এক খবেবন্য ফলাফলের প্রতিবেদন থেকে জানা যায়, ২০৩০ সালের মাধ্যমে অটোমেশন বা রোবটের কারণে বাংলাদেশের প্রধান ধারণা থাকের কর্মসংস্থান পরিস্থিতির ক্রমান্বয় হতে পারে। তৈরি পোশাক শিল্প, কৃষি এবং অন্যান্য অর্জনেতিক বাতে শিল্পকের সংখ্যা লক্ষণীয়ভাবে হ্রাস পাবে। অংকের হিসাবে তৈরি পোশাক শিল্পাতে ৬০ শতাংশ, চামড়া ৩০ শতাংশ, পর্যটন ২০ শতাংশ এবং আসবাব থাতের ১৪ লক্ষ শ্রমিক চাকরি হারাবেন। আর দেশের মেরুদণ্ড বলে বিবেচিত কৃষিকে প্রতিক্রিয়া পর্যায়ে শূন্য দশমিক ৬ মিলিয়ন শ্রমিকের ভবিষ্যতে কোনো প্রয়োজন দাবেনো। আঙ্গোন্তিক প্রেক্ষাপটে বিবেচনা করলে আমাদের শিল্পবাতের মতো কৃষি থাতেরও যথেষ্ট আশ্চর্যকায়ণ হয়েছে। কৃষি যান্ত্রিকীকরণ এবং আধুনিক চাবাবাদ পক্ষত অনুসরণের ফলে কৃষিকে উৎপাদনশীলতা অনেকগুল বেড়েছে। এ ধারা অব্যাহত রাখার মাধ্যমে আমাদের সেশকে খান্দে স্বয়ংসম্পূর্ণ করে বিসেশে ধান্য রঞ্জনি বাড়াতে হবে।

অর্জনেতিক সমূক্ষি অর্জনের মাধ্যমে দেশকে আরো উন্নত অবস্থান নিয়ে থেকে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির কোনো বিকল্প নেই। শহরের অপচয় রোধের পাশাপাশি দেশে দক্ষ জনশক্তি গড়ে তোলার ব্যাপারে সরকারকে অনেক বেশি মনোযোগী হতে হবে। আমাদের বিপুল জনসংখ্যাকে দক্ষ জনশক্তিকে জনপ্রশ়িতের পরিকল্পিত ও সময়োপযোগী পদক্ষেপ গ্রহণ একান্ত জরুরী। সবাইকে উপলব্ধি করতে হবে সময়ের সাথে পার্শ্ব যাত্রে দক্ষতা, অভিজ্ঞতার ধৰণ। এক সময়ের দক্ষ কর্মীটি হয়তো সময়ের আবত্তনে প্রতিষ্ঠানে অপযোজনীয় হতে উঠেছেন। করণ এখন যুগের পরিবর্তনে উৎপাদনশীলতা বাড়াতে নিয়া নতুন কলাকৌশল অবলম্বন করতে হচ্ছে নতুন প্রযুক্তির বিলাস ঘটাই প্রতিষ্ঠানে। এতে করে কর্ম অভিজ্ঞতা ও দক্ষতার ধৰণও বসলায়ে। সময়ের চাহিলা অনুযায়ী প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বাড়াতে কর্মীদের দক্ষতা বাসি পর্যাপ্ত বলে বিবেচিত না হয় তাহলে প্রতিযোগিতার প্রতিষ্ঠানটি স্বাভাবিকভাবে পিছিয়ে পড়বে। এ ক্ষেত্রে কর্মীদের দক্ষতার বিকাশ ও বৃদ্ধি ঘটাতে হবে সময়ের চাহিলা অনুযায়ী। এটা উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির অন্যতম পূর্বশর্ত হিসেবে গণ্য করা যাব।

**প্রতিযোগিতায় টিকতে হলে**

**উৎপাদনশীলতা বাড়াতে হবে।**



## চতুর্থ শিল্প বিপ্রবেশ শিক্ষার ভূমিকা

মোঃ আবদুল জামিল  
উৎপন্নিচালক হিসেবে প্রেরণ কর্মরত

চতুর্থ শিল্প বিপ্রবেশ ক্ষেত্রে শিক্ষার ভূমিকা বা Education in the Fourth Industrial Revolution নিয়ে সম্পত্তি বিশ্বব্যাপী ব্যাপক আলোচনা হচ্ছে। মানব সভ্যতার জ্ঞানবিকাশের প্রেক্ষাপটে এটি একটি অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ বিষয় হয়ে দাঁড়িয়েছে। এ নিয়ে একবারে কোনো জাতি, গোষ্ঠী, সম্প্রদায় কিংবা প্রতিটি ক্ষেত্রে না, উচ্চত ও উচ্চায়নশীল নিরিখেয়ে বিশ্বের সকল দেশেই এটি নিয়ে বাধাপক পর্যালোচনা হচ্ছে। এর চূল চেবা নিশ্চেষণ করে বৌভাবে শিক্ষা ব্যবহারকে দেখে সাজিয়ে চতুর্থ শিল্প বিপ্রবেশের সুফল কাজে লাগানো যায়, সে প্রয়াস অব্যাহত রয়েছে। এ ধরণের জ্ঞান চূল শিল্পায়ন প্রক্রিয়াকে বেগবান করবে। শিল্প উৎপাদনের ক্ষেত্রে উৎকর্ষতাকে এগিয়ে নেবে। পণ্ডোর উৎপন্নিত্যমান বাঢ়াবে। একই সাথে জ্ঞাননির্ভর প্রযুক্তির প্রয়োগ বাঢ়িয়ে মানব সভ্যতাকে জন্মেই সমৃজ্জির কাঞ্চিত সোপানে পৌছে দিতে অনবদ্য অবসরন রাখবে।

শিল্পায়ন একটি ধারাধারিক প্রক্রিয়া। এটি একটি জ্ঞানভিত্তিক অভিযান। যুগে-যুগে এমনকি শতাব্দীর ধারাধারে শিল্পায়নের পতিধারা পরিবর্তন হয়েছে। শিল্পায়ন প্রক্রিয়ার জন্মেই আধুনিকতার হোয়া দেখেছে। মানবসভ্যতার জন্মতেই শিল্পায়নের সূচনা হয়েছিল। এক সময় যখন মানুষ গুহায় বসবাস করত, তখনও পঙ্কপাখি শিকারের জন্য পাখক দিয়ে তৈরি ধারাতে অন্ত ব্যবহার করত। পরবর্তীতে গুহার পাশে কৃষি আবাসনের জন্য মাতি ঝোঁড়ার কাজে যে অস্ত ব্যবহার হত, তাও শিল্প উৎপাদনেই অংশ। মানবসভ্যতার বিকাশের পর উনবিংশ শতাব্দীতে প্রথম শিল্প বিপ্রবেশের সূচনা হয়। যোগাযোগের জন্য বাল্পীজ ইঞ্জিন অবিক্ষেপ, ছাপাখনা ও টেলিয়াফ মেশিনে স্টিম পাওয়ারের ব্যবহার, ক্যালকুলেটর শক্তি উৎপাদন ইত্যাদির মাধ্যমে প্রথম শিল্প বিপ্রবেশ এগিয়েছে।

উনবিংশ শতাব্দীর শেষ দিকে কেন্দ্রীভূত বিদ্যুৎভাবন, টেলিফোন, রেডিও, টেলিভিশন আবিষ্কার, সূলভ মূল্যে তেলের বোগান এবং জাতীয় পর্যায়ে যানবাহন চোলাচের জন্য অভ্যন্তরীণ যোগাযোগ অবকাঠামো পতে ওঠার মাধ্যমে বিশ্বের সূচনা হয়। এর প্রভাবে দীর্ঘ দীর্ঘ শিল্পায়ন প্রক্রিয়া আধুনিক ও প্রযুক্তিগতির হতে থাকে। এরপরই ইউরোপে তৃতীয় শিল্প বিপ্রবেশের সূচনা হয়। এটি হলো ডিজিটাল কমিউনিকেশন ও ইন্টারনেট অবকাঠামেতিক একটি শিল্প বিপ্রবেশ। একে মরায়ানযোগ্য ফ্লাশামির ব্যবহার ও উৎপাদন প্রক্রিয়ায় সবুজ প্রযুক্তি প্রযোগের ওপর ভরপুর দেওয়া হয়েছে। পাশাপাশি উৎপাদন ও বিপণন প্রক্রিয়ার ইন্টারনেট টেকনোলজি এবং পরিবেশবাদী সবুজ ফ্লাশামি ব্যবহার বৃক্ষির প্রয়াস কর্যক করা গেছে।

এ শিল্প বিপ্রবেশের সুরক্ষ পেতে প্রতিবেদ প্রায় সকল দেশেই নব্যায়নযোগ্য সবুজ ফ্লাশামির ব্যবহার বাঢ়ছে। পাশাপাশি উৎপাদন প্রক্রিয়ার আধুনিক তথ্য প্রযুক্তির প্রযোগ বৃক্ষ পাওয়া। এর মাধ্যমে বিশ্বব্যাপী সবুজ ও মূল সংযোজিত (Green & Value-added) পণ্য উৎপাদনের প্রয়াস বেগবান হচ্ছে। উৎপন্নিত পণ্য যাতে মানসম্মত হয় এবং কোনোভাবেই বাস্তুর জন্য অক্ষতিকর না হয়, তার প্রতিক সবাই বিশেষভাবে দৃষ্টি রাখছে। এর জন্য উচ্চত দেশগুলো স্থানীয় পর্যায়ে উচ্চাবন ও সুজনশীল প্রতিভাব বিকাশে ক্রমাগত পৃষ্ঠপোষকতা নিয়ে যাচ্ছে।

এখন সাজা বিশ্বে চতুর্থ শিল্প বিপ্রবেশ হওয়া ব্যয়ে চলেছে। মাইক্রো টেকনোলজি, কৃত্রিম বৃক্ষিক্ষণ বা Artificial Intelligence (AI), Virtual Reality (VR), Augmented Reality (AR), মায়ানো- টেকনোলজি, বারো-টেকনোলজি ইত্যাদির আবিষ্কার ও প্রযোগের মাধ্যমে বিশ্বে শিল্পায়নে হে অসাধারণ পরিবর্তন পরিলক্ষিত হচ্ছে, তা-ই হলো চতুর্থ শিল্প বিপ্রবেশের অনিবার্য ফল। এটি হচ্ছে মোবাইল সফ্টওয়্যারভিত্তিক একটি শক্তিশালী বিপ্রবেশ। এ বিপ্রবেশের ফলাফল সম্পর্কে the World Economic Forum (WEF) এর সির্বার্হি চেয়ারম্যান ও 'The Fourth Industrial Revolution' এছের সেক্রেটারি Klaus Schwab বলেছেন, 'The pace of change is creating opportunities like never seen before. The possibilities of billions of people connected by mobile devices, with unprecedented processing power, storage capacity, and access to knowledge, are unlimited. And these possibilities will be multiplied by emerging technology breakthroughs in fields such as artificial intelligence, robotics, the Internet of Things, autonomous vehicles, 3-D printing, nanotechnology, biotechnology, materials science, energy storage, and quantum computing'.

একটি উদাহরণের মাধ্যমে বিশ্যাটি পরিষ্কার করা যাক। ১৯৯৮ সালে বিশ্যাট ফটো-পেপার প্রতিষ্ঠান কোজাক বিশ্বের ফটো পেপারের চাহিদার শতকরা ৮৫ ভাগ উৎপাদন করতো। সে সময় এ প্রতিষ্ঠানে ১ লাখ ৭০ হাজার জনবল ছিল। ডিজিটাল ফটোগ্রাফি আসার ফলে কোজাক এখন সেউলিয়া হয়ে গেছে। এর কর্মচারীরা চাকরি হারিয়েছে। Airbnb হচ্ছে বিশ্বের সবচেয়ে বড় হোটেল কোম্পানি। কিন্তু তাদের নিজস্ব কোনো হোটেল নেই। অন্যান্য সফ্টওয়্যার ব্যবহার করে এসব কোম্পানি নিজ সেইরে একচেটিয়া ব্যবসা করছে।

যুক্তিবাট্টের IBM Watson সফ্টওয়্যার মধ্যে আইন সংজ্ঞান সির্কুল লিপাল আইভাইস দিচ্ছে। ফলে নতুন আইনজীবীরা এখন ক্লায়েন্ট থেকে প্রয়োগ করে গেছে। Watson সফ্টওয়্যার ব্যবহার করে মানুষের তুলনার চারজন সির্কুলভাবে মানববেছের কাপ্তার সমাজে করা যাচ্ছে। ২০২০ সালে চালকবিহীন গাড়ি বিশ্ব সড়ক যোগাযোগের ক্ষেত্রে আনুল পরিবর্তন নিয়ে আসবে। ইতোমধ্যে জাপান ও ইউরোপের দেশগুলোতে এর লক্ষণ দেখা গিয়েছে। ২০৩০ সালের মধ্যে ৯০ শতাংশ ভ্রাইতার চালিত গাড়ি রাস্তা থেকে উত্থাও হয়ে যাবে। আগামী ২০৩০ সালের মধ্যে কম্পিউটার মানুষের চেয়ে বেশি Intelligent হবে।

শিল্প বিশ্বেজ ও প্রযুক্তিবিদ্যা মনে করাবেল, বিশ্ব এখনও চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের সূচনালগ্নে হয়েছে। তাদের ধারণা এ বিপ্রবে এতই শক্তিশালী যে, এটি ভবিষ্যৎ কর্মসংস্থানের ক্ষেত্রে ব্যাপক চালেজ হৃতে দিবে। Dell Technologies Realize 2030 Report অনুযায়ী, ২০৩০ সাল নাগাদ বিশ্ব যোগ চাকরির সুযোগ তৈরি হবে, তার ৮৫ শতাংশ এখনও আবিষ্কৃত হয়েছে। ব্যক্তিগত কার্যসেই এটি আজকের শিক্ষার্থীদের ভবিষ্যৎ কর্মজীবনে প্রভাব ফেলবে। তাদেরকে কর্মসংস্থানের ক্ষেত্রে অবিস্কৃত পূর্বে ফেলতে পারে। চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের ফলে যে প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ সাধিত হয়েছে, এটি শিল্প কারখানার অবিবার্তনে উৎপাদনশীলতা বাঢ়াবে। একই সাথে এই অটোমেশন মানুষের Jobless হওয়ার ঝুঁকি বাঢ়াবে।

তাহলে এ থেকে পরিজ্ঞাপের উপায় কী? অনাগত ভবিষ্যতের ঝুঁকি মোকাবেলায় এখনই এন্টক ইত্যার সময়। করণ গোবিন্দ টেকনোলজি, ন্যানো- টেকনোলজি, বায়ো-টেকনোলজি, কৃত্রিম সুস্থিমতা বা Artificial Intelligence (AI), Virtual Reality (VR), Augmented Reality (AR), Big Data, mobile internet, cloud technology, the internet of things, machine learning ইত্যাদি হচ্ছে বৃদ্ধিবৃত্তিক চৰ্চার ফল। এর সাথে শিক্ষা ও গবেষণার গাঁথোর সম্পর্ক রয়েছে। অন্য একলো নয়, যে কোনো উৎপাদনের সাথে, প্রযুক্তিগত উৎকর্ষতার সাথে শিক্ষা, প্রশিক্ষণ ও গবেষণা জড়িত। শিল্পোন্নত দেশগুলো কর হোকেই এখাতে বিনিয়োগ বাঢ়িয়েছে। এখাতে সবচেয়ে বেগোচি জনবসকে নির্যাপ করেছে। সবচেয়ে নামী-নামি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে এ কাজে লাগিয়েছে। ফলে তাদের শিক্ষা প্রতিষ্ঠান থেকে যোগ প্রযুক্তি আবিষ্কৃত হচ্ছে, সেগুলো তাদের শিল্প-কারখানায় ব্যবহার হচ্ছে। ফলে ওইসব দেশে বিশ্যাম্বনের পথা ও সেবা তৈরি হচ্ছে। এতে করে তাদের অর্থনীতি সমৃষ্ট হচ্ছে। নাগরিকদের জীবনকাল উত্থান হচ্ছে। তাদের পথা বিশ্ববাজারে দাপটের সাথে ঢিকে আছে এবং ভবিষ্যতেও ঢিকে থাকবে।

চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের সাথে বাধ্য থাইয়ে চলতে বালানেশেও প্রতিলিপি শিক্ষা ব্যবস্থায় পরিবর্তন আলা জরুরি। ভবিষ্যৎ প্রজন্মকে কোল ধরাতের শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে চালেশে মোকাবেলার ঘোণা করা যাবে, তা এখনই খুঁজে বের করাতে হবে। এ সারিকৃ শিক্ষার্থীদের নয়, এটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিচালনা, শিক্ষার্থীক তৈরি, পাঠদানসহ সামগ্রীক শিক্ষা ব্যবস্থার সাথে সম্পৃক্ষের প্রতিলিপি দায়িত্ব। বিশেষ করে, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানগুলো কীভাবে শিক্ষার্থীদের চলমান পরিবর্তনের সাথে Equipped করবে, তাদের মধ্যে Correct Skills তৈরি করবে, সেটি পাঠ্যপাঠী ও পাঠদান পরিবেশনায় অন্তর্ভুক্ত থাকতে হবে। পাঠদানের সাথে সম্পৃক্ষ সবাইকে সব সময় অটোমেশনের ফলে চাকরিহৃতি (Jobless) এবং ক্রমাগত জ্ঞানকৃত পরিবর্তনের ফলে জনপ্রুতির (Knowledge obsolete) বিষয়টি মাথায় থাকতে হবে। এ বিষয়ে World ORT এর প্রধান নির্বাচী কর্মকর্তা ও মহাপরিচালক আর Ganon এর বিশ্যাক উভিটি মুসেই করে মনে হয়। তিনি বলেছেন, “In the current environment, the educational tools, techniques and curriculum that we have been using for decades may no longer be fit for purpose. Students need to understand the technologies and their potential disruptions to future job markets, recruitment and work.”

একনিশ শতাব্দীতে ‘লিঙ্গকর’ বলতে যারা শিখতে ও পড়তে পারে না তাদেরকে বোকাবে না বুঝ যাবা শিখতে, ভুলতে এবং পুনরাবৃ শিখতে পারে না, কারই হবে নতুন শতাব্দীর নিরক্ষণ জনগোষ্ঠী। এমনটি গত শতাব্দীর ৭০ এর দশকেই জ্ঞানকৃত লেখক Alvin Toffler কার ‘Future Shock’ এক্সে উল্লেখ করেছেন। তিনি বলেছিলেন, “The illiterate of the 21st century will not be those who cannot read and write, but those who cannot learn, unlearn, and relearn”, আজ তার আশঙ্কা সত্য হতে চলেছে। বিশ্বের অধিকাংশ দেশেই শিক্ষা প্রতিষ্ঠানগুলোর কারিগুলামে চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের নেপথ্যে যোগ প্রযুক্তিগত উভাবন ও পরিবর্তন রয়েছে, সেগুলোকে বিবেচনার নেরা হয়ন। নতুন চাকরি বাজারে যোগা ও নক্ষ হতে শিক্ষার্থীদের যে ধরণের জ্ঞান ও অভিজ্ঞতা প্রয়োজন, সে ধরণের বিশ্যাগুলো পাঠ্যক্রমে অন্তর্ভুক্ত নেই।

২০১৮ সালে প্রকাশিত The Economist: Intelligence Unit এর প্রতিবেদন অনুযায়ী, বিশ্বের খুব অল্প দেশ এ ধরণের প্রযুক্তিগত উভাবন ও পরিবর্তনের বিষয়টিকে তাদের শিক্ষার্থীতে Address করাতে। এতে কলা হয়েছে, Intelligent automation is expected to boost the importance of both education related to STEM (science, technology, engineering and mathematics) and of so-called soft skills, which allow workers to trade on their uniquely human capabilities. However, in all but the highest-scoring countries, little has been done to prepare future workers through school curricula or, just as importantly, teacher training. At the same time, some experts warn that a focus on soft skills would be a distraction in countries where basic education is still not up to scratch.

তবে এ কথা সত্য প্রতিটি শিল্প বিপ্রবে এসেছে প্রযুক্তিগত উভাবন পেকে। আর এ ধরণের উভাবন মানুষকে সাময়িকভাবে কর্মহীন করেছে। শিল্প কারখানায় স্বাক্ষরিক উৎপাদন কর্মকাণ্ডকে ব্যাহত করেছে। কিন্তু' মানুষ দ্রুত এসব পরিবর্তনের সাথে খাপ খাইয়ে নিয়েছে। অধম শিল্প বিপ্রবের ফলে মানুষের জীবন্ধুর মেশিন Replace হলোও উভাবন ও উৎপাদনে মানুষের স্থানকা গৈল হয়ে যাবন। বরং এসব মেশিন কথা কৃতিম বুদ্ধিমত্তা বা Artificial Intelligence মানুষকে আরও দেশি কাজ করার সুযোগ করে দিয়েছে। মানুষকে প্রতিদিনের কার্যক শুরু করিয়ে Leadership, Innovation, Creativity, Empathy এবং Strategic thinking এর সূচাপ করে দিয়েছে। এসব Skill মানুষের দক্ষতা ও প্রতিযোগিতায় চিকি থাকার সক্ষমতা বাঢ়িয়েছে। মনে রাখতে হবে, যে কোনো প্রযুক্তিগত উভাবনই মানুষের সৃষ্টি। সৃতরাঙ কোনো উভাবনই মানুষকে কর্মহীন বরতে পারে না। তখন প্রযোজন উভাবিত নতুন প্রযুক্তির সাথে খাপ খাইয়ে চলা। আর উপর্যুক্ত শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ সেটি বিচিত্র করতে পারে।

চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের পথ ধরে শিল্পোন্নত দেশগুলোর মত বাংলাদেশও ছাটিছে। তবে শিল্পোন্নত দেশগুলো যে পতিতে এখিয়ে যাচ্ছে বাংলাদেশ হয়তো এখনও সে পতিতে এগুতে পারেনি। এর কারণ সূজনশীল উভাবন ও যেখা বিকাশে এদেশের বিনিয়োগ সক্ষমতা শিল্পোন্নত দেশগুলোর তুলনাত কম। এইপ্রতি নর্তবান সরকার গবেষণা ও উন্নয়নস্থানে (R&D) বিনিয়োগের ওপর বিশেষ জোর দিয়েছে। ২০১৯-২০ অর্থবছরের বাকেটেও মানব সম্পদ উন্নয়নের বিষয়টিকে প্রাথমিক দেয়া হয়েছে। শিক্ষা কারিগুলামের প্রযুক্তিকে সন্তুষ্যবোধিক করে চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের চালেঙ্গ মোকাবেলার সক্ষম ও যোগ্য ভবিষ্যৎ প্রজন্ম গড়ে তোলাই এ প্রয়াসের অন্তর্ম লক্ষ্য।

আগামী দিনে কৃতিম বুদ্ধিমত্তার প্রভাব তখন শিল্প কারখানার মধ্যেই সীমাবদ্ধ থাকবে না। এটি মানুষের সাময়িক জীবনান্তরকে প্রভাবিত করবে। আর Canon এর মন্তব্যে এর অভিভাবিত শোনা যায়। তিনি বলেছেন, "Over the coming years artificial intelligence will continue to penetrate every major industry. From finance to healthcare, advertising, transportation, legal and education, almost every workplace and every job will be affected in some way. There's no doubt that transformational change is on its way". তাই এ পরিবর্তন বিবেচনায় রেখেই সনাইকে শিল্পানন্দের নতুন অভিযানায় সাহিল হতে হবে।

নিজ অবস্থান থেকে ডিজিটাল প্রযুক্তির বিকাশে পৃষ্ঠপোষকতা দিতে হবে। বিশেষ করে, শিক্ষা প্রতিষ্ঠান এবং শিল্প কারখানার মধ্যে কার্যকর সিংকেজ স্থাপনের উদ্যোগ নিতে হবে। শিল্প কারখানার প্রযোজন অনুযায়ী প্রশিক্ষিত জনবল তৈরির সুযোগ অবাধিত করতে হবে। তাহাজোই চতুর্থ শিল্প বিপ্রবের ফলে উন্নত প্রযুক্তিগত পরিবর্তনের সুযোগ কাজে লাগিয়ে দেশীয় শিল্প-কারখানাত উৎপাদনশীলতা বাড়ানো সম্ভব হবে। আর এজন্য প্রযোজনীয় প্রশিক্ষিত ও দক্ষ জনবল তৈরিতে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানগুলো হবে সভ্যতার বাতিল।

মোঃ আব্দুল জালিল, উপপ্রধান তথ্য অধিদপ্তর (শিল্প বক্তৃতাময়ের আওতাবেশ বাংলাদেশ আক্ষেন্টেশন বোর্ডে (বিএবি) উপপরিচালক হিসেবে প্রেসদণ কর্মরত)

সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহার

উৎপাদনশীলতার অঙ্গীকার।



## কর্মে স্ব-উন্নয়নীকরণে উন্নুনকরণের গুরুত্ব

মোঃ আব্দুল মুসারিব  
মুগ্ধ পরিচালক (অবঃ)  
ন্যাশনাল প্রোডাকচারিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)  
শিল্প মন্ত্রণালয়

মানুষকে অসিকাল হতে বিভিন্ন প্রতিকূলতা মোকাবেলা করে ঢিকে থাকতে হচ্ছে। সময়ের পরিবর্তনের সঙ্গে সঙ্গে সার্বিক অবস্থারও পরিবর্তন হতে থাকে। পরিবর্তিত অবস্থার সঙ্গে মানুষকে এহে করতে হচ্ছে যুগোপযুগি ব্যবস্থা। অতীতে মানুষের চাহিদার তুলনায় সম্পদের পরিমাণ ছিল বেশী। তাই সে যা উৎপাদন করত তা দিয়ে তার অভাব পূরণ করা সম্ভব ছিল। কিন্তু তামাকে মানুষের সংখ্যা বৃদ্ধি পাওয়ার কাকে তার অভাব পূরণে এহে করতে হচ্ছে বিভিন্ন কলাবোশল। সর্ব প্রথম মানুষ চিন্তা তাৰে কিভাবে উৎপাদন বৃদ্ধি করা যায়। উৎপাদনের সঙ্গে চলে আসে কিভাবে বাস্তু সময়ে কম খরচে অধিক গুণগত মান সম্পর্ক পেয়া তৈরী করা যায়।

উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায়। আমরা মনে করে থাকি যে উৎপাদন বাড়তে অধিবেশিক উন্নয়ন ঘটে থাকে। কিন্তু বাস্তবে তা নাও হতে পারে। অধিবেশিক উন্নয়নের জন্ম প্রয়োজন উৎপাদন নয় উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা। উৎপাদনশীলতা হল ক্ষমতা সময়ে কম খরচে অধিক মান সম্পর্ক পেয়া বা সেবা উৎপাদন করা। ব্যাপক অর্থে উৎপাদন করার ক্ষমতাকে উৎপাদনশীলতা কলা হয়। উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি ছাড়া অধিবেশিক প্রবৃদ্ধি করা সম্ভব নয়। উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে মূল চালিকা শক্তির কাজ করে মানুষ।

শ্রমিক-কর্মচারীদের কাজের প্রতি আঘাত ও উর্কাপনা সৃষ্টি করতে পারলেই কেবলমাত্র উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা সম্ভব। আধুনিক ব্যবস্থাপনায় কর্মীদের উন্নুনকরণের মাধ্যমে কাজে উৎসাহ সৃষ্টি করা ব্যবস্থাপনার অন্যতম উচ্চতপূর্ণ কাজ হিসাবে বিবেচনা করা হয়। মানুষের ইচ্ছা বা আকাঙ্ক্ষাকে প্রভাবিত করে স্বতঃসূর্যোত্তরাবে চলার আঘাত সৃষ্টির প্রক্রিয়াকে উন্নুনকরণ বলে। সাধারণত উন্নেশ্যের ধারা প্রযোদিত হলে যে প্রতিময় অবস্থার সৃষ্টি হয় তাকে উন্নুনকরণ বলে। অর্থাৎ শব্দগত অর্থে উন্নুনকরণ হল যা প্রাণী বা মানুষকে চালিত করে না কর্মে লিঙ্গ করে। এরই ফলে মানুষের কর্মশূল্হা বৃদ্ধি পায়। মানুষের মধ্যে হ্যান কোন উন্নেশ্যকে লাভ করার ক্ষেত্রে আকাঙ্ক্ষা বা ইচ্ছার উদয় হয় তখন থেকে শুরু হয়ে যতক্ষণ পর্যন্ত না উচ্চ অভিষ্ঠ শক্তি পূরণ হয় ততক্ষণ পর্যন্ত এ প্রতিময় অবস্থা বা উন্নুনকরণ চলতে থাকে।

মানুষ সামাজিক জীব। জনের পর থেকে তাই মানুষকে মানা করম কর্মকাণ্ডে জড়িত থাকতে হয়। এসব কর্মকাণ্ডের পিছনে যে জৈব মানসিক শক্তি কাজ করে তা হলো উন্নুনকরণ। এটি এক ধরণের মনোচেতাবিক অবস্থা। উন্নুনকরণের অনুভূতি সূखকর নয়, ইহা অভাবসূচক ও অস্ত্রিত অবস্থা। ইহা মানুষকে কর্মে প্রেরণা ও চলার শক্তি যোগায়। উন্নুনকরণের সর্বচেতো বড় বিষয় হচ্ছে ইহা উন্নেশ্যমূর্চ্ছা ও জীবনব্যাপী চলমান প্রতিমা।

শিল্প প্রতিষ্ঠানে হওয়াই আধুনিক ও প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ সম্মত ব্যুপাতি ব্যবহার করা হটেক না কেন তার পিছনে থাকে শ্রমিক বা মানুষ অর্থাৎ Man behind machine. তাই কর্মরত বিশুল শ্রমিক কর্মচারীদেরকে উন্নুনকরণের মধ্যে দীক্ষিত করতে না পারলে যত সুন্দর পরিবেশে বা টেকসই উন্নয়ন কার্যকলাই হোক না কেন তা আমো সফল হবে না।

প্রাতিষ্ঠানিক শক্তি অর্জনের জন্য প্রতিষ্ঠানে কর্মরত শ্রমিক-কর্মচারীদের কর্মকাণ্ডের পূর্ণ সম্বন্ধবহুলের জন্ম অনুপ্রাপ্তি, উৎসাহিত ও প্রয়োচিত করার প্রক্রিয়াকে উন্নুনকরণ বলে। কোন কর্মীক কাজ সংকলে যথেষ্টে জন্ম বা নকশা থাকাই কাজের পক্ষে যথেষ্ট নয়। এর জন্ম একাধিক কর্মীর স্বতঃসূর্য ইচ্ছা বা আঘাত। তাই কর্মীদের মনকে প্রভাবিত করে কর্মক্ষেত্রে আসের সর্বোচ্চ সহযোগিতা ও আন্তরিকতা লাভ করাই উন্নুনকরণের উদ্দেশ্য। উন্নুনকরণ ব্যবস্থাপনার একটি উচ্চতপূর্ণ নিক। পরিকল্পিত কাজে কর্মীদের প্রযোদিত করাই এত মূল উদ্দেশ্য। উন্নুনকরণ হলো শ্রমিক-কর্মচারীদের সুপ্ত ইচ্ছাকে কার্মে পরিষ্কার করার একটি কৌশল।

উন্নুনকরণ হল শ্রমিক-কর্মচারীদের ইচ্ছা শক্তিকে কাজের শক্তি অনুপ্রাপ্তি বা উৎসাহিত করার এমন একটি প্রক্রিয়া যা মাধ্যমে কর্মীদের নিকট হতে স্বতঃসূর্য ও স্বেচ্ছা প্রযোদিত হয়ে সম্ভব সহকারে তাদের কর্মসূচকার সর্বোচ্চ ব্যবহারের নিশ্চয়তা লাভ করা।

কর্মীদের উন্নুনকরণের সম্ভাব্য উপায় সমূহ  
করেখানা/প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে উন্নুনকরণ পক্ষত একটি উচ্চতপূর্ণ উপায়। ইহা পৌরূষ যে ব্যক্তিগত না পর্যন্ত কর্মে নিয়োজিত শ্রমশক্তিকে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে উন্নুনকরণ করা না হয় ততক্ষণ পর্যন্ত কোন প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা সম্ভব নয়। শ্রম শক্তিকে উন্নুনকরণ করার জন্য নিম্নোক্ত পদক্ষেপ সমূহ বিবেচনা করা হয়ে থাকে।

- (১) সচেতনতা প্রচারাভিযান কার্যক্রমও কর্মী সচেতনতা বৃক্ষি উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির জন্য উৎপন্নপূর্ণ প্রভাবক। কিন্তু ইহা আপনি আপনি আসে না। বর্ধিত উৎপাদনশীলতার সুফল সমৃদ্ধি আর্থনৈতিক পেঁয়াজ, পুষ্টিকা, বিভিন্ন ধরনের শ্রেণীগত এবং প্রচারণামূলক বাকের সিভিজ কর্মীও কাজের প্রতি অগ্রহ সৃষ্টিতে ফলপ্রসূ ভূমিকা পালন করে।
  - (২) কাজের সামাজিকশাসন: গাড়োক বাজির তার কার্যক্রমে সাধীকার চায়। কর্মক্ষেত্রে উচ্চতম কর্তৃপক্ষ কর্মীদের কাজের ব্যাপারে অত্যধিক তদনাবকি এবং হস্তক্ষেপ না করে তারা কাজের প্রতি অধিক উৎসাহী হবে।
  - (৩) প্রশিক্ষণের সুবিধাও প্রশিক্ষণ কর্মী কাজের দক্ষতা বৃক্ষি করে এবং আচরণের পরিবর্তন সাধন করে। প্রশিক্ষণ কর্মীর কর্ম প্রয়াসকে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে উন্নীষ্ঠ করে।
  - (৪) ঢাকুরীর নিরাপত্তাও ঢাকুরীচূড়ি, কর্তৃপক্ষের ভয়ঙ্গিতি, অন্যার আচরণ, ঘজন ইত্যাদি হতে মানুষ নিরাপত্তা চায়। আবার বার্ষিকজানিত বেকারত্বের পরিবর্তে পেশশন, ঘাঁইটি, বীজা বাকুতি সুবিধা চায়। এসব চিন্তা হতে কর্মীরা চিন্তাবৃক্ত থাকলে কাজের প্রতিশ্রূতিবন্ধ ও অঙ্গৰ্ছীল হয়।
  - (৫) কর্মক্ষেত্রে প্রয়োজন কর্মীকে একেবারেই তার স্ব স্ব অবস্থানে সম্পাদিত কাজের স্বীকৃতি চায়। কর্মী যখন তার ভাস কাজের স্বীকৃতি পায় তখন তার কাজের প্রেরণা বৃক্ষি পায়।
  - (৬) কাজের স্বীকৃতিঃ এতোক্ষেই তার স্ব স্ব অবস্থানে সম্পাদিত কাজের স্বীকৃতি চায়। কর্মী যখন তার ভাস কাজের স্বীকৃতি পায় তখন তার কাজের প্রেরণা বৃক্ষি পায়।
  - (৭) পদেরান্তির প্রত্যাশাও পদেরান্তির প্রত্যাশা কর্মীকে প্রতিষ্ঠানিক লক্ষ্য অর্জনে অকল্পনি ও আন্তরিক সহসেগিতার মনোভাব ধরে তুলতে সাহায্য করে। পদেরান্তি কর্মীকে প্রতিষ্ঠানের বাহিরে ও ভিতরে সম্মানবোধ জয়াত করে। তাই তারা কাজের প্রতি প্রতিশ্রূতিবন্ধ হয়।
  - (৮) লক্ষ্যান্তিক ব্যবস্থাপনাও লক্ষ্যান্তিক ব্যবস্থাপনা অগ্রহ হল কিন্তু ব্যবস্থাপনা বাস্তিবর্গ তার জ্ঞান ও অভিজ্ঞতা কর্মীকে উন্নুন করার ব্যাপারে কাজে লাগাতে পারে। লক্ষ্য ভিত্তিক ব্যবস্থাপনায় প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির জন্য ব্যবস্থাপনক এবং কর্মচারীর মধ্যে প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্য নির্ধারণ করার জন্য প্রারম্ভিক আলোচনা এ অংশের নিশ্চিত করাকে বুবায়। লক্ষ্যান্তিক ব্যবস্থাপনায় ব্যবস্থাপনাকে প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে একটি সমষ্টিগত প্র্যাস হিসেবে বিবেচনা করা হয়।
  - (৯) ব্যবস্থাপনায় কর্মীর সজিন্য অংশহৃদয়ও আধুনিক কালে কর্মাখনার নীতি নির্ধারণের কর্মীদের অংশ এহল ও মতামত প্রদানের সুযোগকে অংশাধিকার দেওয়া হয়। কর্মাখনার নীতি নির্ধারণে ব্যবস্থাপনার সাথে কর্মীদের অংশ এহশের সুযোগ দিলে তারা নিজেদেরকে গর্ববোধ করে। একই অবস্থা কর্মীকে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে প্রভাবিত করে।
  - (১০) কাজের স্বীকৃতি স্বতন্ত্র পূরক্ষার ও খেতাব প্রদানঃ জল কাজের পূরক্ষার স্বতন্ত্র কর্মীকে খেতাব দিলে কর্মী আন্তর্সম্মতবোধ জয়াত হয়। বিশেষ কোন কৃতিক্ষেত্রে জলা কর্মীকে খেতাব দিলে ইহা তার সামাজিক মূল্যবোধকে অগ্রহ করে। জলে কর্মীর কাজের প্রতি অধিকতর মনোযোগী হয়।
  - (১১) উন্নত তত্ত্ববধান পক্ষত্বঃ উন্নত তত্ত্ববধান পক্ষত্ব কর্মীর উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির একটি উন্নতপূর্ণ উন্নীপক। তত্ত্ববধান পক্ষত্ব যদি এমন হয় যে, ব্যবস্থাপক কর্মীর দোষাত্তি খুটে খুটে দেব করে কিন্বা সামান্য অপরাধে কর্মীর উপর কারণ দর্শায় তা হলে কর্মীর ব্যবস্থাপকের প্রতি বিবৃত মনোভাব পেত্বেন করবে।
  - (১২) শিল্প গবেষণার উৎকর্ম সাধনঃ প্রতিষ্ঠানে শিল্প গবেষণার পরিবেশ সৃষ্টি শ্রম ব্যবস্থাপনা সম্পর্ককে অধিকতর উন্নত করে। ফলে শ্রমশক্তি প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে আগ্রহী হয়।
  - (১৩) বন্ধুসুন্দর সেচ্ছাত্মক অধীনস্থ কর্মচারীরা যদি মনে করে যে, তাদেরকে সেচ্ছাবৈ প্রামিক হিসাবে মনে করা হচ্ছে তা হলে তাদের কাজের প্রতি অগ্রহ করে থাবে। তাই বন্ধুসুন্দর সেচ্ছাত্মক কাজের উৎসাহ সৃষ্টির একটি উন্নতপূর্ণ উন্নীপক।
  - (১৪) উচ্চ বেতন ও মজুরীঃ প্রত্যক্ষ কর্মীই অধিকতরে বেতন ও মজুরী পেতে চায়। কর্মাখনার বেতন ও মজুরী বৃক্ষির সুযোগ থাকলে শ্রমিকরা কাজে উৎসাহ পায়। এবং
  - (১৫) উৎপাদনশীলতার লভ্যাশ বন্টনঃ বন্টকর্মীর সময়ে কর্মাখনার শ্রমিককে তার কাজের স্বীকৃতি, ধন্যবাদ জ্ঞাপন এবং সনদপত্র প্রদানের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে উৎসাহিত করা সম্ভব। কিন্তু এ ব্যবস্থাপনায় সীমাবদ্ধকালীন সময়ে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করা সম্ভব নয়। কাগজ শ্রমিকরা যদি বুঝতে পারে যে, তাদের দক্ষ এবং কঠোর পরিশ্রম প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে ইতিবাচক অবদান সৃষ্টি করছে তা হলে বর্ধিত উৎপাদনশীলতার লভ্যাশ বন্টন চাড়া তারা কোন ক্রমেই উৎপাদনশীলতা বৃক্ষিতে বাজি হবে না। সুতরাং উৎপাদনশীলতা লভ্যাশ বন্টন উন্নুনকরনের একটি উন্নতপূর্ণ নিয়মক।
- উপবন্ধনের সঠিক ব্যবহার,
  - অপচয় ছাপ,
  - কাজের প্রতি অগ্রহ সৃষ্টি,
  - শ্রম-বিচ্ছুতিভ্রান্ত,

- কর্মে ভূষিত বৃক্ষ,
- সমস্তা বৃক্ষ,
- প্রকৃতিকার বোধ জগত,
- আমোদের মনোভাব ও দৃষ্টি ভঙ্গীর পরিবর্তন,
- উন্নত শ্রম-ব্যবস্থাপনা সম্পর্ক প্রতিষ্ঠা, এবং
- উদ্যোগ ও উন্নয়ন।

বর্তমানে বাংলাদেশের উন্নয়নের পতিধারা প্রশংসনোচ্চযোগ্য। এ ধারা অব্যাহত রাখতে পাইলে সরকারের কর্তৃক নির্বাচিত সময়ের মধ্যে আমরা উন্নত দেশের কানারে সামিল হতে পারব। আমাদের দেশে এখনও শামিক মালিক সম্পর্ক কাঁচিত মাঝায় থার। ফলে উন্নয়ন মধ্যে বিশ্বাসীয়তার অভাব দেখা যায়। যার সজ্ঞন অনেক ক্ষেত্রে উৎপাদনশীলতার ধারাবাহিকতা আমাদের পক্ষে ধরে রাখা সহজ হয় না। তাই আমাদের দেশে শিক্ষ কার্যকার্য ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষ করতে হলে উপরোক্ত দৃষ্টি ভঙ্গির পরিবর্তন আনতে হবে। একমাত্র উন্নয়নকরণ কার্যক্রমের মাধ্যমেই এর পরিবর্তন আনা সহজ। উৎপাদনশীলতা বৃক্ষের লক্ষ্যে উন্নয়নকরণ কর্মসূচীকে সামলা মডিফিক করতে হলে সরকার, মালিক ও শামিককে একযোগে কাজ করতে হবে। সহজ এসেছে – আসুন আমরা সবাই একযোগে কাজ করি এবং দেশের হত দেশ পাই।



অপচয় রোধ করুন  
 উৎপাদনশীলতা বৃক্ষ করুন।



## বাংলাদেশের ইলেকট্রিক্যাল শিল্পখাতকে উন্নত করতে হলে “উৎপাদনশীলতার” বিকল্প নাই

মোহাম্মদ আব্দুল হাসান  
LLB, MBA (Fellow Japan),  
প্রোফেশনাল প্রযোজন ওয়ার এন্ড ইলেকট্রিক্যাল ইনসিটিউচন  
পরিচালক BEMMA, GB member F B C C I

বাংলাদেশের কৃষি ও মাঝারী শিল্পখাতের অন্যতম সম্ভাবনাময় উপর্যুক্ত ইলেকট্রিক্যাল শিল্পখাত। এই শিল্প খাতের অধিকাংশই বাংলাদেশ ইলেকট্রিক্যাল মার্চেন্টাইস ম্যানুফ্যাকচারার্স এসোসিয়েশন নিম্নোর্গান সদস্যস্থূল প্রতিষ্ঠান। এই শিল্পখাতের সহায়ক না ব্যাকওয়ার্ড লিংকেজ শিল্প হিসেবে কাজ করছে “লাইট ইলেক্ট্রিক্যাল সেক্টর”। বর্তমানে ইলেকট্রিক্যাল শিল্পখাতের ছোট বড় প্রায় ২৫,০০০ কারখানায় ১০,০০,০০০ (দশ লক্ষ) এবং গুরুতর উৎপাদনমূলক কর্মকাণ্ড সরাসরি নিয়োজিত আছে। এই শিল্পখাত জিওগ্রাফিক প্রায় ২ শতাংশ মূল্য সংযোজন করেছে। বার আর্থিক মূল্য প্রায় ২০,০০০/- (বিশ হাজার) কোটি টাকা। প্রতি বছর এর প্রযুক্তি ৩০ শতাংশ। এই শিল্পখাত দেশের বৈদ্যুতিক পদ্ধের মেটি চাহিদার ৭০ শতাংশ পূরণ করে এবং দেশের রপ্তানী খাতেও এর অবদান নিম্ন বাঢ়াতে। সরকার বিদ্যুৎ শিল্প খাতকে Thrust Sector হিসাবে ঘোষণা করে রপ্তানী নীতি ২০১৫-২০১৮ এ সেক্টরকে বিশেষ উত্তীর্ণমূলক খাত হিসাবে ঘোষণা করা হয়েছে। বঙ্গীয় ওপর ১০% বেগম প্রস্তুত রয়েছে।

### বৈদ্যুতিক শিল্পের শিল্পও”ছ (ক্লাস্টার)

বৈদ্যুতিক সামগ্রীর প্রাকৃতিক ক্লাস্টারের ৮০% ই জাকার নবাবপুর, মুজুর, যাজুবাড়ী, শ্যামপুর ও কেরানীগঞ্জ এই এলাকায় পড়ে উঠেছে।

এছাড়াও গাজীপুর, নারায়ণগঞ্জ, চট্টগ্রাম, বরিশাল ও কুমিল্লায় বৈদ্যুতিক শিল্প কারখানা রয়েছে।

চাকায় ঝুঁটাইন, কদম্বতলী ও যায়াবাড়ীতে বিদ্যুৎ সামগ্রী উৎপাদন ক্লাস্টার (শিল্পও”ছ) গড়ে উঠেছে।

১৯৯২ সালে চাকায় শ্যামপুরে “বাংলাদেশ বিদ্যুৎ শিল্পনগরী” নামক একমাত্র পরিকল্পিত বিদ্যুৎ শিল্পনগরী গড়ে তোলা হয়। ২০১৭ সাল থেকে খুনিগঞ্জের বেতকায় ইলেকট্রিক্যাল শিল্পখাতের জন্য ৫০ একর জমির ওপর বিসিক শিল্প পার্ক বাস্তবায়নের কাজ মুক্ত পতিতে এলিয়ে চলছে।

বর্তমানে বাংলাদেশের ৫০% মানুষ বিদ্যুৎ পায়। আগামী কয়েক বছরের মধ্যে ৮০% বিদ্যুৎ প্রবার লক্ষ্যমাত্রা ছির করে সেই লক্ষ্যে সরকার স্বীকৃত কাজ করে থাক্কে। এই সম্ভাব্যাকারে বাস্তবায়ন করতে হলে দেশে বৈদ্যুতিক পদ্ধের উৎপাদনশীলতার কোন বিকল্প নাই।

### উৎপাদনশীলতার বিকল্প নাই

বাংলাদেশের বিদ্যুৎ শিল্প খাতকে সমৃদ্ধ ও উন্নত করতে হলে উৎপাদনশীলতার বিকল্প নাই। GB Concept কে অনুধাবন করে Bangladesh National Productivity Organization Master Plan Fy 2021-Fy 2030. পরিকল্পনা হাতে নিয়োজেন। Asian Productivity Organization (APO) এর বিবেচনায় ভারত, শ্রীলঙ্কার গর বাংলাদেশের অবস্থান। উৎপাদনশীলতাকে গতিশীল ও বাস্তবযুক্তি করার জন্য জাপানিজের 5 S system অনুসরণ করে সফলতা অর্জন করেছে।

## 5 S

1. Segregation → SEIRI
2. Arrangement → SEITON
3. Cleanliness → SEISO
4. Maintain Standards → SEIKETSU
5. Discipline → SHITSUKE

### **SEIRI (Segregation)**

#### **কার্যক্রম ৪**

- (১) অপ্রয়োজনীয় জিনিসগুলো সরিয়ে ফেল এবং ফেলে দাও ।
- (২) ইহা করাকে প্রয়োজনীয় এবং অপ্রয়োজনীয় জিনিসগুলো নির্ভিত করাবে ।
- (৩) অপ্রয়োজনীয় জিনিসগুলো সরিয়ে ফেললে সহজেই জানা যাবে কি কি প্রয়োজনীয় জিনিস রয়েছে ।
- (৪) জানা যাবে কর্মীর কি সরকার ।
- (৫) জানা যাবে কর্মীর কি সরকার নেই ।

#### **শাস্ত হলো ৪**

অপ্রয়োজনীয় জিনিস ফেলে দেয়ায় কর জায়গা নাখলো ।

কাজ করার জন্য পরিষি বাড়লো । কোন জিনিস ফেলে দেয়ার পূর্বে আমরা মনে করি এটা আমার প্রয়োজন শাশ্বত এই তেবে আবর্জনা করতে সাধলে উৎপাদনশীলতার ব্যবাত দাটিবে ।

### **SEITON (Arrangement)**

ইহা গুলাম জা তেব একটি সফল প্রক্রিয়া । ইহার মাধ্যমে জানা যাবে কোথায় কোন পন্থ রাখা আছে, ইহার মাধ্যমে অতি অস্ত সময়ে সহজেই প্রয়োজনীয় জিনিসটি পাওয়া যাবে ।

- তাঢ়াতাঢ়ি সহজেই খুঁজে পাওয়ার উদ্দেশ্য জারগো করে পন্থ রাখা ।
- সঠিক জারগোর সঠিক পন্থটি রাখা । ইহা করলে পন্থটি ব্যবহার করতে ও খুঁজে পেতে সময় কম লাগবে । Seiton ব্যবহারের উপরকৰ্তা হলো যে কোন লোক সহজেই বলতে ও দেখতে পাববে কোথায় কোন অবস্থানে দ্রব্যটি আছে, কি কি দ্রব্য আছে, কি পরিমাণ আছে ।
- এগুলো জানার মাধ্যমে সহজেই প্রয়োজনীয় দ্রব্যটি আনতে পারবে এবং কাজ শেষে রেখে আসতে পারবে ।

### **SEISO (Cleaning)**

পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা সুবাদের অঙ্গ । মানসিক প্রশান্তির জন্য নিজের কর্মসূল ও ব্যবহারিত যন্ত্রপাতি পরিচ্ছন্ন রাখা অপরিহার্য । আমাদের মনে প্রশঁ জাগে কে পরিষ্কার করবে কি পরিষ্কার করবে কি করবে কেন করবে । উভয় হলো উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির জন্য সহস্তী ন্যাকি প্রয়োজনীয় equipments Standardize cleaning method ব্যবহার করে Storage area, Equipment & Surrounding কে cleaning করতে হবে । পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা এমন একটি কাজ যা প্রতিদিনেরটা প্রতিদিনই করা উচিত । জাপানিজরা নিজেদের কর্মসূলে কম করে হলো প্রতিদিন ও হিন্দিট পরিষ্কার কাজে ব্যায় করে আমাদের এই অভ্যাস করা উচিত ।

### **SEIKETSU (Maintain Standard)**

গুণগত মান ধরে বাধার জন্য প্রতিষ্ঠানের চাহিদা ও পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতার সমন্বয় Seiketsu এর কাজ করে । ইহার ফলে কর্মসূলে চলমান কর্মবারা ব্যক্তি ও পরিচ্ছন্নতা বজায় থাকে ।

- কর্মক্ষেত্রে দৃশ্যাভাল নিয়ন্ত্রণ পরিলক্ষিত হয় ।
- যানসম্পর্ক নতুন কর্মপদ্ধতি বজায় থাকে ।
- অঙ্গীরা সমস্যাগুলো দূর হয় ।
- নতুন ছোট-খাটি সমস্যাগুলো সমাধান হত ।

### **SHITSUKE (DISCIPLINE)**

কর্মক্ষেত্রে Shitsukev Discipline বা শৃঙ্খলার কোন বিকল্প নাই । জাপান জাতি শৃঙ্খলাকে অনুসরণ করে আজ উন্নতিয় শিখতে । Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, GB 4'S ব্যবহারে অভ্যন্ত কর্মচারী কর্মকর্তা অবশ্যই Shitsuke অর্থাৎ Discipline এ অভ্যন্ত' হবে এবং কর্মক্ষেত্রে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করবে ।

#### **শিষ্টপ্রতিষ্ঠান গুড়ার পূর্বশর্কর(৬গ)**

১. Man/Woman-উদ্বোধা
২. Money- পুঁজি
৩. Machine - মেশিন
৪. Material – কাঠামুল
৫. Method – কর্মপদ্ধতি
৬. Marketing - বিপণন

উৎপাদনশীলতাকে বৃক্ষি করতে হলো সরকারের S M এর উপরও গুরুত্ব দেয়া উচিত বলে মনে করিব ।

## **1<sup>st</sup> M Man/Wiman**

উদ্যোক্তাদের motivation programme এর মাধ্যমে উৎসাহিত করা হয়েছেন :

- Seminar, Sinpazian এর ব্যবস্থা করা।
- Skill manpower তৈরী করা।
- প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা।

## **2. Money t / Capital**

উদ্যোক্তাগণ শিল্প প্রতিষ্ঠান গতে তুলার মাধ্যমে কর্মসংহার করবে। বেকারত দ্র করতে জাতির উন্নতি-অগ্রণিতে অধৃতী ভূমিকা পালন করবে। সেইক্ষেত্রে সঞ্চ সুন্দে ব্যাংক লোনের ব্যবস্থা করায় সরকারের অন্যতম ভূমিকা ধারণ উচিত।

## **3. Machine**

শিল্প কর্মসূচার Machine এর বিকল্প নাই। আধুনিক তথ্য ও প্রযুক্তির মুগে নতুন নতুন Hi- Tech Machine B পারে মান সম্পদ পন্থ উৎপাদন করতে। সুতরাং সরকারের নিকট সুপারিশ Capital Machinery উপর দীর্ঘ বেরাদী বিনিয়োগ ব্যবস্থা করা।

## **4. Material**

বাংলাদেশ ইলেক্ট্রিকাল মার্টেভাইস ম্যানুফ্যাকচারার্স এসোসিয়েশন বরাবরই প্রস্তাব দিয়ে আসছে কাঁচা মানের আমদানীকৃত করাতে এবং Finished Goods এর ওপর আমদানী অঙ্ক বাঢ়াতে একে করে বাংলাদেশে নতুন নতুন উদ্যোক্তার সৃষ্টি হবে। কর্মসংহার বাঢ়বে।

## **5. Method**

গৃহোকটি ভালো কর্ম ফলাফল পাওয়ার জন্য পদ্ধতিগত সুনির্পনতা, তৈরী কৌশলের বিকল্প নাই। সেই ক্ষেত্রে কর্ম পদ্ধতিকে অর্থও Fruitful করার জন্য

- Higher order learning এর উপর গুরুত্ব দেয়া প্রয়োজন।
- Skill man তৈরীর লক্ষ্যে Training Programme এর ব্যবস্থা করা।
- বিদেশী ফ্যাট্রোতে Visit এর ব্যবস্থা করা।
- Seminar, Orientation এর ব্যবস্থা করা।

## **6. Marketing**

উৎপাদিত মান সম্বৰ্ত পন্থ বিপন্ন বা মার্কেটিং করাই উদ্যোক্তার প্রধান উদ্দেশ্য।

উৎপাদিত পন্থকে ব্যবহার উপযোগী করে তোজুর হাতে পৌছে দেয়ার মাধ্যমে উদ্যোক্তার প্রশাস্তি খুজে পায় এবং অর্থনীতি প্রস্তুত প্রভাব হয় যার ফলে শিল্পাভিত্তিতে উন্নত হিসেবে প্রকাশ পাবে।

বাংলাদেশ ইলেক্ট্রিকাল মার্টেভাইস ম্যানুফ্যাকচারার্স এসোসিয়েশন (বিমা) এর সমস্যা

- ১। শিল্পনীতি ২০১৬ এ বিদ্যুৎ শিল্প খাতকে Thrust Sector হিসেবে ঘোষণা কিলেও এই সেক্টরের উন্নয়নে কাঞ্চিত বিনিয়োগ করা হয়নি।
- ২। সঞ্চ সুন্দে ও সহজ শর্তে ব্যাংক ক্ষেত্রের অভাব এর ফলে এই সেক্টরে প্রাতিষ্ঠানিক ক্ষেত্রের পরিমাণ যথসামান্য।
- ৩। যৌগিক কাঁচামালের উপর উচ্চ আমদানী অঙ্ক, অন্যদিকে আমদানীকৃত তৈরী পন্থের ওপর ন্যূনতম আমদানীঅঙ্ক।
- ৪। Quality Product উৎপাদনে আধুনিক প্রযুক্তির অভাব।
- ৫। পরিবর্তনশীল প্রযুক্তি অনুবায়ী মুগ্ধোপযুক্তি প্রশিক্ষিত জনবলের অভাব।
- ৬। সিএফসি, মেটাল টেস্টিং ল্যাব, তৈরী পন্থের টেস্টিং ফ্যাসিলিটি এর সরোগ-সুবিধার অভাব।

সমস্যা প্রতিকারের নাবী / সুপারিশমালা

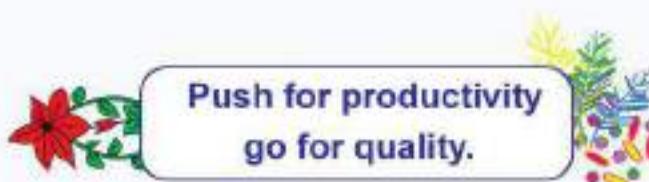
সমস্যা সব সমস্যা থাকবে এবং এই সমস্যা সমাধানের জন্য সরকার বিভিন্ন কর্মসূচিত হাতে নিয়েছেন। তাহা আব বাস্তবায়ন হলে বিদ্যুৎ শিল্পাভাস্ত উভয় উভয় লাভ করে দেশীয় চাহিদা পূরণ করে অঁচেরই গুরুত্বাদী পন্থ উৎপাদন করে বৈদেশিক মুদ্রা অর্জনে সক্ষম হবে। Bangladesh National Productivities Organization Master Plan Fy 2021-Fy 2030. এর অন্তিম বার্তা বহন করে।

সুপারিশ সমূহ ৪

- ১। শিল্পসম্পর্কিত নীতিমালা শিল্পনীতি, কর ও অর্থনীতি, আমদানী ও রপ্তানী নীতির ব্যাপ্তি ব্যাক্তবায়ন।
- ২। অর্থমন্ত্রণালয় ও বাংলাদেশ ব্যাংকের যৌথ উদ্যোগে সহায়ক শিল্প ব্যাক্ত ব্যাংক মার্টেভাইস ম্যানুফ্যাকচারার্স এসোসিয়েশন বিমা এর সমস্যাদের জন্য সঞ্চ সুন্দে ও সহজ শর্তে আমাগত বিহুল ব্যাক্তের ক্ষেত্রে ব্যবস্থা এবং
- ৩। প্রযুক্তির উন্নয়ন ও নক্ষ জনবল গতে তোলা।
- ৪। কমন ফ্যাসিলিটি সেন্টার স্থাপন, মেটাল টেস্টিং ল্যাব, তৈরী পন্থের টেস্টিং ফ্যাসিলিটির ব্যবস্থা করা।

- ৫। ১৯৮৯ সালের সার কন্ট্রাকটিং বিধিমালার পূর্ণ বাস্তবায়ন এবং এ খাতের আয়দানীকৃত কাঁচামাল ও মধ্যবর্তী কাঁচামালে গুরু সর্বিনিম্ন রাখা।  
৬। আয়দানীকৃত তৈরী পন্থের উপর অক্ষের সর্বোচ্চ হার বসানো।

বাংলাদেশের ব্যবসায়ীদের শীর্ষ সংগঠন FBCCI, বাংলাদেশ এস্ট্রয়ার্স ফেডারেশন BEF ন্যাশনাল এসোসিয়েশন অফ ইল এন্ড কটেজ ইন্ডাস্ট্রিজ অব বাংলাদেশ NASCIB, বাংলাদেশ গ্যারেন্টি ম্যানুফ্যাকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন BGMEA, উৎপাদনশীলতা আক্ষেগানে জড়িয়ে অঞ্চিতদুর হিসেবে অগ্রণী ভূমিকা পালন করছে। World Bank এর তাবাহতে বাংলাদেশ নিম্ন রাহের আত্মের দেশ থেকে অধ্যাম আয়ের দেশ হিসেবে এবং জাতিসংঘের মূল্যায়নে বাংলাদেশ উন্নয়নশীল দেশ হিসেবে স্থিরূপ লাভ করে। Bangladesh National Productivities Organization Master Plan Fy 2021-Fy 2030, এর মহাপরিকল্পনা বাস্তবায়ন করার জন্য NPO, APO এর সকল কর্মকর্তা কর্মচারীদেরকে Bangladesh Electrical Merchandise Manufacturers Association এর পক্ষ থেকে অনুমতি পরিশুম করে Master Plan প্রয়োগ করার জন্য ধন্যবাদ জানাইছে। সাথে সাথে আশা পোষণ করছি ২০৩০ সালে বাংলাদেশ যথম শত বছর অন্যজগতী পালন করবে তখন বিদ্যুৎখাতে বাংলাদেশের উৎপাদনশীলতা জয়জয়কার হবে।





## নৈতিকতা ও মূল্যবোধ

শিক্ষাবিদ ও প্রাবন্ধিক অধ্যক্ষ  
মুহাম্মদ আবু তৈরু  
বিশ্ববিদ্যালয় রহমান মহিলা (ডিএসি) কলেজ  
গাঁওয়া পৌরসভা, চট্টগ্রাম।

মানুষ কি শুধু বাঁচতে চায়, না শুধু বাঁচতে চায় না— বাঁচার মত বাঁচতে চায়, সহজে ও স্বত্ত্বাতে বাঁচতে চায়, আনন্দ নিয়ে বাঁচতে চায়। সেভাবে বাঁচুক না, বাঁধা কেোথাওঁ। হ্যাঁ। বাঁধা আছে। সে পূর্ণতায় বাঁচা এত নহজ না, তাকে প্রতিনিয়ত সঞ্চার করতে হজ। আর সঞ্চার মানেতো বাঁধা অক্ষিক্রম কৰা, সমস্যা কাটিয়ে উঠার অব্যাহত প্রচেষ্টা।

সঞ্চারশীলতার চেতনা আসতে হয়, আসে— সমসাময়িক সামাজিক অসংগতি থেকে, সেই অসংগতি ও অহানবিকতার প্রতি সংবেদনশীল দায়িত্ববোধে এবং জীবনমান ডিম্বালৈ। এভাবে মানব সমাজ বিকাশের পথে নানা সমস্যা অসংগতি দূর করতে শিরো তাদের প্রত্যেকটির জন্য এক একটি অনুজ্ঞান তৈরি হয়। অনুজ্ঞান হল জলবিন্দু বা ফেটের মত; যাদের সামষ্টিক প্রবাহে সভাতা ও সংস্কৃতি তৈরি হয়। এ সভাতা ও সংস্কৃতির প্রবাহে, নদীর মত উৎস থাকে। আবার লক্ষণ থাকে। নদীর উৎস পাহাড় ঘৰী, আর লক্ষণ হল সাগর। সভাতা ও সংস্কৃতির প্রবাহের উৎস হল মানব সমাজ, আর লক্ষণ হল মানুষকে বাঁচানো-বর্যানার আব উপভোগ করে বাঁচানো। সেখানে আরো একটি বিষয় উন্নতপূর্ণ হয়ে উঠে— নদীর নির্দিষ্ট দিকে জলপ্রবাহের জন্য, জল প্রবাহের প্রিন্টার জন্য, জলরাশিকে দুইলিঙ্গে তটবন্ধী থাকতে হব। আর সংকৃতি ও সভ্যতার বিকাশের ধারা মূল্যবোধ ও নৈতিকতার তটবন্ধী হয়ে, জল প্রবাহের মত প্রবাহিত হতে হত। জলরাশি তটবন্ধনী হওয়া ছাড়া যেমন নদী হতে পারে না, মূল্যবোধ ও নৈতিকতার তটবন্ধী হওয়া ছাড়া সভাতা ও সংস্কৃতির মানববুরীতা থাকতে পারে না। শুধু সঞ্চার করালে হয় না, সঞ্চারের জীবনমূর্খীতা থাকতে হয়, নৈতিকতা ও মূল্যবোধের কাঠামোতে হতে হয়। তবেই সঞ্চারী চেতনার অগ্রসরতা কার্যকর হয়। সবাই সমাজের প্রতি সংবেদনশীল ও সঞ্চারী চেতনার জৰু হতে পারে না, জাগরুন ধাঁচাতে পারে না। কেউকেউ পারে। তারা মনবতা বিকাশের পথে তৈরি বাঁধা ভাঙ্গে চার, সমস্যা সমাধানে যুক্তিসিদ্ধ চেতনাকে ধারণ করে ব্যবহার করতে চায়। এতে তাদের চিন্তাশীলতার বিষয়টিকে উৎকর্ষ ঘটে, যা বৌদ্ধিক চেতনার রূপসূর ঘটে। সেই বৌদ্ধিক চেতনার এসে সবাই সকল হতে পারে না। এগিয়ে যাওয়ার জন্য, বৃদ্ধির কার্যকারিতার জন্য সঠিক দৃষ্টিভঙ্গি আসে। সাহস লাগে। তাকে নৈতিকতা ও মূল্যবোধ থাকতেই হল। তা না ধারকে সে বৌদ্ধিক চেতনার বিলুপ্তি ঘটে। তাকে কি সঞ্চারশীলতা হারিয়ে যায়, না হারিয়ে যায় না। সেই বৌদ্ধিক চেতনাকে কাজে লাগানোর জন্য সমাজের প্রাপ্তির সৃজনশীল ব্যক্তিবা মানু পরীক্ষা নিরীক্ষা চালিয়ে যায়, পরিবর্তন করে বৃদ্ধিকে। বাঁধা কাটিয়ে উঠার মূর্খি তৰন জানে রূপান্তর ঘটে। এভাবে অনুজ্ঞানের সমষ্টি থেকে সংস্কৃতি ও সভ্যতার বিকাশ ঘটে।

এক কথায় মানুষের সঞ্চারশীল জীবনে জ্ঞান, নৈতিকতা ও মূল্যবোধ হল মূল সম্পদ। নৈতিকতা ও মূল্যবোধ ছাড়া কোন জ্ঞানই জ্ঞান হয় না। যুক্তিসিদ্ধতায় ও দর্শন চেতনায় যা বজ্রমীর।

এই নৈতিকতার ও মূল্যবোধের কারণে সমাজ কাঠামো রাষ্ট্র কাঠামোতে মানুষকে থাকতেই হল। তাই মানুষ অন্ততই প্রাকৃতিকভাবে মুক্ত হলেও পরে সামাজিক ও রাজনৈতিক ঝাপিতে পরিষ্পত হয়। যা ক্ষমিত, মানুষের সৃষ্টি। সামাজিক মানুষ মাত্রাই মূল্যবোধ ধারণ করতে হয়। নৈতিকতায় দায়িত্ব পালন করতে হয়। বিশেষত্ব সেখানে নয়, সে নৈতিকতা ও মূল্যবোধের ক্ষণগত মাসে কতটুকু মানবতামূর্খী ও সহযোগিতামূর্খী তাকে। আমরা মানুষ, তাই নির্ভর যোগ্য জীবনের চেষ্টায়, অপরের সহযোগিতায় নিজেকে এবং সমাজকে বদলাতে পারি, বিকশিত করতে পারি। এই বিকাশের ধারণা মানুষ নিজেকে সম্পূর্ণ করতে শিরে নিজের ইচ্ছা, পছন্দ ও আকাঙ্ক্ষাকে অন্যাসবের ইচ্ছা, আকাঙ্ক্ষা, পছন্দ এর সাথে সমর্পিত করতে হয়। সামুদ্রিক সমাজের মূল্যবোধ গঢ়ে উঠে। সংস্কৃতির কল্পাখ মূর্খী সমাজমূর্খী নিক তৈরি হয়।

এই সামাজিক মূল্যবোধে আবার কিনটি শর্ক কার্যকর রাখতে হয়— বৌদ্ধিকতা, সামাজিকতা ও মনস্ত্রিকতা: থাকে মানুষের প্রক্ত্যাশা পূরনে, উন্নয়ন প্রচেষ্টায়, জীবন দর্শনে, জাতীয় আদর্শে ও ঐক্যবন্ধনতায় স্বত্ত্বাকৃত দায়বন্ধন থেকে সচেষ্ট থাকতে পারে। তাকে জননির্ভর, জীবনমূর্খী আধুনিক ভাব সমূক সংস্কৃতির জোরালো প্রবাহ তৈরি হয়। তাকে সামাজিক অনাচার, বুসংক্ষার ভেসে যায়, চিকাতে না পেরে। মূল্যবোধ ও নৈতিকবোধের জ্ঞাত চেতনায় সংস্কৃতিকে প্রবাহমান রাখে, জীবনকে প্রাচৰন্দৰ্শক করে তোলে। তাক সংস্কৃতিতে সমূক উন্নত সমাজে মানুষ মূল্যবোধ ধারণ করে থাকতে পারে। মীতির প্রশ্নে অটল থাকতে পারে।

କିନ୍ତୁ ଆମାଦେର ସଂସ୍କରିତୋ ଏଥରଙ୍ଗ ଅଧିପତ୍ୟ ଯାନସିକତା, ପଶ୍ଚାଦପଦ ଦୃଷ୍ଟିଭାବ, ଆଜାତୀ-ସୂଚତା, ନିଜକ ରାଜନୈତିକ ସିଫାରସ ଚେପେ ଦେଉସା ଦେବେ  
ପୂର୍ବମୁକ୍ତ ହେତେ ପାରେନି । ଫଳେ ମାନୁମ ସମାଜ ବିଦ୍ୟୁତ ହେଯେ ପଡ଼େ । ଦୁଇ ଧାରାର ସଂକ୍ରତିର ବିକାଶ ଶୁଖ ହେତେ ପଡ଼େ, ଦୂର୍ବଲ ହେତେ ଯାଏ । ନୈତିକତା ଓ  
ମୂଲ୍ୟବୋଲ୍କ ଏବଂ ବିକାଶକ୍ଷେତ୍ରର ବିବେଚନାର ଆମରା ତିନଟି ଶୁଖ ଅଭିଭୂତ କରାନ୍ତେ ଯାଏଇ । ଧର୍ମୀୟ ସ୍ଵର୍ଗ, ଦର୍ଶନୀୟ ସ୍ଵର୍ଗ ଓ ବିଜ୍ଞାନୀୟ ସ୍ଵର୍ଗ ।

আবাসের মৃগ্যবোধের সংকট তৈরি হয়ে তথনজ শব্দে নিজেরা মন-মননে অগভত্তা বজায় রাখতে পারি না। আমরা বাস করি যুক্তিসিদ্ধ বিজ্ঞান যুগে—কিন্তু তাবাগত চেতনায় মধ্যস্থুগে থেকে যাই। নিজের পড়েও কুসংস্কারে আচ্ছল থাকি, বিজ্ঞান মনন হতে পারি না, পারিবারিক, সামাজিক, পেশাগত জীবনে অভ্যবিধিত হয়ে যাই। মন সন্তুর সুস্থিতার নিশ্চয়তা বিহৃত হয়। পারিবারিক জীবনে যা ওচিতা মনে করি, দায়িত্ব মনে করি, সমাজিক জীবনে তা মনে করি না। আবার সমাজিক জীবনে যে মৃগ্যবোধ ও নৈতিকতা প্রকাশ করে নিজেকে এহনীয় পূজনীয় করি—পেশাগত জীবনে তা ধারণ করি না। এ বছুরপক্ষায় বৈচে থাকা যায় কিন্তু চরিত্রিক দৃঢ়তায় বীচার হত বীচা থার না, সুস্থ সুস্নদৰ্ভাবে বীচা থায় না। সেভাবে বীচতে চাইলে মৃগ্যবোধে মৃচ্যু থাকতে হয়। যাতে মানুষ তার নিজের কাজের উপর অভ্যন্তর করতে পারে। সে নিজের জন্মাই নিজের কাজের তত্ত্ববিদ্যাক হতে পারে। যেমন মৃগ্যবোধের দিক দিয়ে মানুষকে ব্রজাতির ইতিহাস সচেতন থাকতে হয়। বে আতি ইতিহাস ডুলে যায় সে আতিকে ধর্মাঙ্কতা ও কুসংস্কারে ছাল করে। অতিতে যেমন সেই ইতিহাস ডুলে যাওয়ার কানাদে আবাসের জাতীয় জীবনে অক্ষমতা নেমে এসেছিল।

ଆଶାର ମୂଳ୍ୟବୋଧେର ମାନଦଣେ ପିଲେ ମନ୍ୟାଯୋଗ ଲିଖେ ହେଁ । ମୌଳିକ ମାନଦଣ ଦୂଟି- ଏକଟି ବିଜ୍ଞାନ ମନକତା, ବିଭିନ୍ନିଟି ଆନ୍ତର୍ଜାତିକତା, ଏଇ ଦୂଟିର ମାଲକାଟିକେ ସବୀ ମୂଳ୍ୟବୋଧ ଓ ଶୈଳିକତା ଦାଢ଼ି କରାନ୍ତେ ଯାର ଭାବରେ ଆମରା କୃପମନ୍ତ୍ରକତା ଥେବେ ବୁଝି ପାଇ, କୁଳକାରେର ଅନାଚାର ଥେବେ ମୁକ୍ତ ହେଁ । କାରଣ ମୂଳ୍ୟବୋଧ ସବୀ ଏ ବାନଦଣ ନା ହୁବେ ଭାବରେ ଆନ୍ତର୍ଜାତିକତା, ହତ୍ତାର୍ଥି, ଲିବେଧ ଅମୁସରଣ ମାନସିକ ଜାଜା, ଡୋଗବ୍ୟତି ଥେବେ ମୁକ୍ତ ହଣ୍ଡା ଯାବେ ନା ।

জন্ম দিকে দে মানের মূল্যবোধ ও লৈভিকতা ধারন উপযোগী সংস্কৃতি নামক জীবন প্রবাহ ধারণে হয়। সেই উপযোগী সংস্কৃতির মানুষদেরকে হতে হব অমশশীল, সুজুলশীল। যারা অমশশীল তারা যা আছে তা থেকে উপলাভ নিয়ে, যা শেই তাকে কষ্টনা করে এবং জুল দেয়। যাতে মন-হাসে ব্যক্তি সমাজকে প্রাপ্তির ভাবতে পাতে। আর যারা সুজুলশীল তারা বৃক্ষিয় বিকাশ ঘটাত। আর জীবন মানের উন্নয়ন ঘটায়। আরোপিত কিছুর চেয়ে অর্জিত কিছুকে মূল্যবান মনে করে। যার জন্য অভিভূতাই জ্ঞান বিবেচিত হয়, আর সমস্যা সমাধান উপযোগী, পরিশোধিত বৃক্ষিক জ্ঞান বিবেচনা করে। যে অনুজ্ঞানের সামাজিক প্রয়োগে সংস্কৃতির প্রবাহ বিকাশমান থাকে।

এ মাপকাঠির বিচার বহির্ভূত মূল্যবোধ বা আচার পাকতে পারে না। সেরপ কিছি পাকলে তা কুসংস্কার জীবনবিমুখ অনাচার হাড়া অন্ত কিছু নয়। এসব আচার বুস্টকার যে সমাজে থাকে সে সমাজে বাতিলকর সুবিধে, প্রতিকার বিকাশে, কার্যদক্ষতা বৃদ্ধির পথে বড় বাধা। যার জন্য বড় মাপের বড় মাঝুর পাখিয়া সেই সমাজে কঠিন হয়ে পড়ে। আর বড় মাপের মাঝুর না হলে কবন্দো বড় জাতি আশা করা যায় না। এজন্য মূল্যবোধ ও নীতিক্রিয়ের মাপকাঠি প্রয়োজন। আর সেই পরিমাণে যা ধারণ করা উপযোগী - ডবল, অধুনিক উপচানবৰ্জীল সংস্কৃত পরিবর্তনের প্রতি মনোযোগী ইঙ্গুষ্ঠা দরকার। যা মানবিকভাব পর, ড্রুত সমাজ ধারণ করে।

আমাদের দেশ বঙ্গভূত সংস্কৃতির কাঠামো উন্নয়নে অনেক দূর এগিয়ে গেছে- পদ্মাসেন্তু, মেট্রো ট্রেল, কর্ণফুলী টার্মিনাল, কমলা ভিড়িক বিনৃত কেন্দ্র, পারমাণবিক চুম্বি, বস্ত্রবু স্যাটেলাইট, অগভিত ত্রাইডেভার ইত্যাদি— এসব কিন্তু জীবন ব্যাপকভাবে সহজ করেছে। কিন্তু কতটুকু জীবনকে স্পষ্টিতে বের করেছে সে শুল্ক থেকে যায়। এসব কিন্তু— প্রকল্প ও অর্থের জোরে স্মৃত করা যায়। কিন্তু মন-মাননে, সত্যতা— সংস্কারে, অনুশীলন-পরিশীলনে, শিক্ষায়— দীক্ষায়, শীতি-বীতিতে, আচার-আচরণে, বৃত্তি-অভিন্নতিতে কতটুকু মান অর্জন করতে পেরেছি, সে ব্যাপারে আস্তাসমালোচনা প্রয়োজন। এসব অর্জনে— ধারানে, প্রজন্মান্তরে বিস্তারে ধর্মবাহিক নিম্নবিভিন্ন গুণাগত মানের জীবনবোধ, সহিত্য ও শিল্প চর্চার ক্ষেত্র প্রসার ও বিস্তার করা প্রয়োজন। এসবে মূল্যবোধ ও বৈদিকতার মানসক কার্যকর করতে দৈর্ঘ্য লাগে, সময় লাগে। অর লাগে রাতি ও জ্ঞানের পর্যবেক্ষণ। অস্তসারশূন্য বাজার গুপ্তরচ্ছা, ভেঙ্গেবাতের সংস্কৃতি থেকে বাহির হয়ে আসতে হয়— প্রজন্মান্তরের রক্ষার স্বার্থে।

এত জন্য চিন্তনে-মননে-সৃজনে সমাজকে এগিয়ে রাখতে হবে। মন্দকে অবস্থান করাতে হেলে শক্তি ফর্য হয়। সূল্যবোধের ও নৈতিকতার ফেরে শেষাকে সামনে আসার সুযোগ করে দিয়ে তা জোরালো করতে হবে— যাতে মন-অপ সংযুক্তিতে বাঁধা সকল কিছু তলিয়ে যায় তেলে যায়। তবেই সূল্যবোধের, নৈতিকবোধের কার্যকারিতায় সুবাসস বাইবে। ফলে মধ্যম আরের দেশ থেকে উচ্চত আরের দেশে পরিণত করার জন্য যে ঐক্যবৃক্ষ জাতির মন-মননের উন্নোয়ে ও দেশপ্রেম খয়োজনকা গড়ে ওঠা ক্রমান্বিত হবে। আর তা সম্ভব হলে হানুম বাঁচার মত বাঁচকে পারবে, হরীদা নিয়ে বাঁচতে পারবে, যা সময়ের দারী। সে দারী মেটাতে, তা অর্জন করাতে আমাদের স্ব-স্ব অবস্থান থেকে সমাজের প্রতি, আনন্দের প্রতি সহবেদনশীল হয়ে দায়িত্ব পালন করে যেকে হবে—গণমানুষের স্বার্থে, দেশের স্বার্থে, বঙ্গবন্ধুর সেনার বাঞ্চার বপ্প বাঞ্চিবায়নের স্বার্থে।





## ব্যবসায়ের উদ্যোক্তা এবং উদ্যোজনের গুণাবলী

এ টি এম মোজাহেদ হক  
পিনিয়র বিসার্চ অফিসার  
ন্যাশনাল প্রোডাক্টিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)  
শিল্প মন্ত্রণালয়, ঢাকা।

ব্যবসা অন্তর্ব আলো যা যা জানতে হবে

বাংলাদেশ একটি সংজ্ঞায়ক ও কৃতীয় বিশ্বের দেশ। আমাদের দেশে দারিদ্র্যের হার অনেক বেশি। রাজনৈতিক সৃষ্টিশীলতা না থাকার কারণে আমাদের অধিবৃত্তি তেমনভাবে অহসর হতে পারছেন। বেকারত্বের হার এ দেশে প্রকট। তার কারণ শিক্ষিত তরলাদের অনুপাতে প্রযোজনীয় পদ নেই। এই কারণে আমাদের দেশে চাকুরির বাজার টাক্রি প্রতিষ্ঠিতার মুখ্যাবৃত্তি হতে হয় কর্তৃগদের। বর্তমানে বাংলাদেশে চাকুরি পাওয়া সোনার হরিণ হাতে পাওয়ার মতই। এ জাড়া সরকারি চাকুরি পেতে অনেক সহস্য মোকাবেলা করতে হয়। দুপ্ত্রাপা চাকুরির বাজারে বেকারত্ব দূর করতে পারে একমাত্র আজ্ঞা-কর্মসংহ্রন। নিজেই উদ্যোক্তা হতে বেকারত্ব দূর করার পদ্ধাপাশি অন্যকেও চাকুরি দেওয়া যায়। অনেকেই এখন ব্যবসায়ের দিকে ঝুকে পড়েছেন। ব্যবসা শুরু করতে হলে কিছু ব্যবসায়িক পদ্ধানন্দ থাকতে হয়। একজন ব্যবসায়ির গুণাবলী পরিষ্কারভাবে আলোচনা করা হবে।

চাকুরি খোঝা হলো আবৃন্দিক দাসত্ব

শিক্ষার্জীবন শেষে চাকুরি খোঝা হলো ‘আবৃন্দিক দাসত্ব’। ‘ভালো একটি বিশ্ববিদ্যালয় থেকে তালো তিনি নিয়ে বেরিয়েই একজন শিক্ষার্জী থলে আমাকে চাকুরি দিন। কিন্তু এটি বলছেন না যে আমাকে ১০/২০ হাজার টাকা দিন, আমি সিজের ভাগ্য নিজেই গড়ে তুলব। তার আগের নিয়াজে তিনি তুলে দিজেন আবেকজনের হাতে। এটা আবৃন্দিক দাসত্ব। অতোক মানুষই উদ্যোক্তা হয়ে জন্ম নেন। কিন্তু সমাজ তাকে এমনভাবে মগজাবেলাই করে যে তিনি চাকুরি খুঁজতে বাধ্য হন। সে জন্য বেকারত্ব দেখা দেয়।

উদ্যোক্তার সংজ্ঞাট

উদ্যোক্তাট যে বাকি উদ্যোগ এহাগ করে তাকে উদ্যোক্তা বলে। উদ্যোগ বলতে কেনো কাজের জন্য পদক্ষেপ এহাগকে সুবায়। উদ্যোক্তা হজেন সেই বাকি যিনি সম্পূর্ণ মহুল একটা ধারণাকে পূর্ণ করে কেনো কাজের জন্য পদক্ষেপ এহাগ করে। একেত্রে একজন উদ্যোক্তার বৃকি বেশি থাকে।

ব্যবসায়ীর একজন ব্যবসায়ী হজেন সেই বাকি, যিনি পুরাতন ও পরীক্ষিত কোন কাজ দিয়ে তার ব্যবসা শুরু করেন। একেত্রে একজন ব্যবসায়ীর স্ফুর্কি কম থাকে, লাভ কুলনামূলক নেবী হয়। আপনি একজন উদ্যোক্তা নাকি একজন ব্যবসায়ী? এ বাপারে আপনাকে ব্যবসা শুরুর আগে থেকেই সিদ্ধান্ত নিতে হবে।

ব্যবসা শুরু

ব্যবসাকে অনেকে শুরু সহজ ও সাধারণ বিষয় বলে মনে করেন। আবার কত্রো কারো কাছে তা শুরুই কঠিন একটি কাজ। ব্যবসার বর্তেছে বিভিন্ন ধরণ। কেউ কেউ পদ্ধ কেনা-বেচা করে বা আমদানি-বন্দুলি করে। কেউবা পদ্ধ উৎপাদন করে তা বিশ্ববেশের ব্যবস্থা করে। যিনি বেশি খাতিয়ে পদ্ধ উৎপাদন করেন তিনি হজেন উদ্যোক্তা। বিভিন্ন বিষয়ের উপর ব্যবসার সাফল্য নির্ভর করে। এসব বিষয়ের মধ্যে কর্মসূর্য হজেন ব্যবসায়িক বলাকৌশল, পদ্ধতি ও নিয়ম-কুলুন। ব্যবসা শুরু করার পূর্বে এসব জানা প্রয়োজন।

উদ্যোক্তা হতে হলে আপনাকে পর্যায়ক্রমে যে কাজগুলো করতে হবে:

- ধাপ-১ প্রথমে সিদ্ধান্ত নিতে হবে ‘আপনি ব্যবসা করবেন’। এরপর আপনাকে ঠিক করতে হবে কোন ব্যবসাটি আপনার জন্য উপযুক্ত? একইসাথে ব্যবসার ধরণ ঠিক করতে হবে—টেক্নিক অথবা উৎপাদনকুলক অথবা সেবাকুলক ব্যবসা। ব্যবসার ধরণ ঠিক করার পর আপনার ব্যবসা করার জন্য অফিস বা কারখানা করার জন্য ছান নির্মিত করতে হবে। ব্যবসাটির সঙ্গবন্ধী যাচাই করে একটি ব্যবসায় পরিকল্পনা তৈরি করতে হবে।
- ধাপ-২ ব্যবসা শুরুর জন্য প্রযোজনীয় অর্থের সংস্কৃত অর্থাৎ মূলধন যোগাড় করতে হবে।
- ধাপ-৩ আপনাকে ঠিক করতে হবে আপনি একক ব্যবসা করবেন না যৌথ মালিকানাধীন ব্যবসা করবেন। যৌথ মালিকানাধীন ব্যবসা করার সিদ্ধান্ত এহাগ করতে হবে কাকে পার্টিশান/অংশীদার হিসেবে নিবেন।

- ধাপ-৪ ব্যবসার অন্য উৎপন্নক স্থানে জমি অর্হ/ভাড়া/লিজ নিতে হবে।
- ধাপ-৫ ব্যবসার পটক/কাঠামো অনুযায়ী টেক্ট লাইসেন্স অথবা বোল্পশি রেজিস্ট্রেশন করতে হবে।
- ধাপ-৬ ব্যবসা সংচেতন অন্যান্য বেজিটেশন ও লাইসেন্স সাঞ্চার করতে হবে।
- ধাপ-৭ নির্বাচিত জায়গায় শিল্প স্থাপন করতে হবে।
- ধাপ-৮ শিল্প প্রতিষ্ঠানে বিদ্যুৎ, গ্যাস, পর্যবেক্ষণ প্রতিষ্ঠিত ইউটিলিটি সার্ভিস নিশ্চিত করতে হবে।
- ধাপ-৯ ব্যবসার অন্য প্রয়োজনীয় বাস্তুপাতি ও বাস্তুবন্ধ ক্রয়, কাঠামো ক্রয় এবং টেকনোলজি/প্রযুক্তি নির্বাচন করতে হবে।
- ধাপ-১০ যথাব্যবস্থ পদ্ধতি বেনে প্রয়োজনীয় জনবল নিয়েও দিতে হবে।
- ধাপ-১১ ব্যবসায় পরিকল্পনা অনুযায়ী পদ্ধতি উৎপাদন এবং বিপণন করতে হবে।

#### একজন সফল উদ্যোক্তার উন্নয়নী:

১. সাংগঠনিক ক্ষমতা ২. চারিত্রিক মৃচ্ছা ও আন্তর্বিশ্বাস/ নিজের প্রতি বিশ্বাস রাখা ৩. মেত্তকের যোগ্যতা ৪. সর্তৰকতা/কৌশলী ৫. কর্মসূচা ৬. বৃক্ষিমতা ৭. সততা ও বিশ্বাস ৮. সূর্যসূচিতা ও শক্তি ৯. সুস্পষ্ট ধারণা ১০. আন্তরিকতা ১১. সময়জ্ঞান ও শিক্ষাত্মক এহাগের ক্ষমতা ১২. শিক্ষাপ্রাপ্ত গোপ্যতা ১৩. ব্যবসায়ে সৈতেকিতা ১৪. শারীরিক ও মানসিক শক্তি ১৫. তুল থেকে শিক্ষা নেওয়া ১৬. দৈর্ঘ্যশীল ইচ্ছা।

#### উদ্যোক্তার সফল না হওয়ার নশ কারণগুলি:

১. লিখিত পরিকল্পনা না থাকা ২. মাটিক ব্যবসার মডেল না থাকা ৩. আইডিয়া নয়, মরক্কার সুযোগ সৃষ্টি ৪. পরিচালনায় ব্যর্থতা ৫. উচ্চ প্রতিমোগিতা ৬. কৌশলী দৃষ্টিভঙ্গির অভাব ৭. মরক্কার স্বপ্নবাজ সহকর্মী ৮. মনেষ্ঠ মার্কেটিং জান না থাকা ৯. দৈর্ঘ্যচূর্ণ ইচ্ছা ১০. উদ্যোগ হারিয়ে ফেলা।

#### সফল উদ্যোক্তা হওয়ার উপায়:

ক. বাজার বিজ্ঞেন র্থ, ব্যবসা বাই হোক হাতে ক্যাশ বাচুন র্থ, নতুন নতুন প্রোডাক্ট এবং মার্কেটের সাথে তাল মিলিয়ে চলুন র্থ, ক্ষমতে বড় মার্কেটে পা দিবেন না ৯. কোজা কাস্টমারের মাত্তামতের প্রাথম্য নিন ৯. প্রয়োজনে পরিকল্পনা পরিবর্তন করুন র্থ, কৃতজ্ঞতা জ, সততা বা, অধ্যবসায় এবং এৰ, সংখ্যা।

#### ব্যবসায়িক অভিজ্ঞতা ছাড়া ব্যবসা কৰুন করতে!

অভিজ্ঞতা ছাড়া ব্যবসা করা সম্ভব। যত বড় বড় ব্যবসায়ী হয়েছে তারা কি আগেই অভিজ্ঞতা অর্জন করে ব্যবসা করেছে? মোটেই না। তবে এমন কিছু ব্যবসা আছে যা তরুণ করতে অভিজ্ঞতা প্রয়োজন। যেহেতু আপনার কোন ব্যবসায়িক অভিজ্ঞতা নেই, তাই ব্যবসা শুরু করতে হলে কম বিনিয়োগের ব্যবসা নিয়ে শুরু করাই ভাল। অভিজ্ঞতা ছাড়া ব্যবসা করা রোলার কোস্টারে উঠার রহস্য। আপনি জানেন না কখন উপরে উঠবে বা কখন মীচে নামবে। কিন্তবে ব্যবসায়িক অভিজ্ঞতা ছাড়া ব্যবসা করবেন তার একটি কৃপণের মীচে তুলে ধরা হলঃ

কম টাকার বিজ্ঞেন আইডিয়া খুজে বের করুন। যে ব্যবসা করতে কম টাকা খালে সেই সকল ব্যবসা খুজে বের করুন। তবে এমন কিছু আইডিয়া বের করতে হবে যা ছোট আকারে শুরুকরা যাব এবং পরবর্তিতে বড় করা যাব। ধরুন আপনি একটি কাপড় সেলাই/সর্জিস সোকান করেন, যা অনেক কম টাকায় শুরু করা যাব এবং পরবর্তিতে লাভ বৃজে বিনিয়োগ বাঢ়িয়ে ব্যবসা বড় করা যাব।

#### সত্ত্ব পূর্ণ নিয়ে ব্যবসা করুন নিয়ম!

বেশির ভাগ ব্যবসায়ী তাদের ব্যবসা শুরু করে অল্প পূর্ণ নিয়ে। পূর্ণবীর বড় বড় প্রতিষ্ঠানগুলোর নিকে তাকালে আমরা দেখতে পাবো এদের বেশির ভাগই শুরু হয়েছিল অল্প পূর্ণ নিয়ে। এদের মধ্যে যেসব প্রতিষ্ঠান সফল হয়েছে তাদের নামই আমরা শুনতে পাই। যেসব প্রতিষ্ঠান সফল হতে পারেন তাদের নাম আমরা শুনতে পাই না। তবে নিশ্চয়ই আমরা অনুমান করতে পারি যে, যারা সফল তাদের কাজের ধরণ আর যারা ব্যর্থ তাদের কাজের ধরণ এক জিলো না। এখন আমরা এমন কিছু বিষয় নিয়ে কথা বলবো যেগুলো সফল ব্যবসায়ী তাদের ব্যবসা শুরু করার সময় অনুসরণ করতেন। যারা সত্ত্ব পূর্ণ নিয়ে ব্যবসা শুরু করেছেন তারা যাই এ বিষয়গুলো মেনে কাজ চালিয়ে দেতে পারেন তবে তাদের ঘোরা সফল হওয়ার স্থানের চেয়ে অনেক বেশি হবে।

অনেক কথায় স্বীকৃত প্রয়োজন করা যাবে নাঃ অনেকেই কৃত সহজে বলে থাকে কৃতি যা করতো তা ঠিকমতো হচ্ছে না, তোমার এখন অন্য কিছু শুরু করা উচিত। এরকম কথা বলা খুবই সহজ। যদি আপনি এসব কথায় প্রভাবিত হোল তাহলে ভাবকেন বিষাক্ত কোন ঔষধ গোলা আবক্ষ করতেন। আপনি যদি একাকাম কথায় অভিজ্ঞতা হচ্ছে থাকেন তবে এখনই এ প্রভাব থেকে বেরিয়ে আসুন। নিজের মত করে আপনার প্রতিষ্ঠানকে চালিতে নিয়ে যান। আপনার নিজের কাছে যথেষ্ট করে থাকে আর চালিয়ে নেয়া সত্ত্ব না ঠিক তখনই ধারেন। অন্যের কথায় কথনে আপনার প্রতিষ্ঠানকে বক করা যাবে না।

যিতন্যায় হোমঃ কাস্টমার নিয়ন্ত্রিত আসু। এক করার আগে জীকজমক অফিস নির্মাণের বেনে প্রয়োজন নেই। যদিও বেশিরভাগ উদ্যোক্তাই এ ভূলটা করে থাকে। প্রথমেই সুন্দর ও আকর্ষণীয় অফিস নিয়ে কাস্টমারদের আকর্ষনের চেষ্টা করেন অনেকেই। তবে শুনতেই এটা করতে যথেষ্ট এক ধরণের বোকারি। একইভাবে প্রথমেই উচ্চ প্রযুক্তির কম্পিউটার বা সফটওয়্যার এর কোন প্রয়োজন নেই। করণ এর জন্য প্রচুর অর্থের প্রয়োজন যা একজন উদ্যোক্তা হিসেবে আপনার পক্ষে ব্যবহৃত করা ব্যক্তিমত হবে পড়বে।

উৎসাহ ধরে রাখুনও উৎসাহ ধরে রাখা হচ্ছে সবচেয়ে কঠিন কাজ। করার দিকে উৎসাহ ধরে রাখা আরও বেশি কঠিন কাজ। করার বিষয়সিদ্ধের মধ্যেই আমাদের হাতাশা চলে আসে। ব্যর্থতা মেনে নিকে খুব কষ্ট হয়। সামান্য ব্যর্থ হলেই কাজ বন্ধ করে দের অনেকেই। এরকম ব্যবহার করা হবে না। সাফল্য আসার আগ পর্যন্ত নিজের উৎসাহ উদ্দীপনা ধরে রাখতে হবে।

আপনার টিমের ব্যাপারে সচেতন থাকুনও হলে তাকেন আপনার টিম আপনাকে সাফল্য এবং দিতে পারে আবাব ব্যর্থতাও এমন দিতে পারে। একা একা কখনোই কোন প্রতিষ্ঠান দাঁড় করানো সম্ভব নয়। আপনি যে কোন সফল উদ্যোগকে যদি প্রশং করেন, আপনার সফলতার বহন কিঃ তিনি একবাকে উজ্জ্বল দিবেন, আমার টিমের কারণে আমি সফল। সুতরাং টিমের দিকে আপনাকে সজাগ দৃষ্টি রাখতে হবে। টিম যদি সর্বোচ্চ তাগ করে আপনার জন্য কাজ করে তবেই আপনি সফল, আর যদি তা না করে তবে আপনি ব্যর্থ।

ক্ষতি পূর্জিতে করা যাব এমন কিছু লাভজনক ব্যবসা।

ব্যবসার প্রতি দিন দিন অন্যহু বাঢ়ছে মানুষের। বিশেষ করে তরুণ-তরুণদেরা এখন নিজেই কিছু করতে চায়। নিজে চাকরি না করে অন্যকে ঢাকবি সিং তায়। অনেকেই ঢাকবি পাশাপাশি বাড়িতি আয়ের জন্য যখন পূর্জিত ব্যবসা করে পাকেন বা করতে পারেন। এদের মধ্যে দেশীবাসী সঞ্চারিত অভিয ব্যবসা করতে পারে না। চলুন জেনে নেই এমন কিছু ব্যবসা সম্পর্কে যেগুলোতে লাভের পটিমাল বেশ ভাল। আবাব পূর্জিত খাগো কর। খেলন-(ক) ব্যাগার ও গাইলবোর্টের লোকান (খ) প্যাকেজিং ব্যবসা (গ) ঝঁঢ়ামগলা তৈরি ও প্যাকেটজাতকরণ (ঘ) চাহোর দোকান (ঙ) খাবারের দোকান বা হোটেল (চ) কাগজের প্যাকেট / ব্যাগ উৎপাদন (ছ) ক্লিন প্রিন্ট: বক প্রিন্ট, বাটিক (জ) মেকআপ বা সাজসজ্জা (ঝ) ফুলের দোকান (ঝঝ) কম্পিউটার ও মোবাইল সার্ভিস (ঝঝ) মর্জিন দোকান (ঝঝ) মুদি দোকান (ঝঝ) রেস্ট এ কার (ঢ) স্টেশনারি (গ) লক্ষ্মী ইত্যাদি।

ক্ষতি পূর্জি বা স্কুল ব্যবসায় উদ্যোগ নেবার ধাপ সমূহও:

(ক) চাইদা চিহ্নিতকরণ (খ) বাজার চিহ্নিতকরণ (গ) বাজার গবেষণা (ঘ) পদ্য বা সেবা ধারণা (ঙ) পদ্য বা সেবা উৎপাদন (চ) নাম নির্ধারণ (ছ) বাজারজাতকরণ ও বিক্রয় (জ) মেজা অভিজ্ঞতা গবেষণা (ঝ) পদ্য উন্নয়ন (ঝঝ) পুনরায় পদ্য বা সেবা উৎপাদন।

বিচক্ষণ ও সফল উদ্যোক্তার ভাল অভ্যাস:

(ক) সূর্যোদয়ের আগে দিনের কাজ শুরু করান (খ) প্রতিদিন নিয়ম করে বই পড়া (গ) নিজের লক্ষ্য ঠিক করান (ঘ) পরিকল্পনা করান (ঝঝ) মেটওয়ার স্ট্যাপন (চ) প্রতিদিন নোট লিখন (ছ) দৈনিক ব্যাকাম করান (জ) বিশ্রাম করান (ঝ) আগামী কাজের কাজের পরিকল্পনা আজই করে ফেলান (ঝঝ) পরামর্শ নিন।

## বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা Productivity for Global Competitiveness



## উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে প্রশিক্ষণের ভূমিকা

মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান  
উর্বরতন গবেষণা কর্মকর্তা  
এনপিও, শিল্প মন্ত্রণালয়

মানুষ প্রকৃতপক্ষে কোন কিছু সৃষ্টি করতে পারে না। সে কিছু প্রকৃতি প্রসঙ্গে আকার পরিবর্তন করে উপযোগ সৃষ্টি করতে পারে। যেমন কাঠ থেকে আসবাবপত্র প্রস্তুত করে মানুষ কোন নতুন কিছু সৃষ্টি করে না বরং কাঠের আকার পরিবর্তন করে নতুন উপযোগ সৃষ্টি করে। উৎপাদন আর উৎপাদনশীলতার সম্পর্ক অস্তিত্ব নিবিড়। বিভিন্ন পদ্ধতি ও সেবাদি উৎপাদনে সম্পদ, শব্দ, মূলধন, ভূমি, কাঁচামাল, খড়ি ইত্যাদির দক্ষ ব্যবহার হিসাবে উৎপাদনশীলতাকে সংজ্ঞায়িত করা হয়। অন্যদিকে উৎপাদনশীলতা বলতে আমরা বুঝি উৎপাদন এবং উৎকরণের অনুপাত।

মানব শিক্ষার সম্পদে প্রতিকূল হওয়ার প্রথম ধাপ হলো প্রতিষ্ঠানিক বা অভিষ্ঠানিক শিক্ষা ধার অনুসরনে চলে প্রশিক্ষণ। প্রশিক্ষণ হলো চলমান কাজ সম্পদনের জন্য বিশেষ দক্ষতা অর্জনের কারিগরি বা বিশেষাধিক কৌশল। আবাসের মেশে শিক্ষার বিষয়টি মেশের দায়িত্ব সরকারের পক্ষান্তরে ব্যর্থস্থলে দক্ষতা বৃক্ষির জন্য বা প্রযুক্তি সম্পর্কে জনান প্রদানের দায়িত্ব সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের। প্রতিষ্ঠানিক শিক্ষা শেষে আমরা যে পেশাকেই এছন করিয়া কেন দক্ষতা অর্জনের জন্য প্রশিক্ষণ অপরিহার্য। প্রশিক্ষণ ব্যক্তির সক্ষমতাকে বৃক্ষির মাধ্যমে তাকে আবৃত্তিশাস্ত্রী করে তোলে। এরপ আবৃত্তিশাস্ত্রী কর্মই বিবেচিত হন সংস্থার সম্পদ হিসেবে।

ফেরাতেদে কর্ম সম্পদনের জন্য এবং প্রশিক্ষণের বিষয় ও কৌশল ভিন্নভাব হয়ে থাকে। প্রশিক্ষণের পূর্বে সংস্থা বা প্রতিষ্ঠানের নির্ধারণ করতে হয় প্রশিক্ষণের প্রয়োজনীয়তা। প্রশিক্ষণের প্রয়োজনীয়তা নির্ধারণের জন্য প্রয়োজন সংস্থার দক্ষ ও উদ্দেশ্যের নিরিষ্টে কর্মীর প্রশিক্ষণের বিষয়টি বিবেচনায় নেয়া হয়। তৃতীয় পর্যায়ে আসে কি কি কাজ কর্মীকে সম্পাদন করতে হবে। তৃতীয় পর্যায়ে বিবেচনায় আসে কি দক্ষতা বা আচরণ কাঞ্চিত কর্ম সম্পাদনের জন্য কাম্য এবং তত্ত্ব ধাপে আসে এই সংশ্লিষ্ট কর্ম কর্ম সম্পাদনে তি দাউক্তি আছে তা নির্ধারণ।

অর্থনৈতিক উন্নয়নের পূর্বশর্ত যাদি শিল্পায়ন হয় তবে শিল্পায়নের পূর্বশর্ত হচ্ছে উৎপাদনশীলতা। বিশ্বব্যাপী উন্নত ও উন্নয়নশীল নির্বাচনে সকল দেশ উৎপাদনশীলতা কার্যকর আরও জোরদার করেছে। এর মাধ্যমে শিক্ষা ও সেবাধাতে উৎপাদনশীলতার প্রসার ঘটিয়ে সে সব দেশ জনগণের জীবন মানের কাঞ্চিত উন্নতি ঘটাতে সক্ষম হয়েছে। সুধা ও দারিদ্র্যক সোনার বাল্লা গভৰ্ণে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির কোন বিকল্প নেই। সুনির্দিষ্ট সময় সীমার মধ্যে পরিকল্পিত লক্ষ্যকে বাস্তবে রূপ দিতে হলে অর্থনৈতিক সকল ক্ষেত্রে উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করা প্রয়োজন। সরকার এর উপরকূল উপলক্ষ করে তা বাস্তবায়নের জন্য নিরূপিত প্রচেষ্টা চালাচ্ছে।

বাংলাদেশের আর্থ সামাজিক অবস্থার প্রেক্ষাপটে অনেকেই দেশে শিল্পকারখানা স্থাপন করেছেন ব্যবসা পরিচালনা করছেন, কিন্তু কাঞ্চিত মাঝেও লাভজনক হচ্ছেন না বা সোকলান কাটিয়ে উঠিয়ে প্যারহেল না। তাই, কেবেল প্রতিষ্ঠান সকলভাবে পরিচালনা করা উৎপাদন ও উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির জন্য প্রয়োজনীয় অপরিহার্য। প্রশিক্ষণের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানসমূহ উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণে সক্ষম হয় এবং অর্থিকভাবে ক্ষেত্রবাদ হয়। প্রশিক্ষণার্থীগণ নিজেই তাদের বিদ্যমান শিল্পকারখানা ব্যবসা প্রতিষ্ঠান সৃষ্টিতে প্রতিষ্ঠানের নিরিষ্ট বাস্তব জান ও কলা কৌশল অর্জন করে। পাশাপাশি তাদের বিদ্যমান শিল্পকারখানা ব্যবসাকে শাক্তজনক ব্যবসাকে উন্নীত করার লক্ষ্যে নতুন সৃষ্টিজনি ও দক্ষতা নিয়ে কারখানা ব্যবসা পরিচালনার সক্ষম হয়।

বর্তমান প্রতিবেগিকার্পণ পেশায় নিজেদের মোগ্য, দক্ষ ও সময়োপযোগী পেশাজীবী হিসেবে গড়ে তুলতে প্রশিক্ষণের ভূমিকা উন্নতপূর্ণ। প্রশিক্ষণের অভিজ্ঞতা কর্মকর্তাগুলকে তাদের নিজ অধিক্ষেত্রে নেতৃত্ব প্রদানে সক্ষম করে। কর্মক্ষেত্রে সম্মতি উৎপাদনশীলতা বৃক্ষির অন্যতম পূর্বশর্ত হলোও এটাই একমাত্র উৎপাদন নত, যার দ্বারা উৎপাদনশীলতা বাঢ়ানো যায়। আরো অনেক কিছুই উৎপাদনশীলতা বাঢ়ানোর ক্ষেত্রে ভূমিকা পালন করে। এর মধ্যে উপরকূল প্রশিক্ষণ একটি অত্যাবশ্যিকীয় শর্ত। কোনো একজন কর্মীকে কিছু ভালো পরিবেশ দিলেই তিনি সর্বোচ্চ মাত্রায় উৎপাদনশীলতা প্রদর্শন করতে পারবেন, এটা সবসময় নিশ্চিত নয়। উন্নত প্রশিক্ষণের মাধ্যমে একজন কর্মীর দক্ষতা বৃক্ষি পায়। কোনো অলক্ষ মানুষের পক্ষে সর্বোচ্চ উৎপাদনশীলতা প্রদর্শন করা সম্ভব নয়। একজন কর্মীকে বিষয়তত্ত্বিক প্রশিক্ষণ জাড়া সত্ত্বাকারের দক্ষ হিসেবে গড়ে তোলা কোনোভাবেই সম্ভব নয়।

শিল্পসমূক্ত বাংলাদেশ নির্মাণের লক্ষ্য অর্জনে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির বিকল্প নেই। কৃষি, শিল্প, সেবাসহ সব ধাত ও উৎপাদনে যুগপৎ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্য এগিয়ে যাওয়া ভিন্ন উপায় নেই। এ কারণে সরকার ও বেসরকারি উদ্যোজ্ঞারা সামুজ্জ্বলিক সময়ে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির ওপর জোর দিচ্ছেন। উৎপাদনশীলতা হাঁটাই করে বাঢ়ানো যায় না, এজনা গবেষণা ও বিভিন্ন প্রতিস্থান অনুসরণ করতে হয়। এখন উদ্যোগ নিলে কয়েক বছর পর ফল দিলেবে। সমুজ্জ্বল শিল্প মন্ত্রণালয় এনপিও ও এর মাধ্যমে বাংলাদেশের জাতীয় অর্থনৈতিক বিভিন্ন ধাত ও উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্র নির্ধারণের উদ্যোগ নিয়োজে। এটি আশাবান্ধক একটি খবর।

উদ্যোজ্ঞাসহ বিদেশীরা প্রায়ই অভিযোগ করেন, বাংলাদেশ নিম্ন উৎপাদনশীলতার দেশ। ফলে এখানে মূলধনের রেট অব রিটার্ন অশেঙ্কৃত কর্ম। বিদেশী বিনিয়োগ না আসার এটিও একটি করণ। এ কারণে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির কোনো বিকল্প নেই।

উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে শিল্পকের মজুরি বাঢ়ানোও সম্ভব। এর মাধ্যমে মালিকরাও মূলাফা বাঢ়াতে পারেন। উৎপাদনশীলতা ও শিল্পকের উন্নয়ন নির্ভর করে না, এক্ষেত্রে বিদ্যুৎ-গ্যাস সরবরাহ ও মানসম্পত্তি অবকাঠামো উন্নতপূর্ণ। সরকারকে এটিও নিশ্চিত করতে হবে।

২০২১ সালের মধ্যে বাংলাদেশকে মধ্যাম আয়ের ও ২০৪১ সালে উন্নত দেশে পরিণত করতে হলে সব ধাতে উন্নয়ন বেগবান করার প্রাশাপাশি উৎপাদনশীলতা বাঢ়াতে হবে। স্যাশনাল প্রোত্তোক্তিভিত্তি অর্গানাইজেশন দেশের কলকারাবাদা ও শিল্পপ্রতিষ্ঠানসমূহের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়ক কৃতিক রাখবে বলে জুলগণ প্রত্যাশা করে।

উৎপাদনশীলতা পুরুষীব্যাপী শীর্কৃত একটি বাস্তবতা যার উন্নত অনুভব করে বর্তমান বিশ্বে সকল প্রগতিশীল রাষ্ট্র ব্যবহার উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রমকে জাতীয় আন্দোলন হিসেবে স্বীকৃতি দেওয়া হচ্ছে এবং জাতীয় শিল্পনৈতিক সাথে সামুজ্জ্বল রেখে উৎপাদনশীলতা কার্যক্রমকে ধরাবাহিক ও প্রকৃতিগতভাবে পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় অবকাঠামো সৃষ্টি করা হচ্ছে। উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি পেলে উৎপাদন ব্যাপ্তি হবে, উৎপাদন ব্যাপ্তি হলে পদ্ধের দাম সহজশীল হবে, পদ্ধের দাম সহজশীল হলে পদ্ধের চাহিদা বৃদ্ধি পেলে মালিকের মূলাফা বৃদ্ধি ও সেই সাথে শিল্পকের বেতন বৃদ্ধি পাবে, জীবন যাত্রার মান বৃদ্ধি পাবে, মালিক অধিক প্রয়োদন ও কাজের সুস্থ পরিবেশ দিতে পারবে এবং প্রযুক্তিগত বিনিয়োগ হবে, অধিক কর্মসূহল হবে, সরকারের বাজেন বৃদ্ধি পাবে। ফলে সরকার শিল্প ও বাণিজ্যের উন্নততর অবকাঠামো সৈকতে করবে, জীবন যাত্রার মান বৃদ্ধি হবে এবং দেশের অর্থনৈতিক জৰুর্জ হবে।

উৎপাদনশীলতাকে জাতীয় আন্দোলনে পরিণত করার জন্য ন্যাশনাল প্রোত্তোক্তিভিত্তি অর্গানাইজেশন (এনপিও), শিল্প মন্ত্রণালয় বিগত ২ অক্টোবর, ২০১১ তারিখে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক বহুমুখী জাতীয় সম্মেলনের উন্নয়নে গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী উৎপাদনশীলতাকে “জাতীয় আন্দোলন” হিসেবে ঘোষণা করেন। এরই ধারাবাহিকতার প্রতিবন্ধে “জাতীয় উৎপাদনশীলতা সিবস” প্লান করা হচ্ছে। সম্পলের সুষ্ঠু ও সর্বোচ্চ ব্যবহার তথ্য উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করার মাধ্যমে আবর্য সহজে বাংলাদেশকে একটি উন্নত দেশে পরিণত করতে পারি। প্রত্যেকে যার যার কাজে মনোযোগ ও দক্ষতা বাক্সিয়ে, অপচায় করিয়ে আবর্য অর্থনৈতিক উন্নয়নে অবদান রাখতে পারি। উৎপাদনশীলতা উন্নয়নই হতে পারে বাংলাদেশের উন্নত পরিণত হওয়ার অন্যতম চাবিকাঠি।

**প্রতিযোগিতায় টিকতে হলে  
উৎপাদনশীলতা বাঢ়াতে হবে।**



## The Fourth Industrial Revolution and Productivity

Ripon Saha  
Research Officer  
National Productivity Organisation  
Ministry of Industries

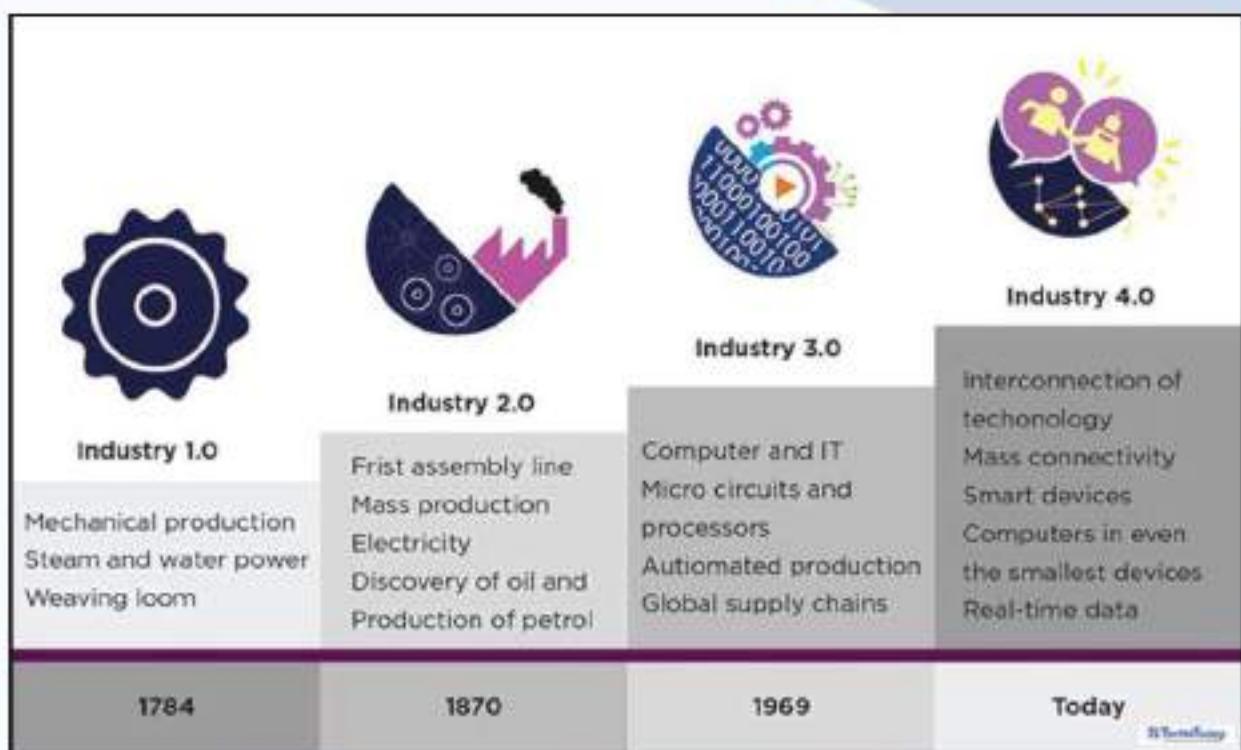
Technology serves us best when it gives us more time to do things that are uniquely human. This includes activities that are enjoyable, creative, and productive. For nations and societies, the "good" or benefit of technology is often expressed in economic terms, in measures such as workplace productivity and business growth. Productivity is, of course, key to all economic sectors as it central to a country's general economic well-being. A well-known quote by Paul Krugman, the great Economist that 'Productivity isn't everything, but in the long run it is almost everything. A country's ability to improve its standard of living over time depends almost entirely on its ability to raise its output per worker' As we move into the Fourth Industrial Revolution and the digital transformation of life as we know it, the potential benefits and risks of this new era are in ongoing discussion everywhere. Will the Fourth Industrial Revolution deliver on its promises? Is it simply hype, or will it be a massive engine driving productivity gains, economic growth, and business success?

### 4th Industrial Revolution (4IR):

4IR is characterized by a confluence of disruptive technologies bringing together the digital, physical and biological worlds. The term was popularized by Klaus Schwab, Founder and Executive Chairman of the World Economic Forum. In his book, *The Fourth Industrial Revolution*, Schwab predicts we will start to see nodes of production chains make decisions on their own as industries begin to integrate IoT and AI into their regular operations. For most of us, this means our jobs will evolve as well and require more analytics, collaboration and creativity. According to Accenture, the three major trends of 4IR include digitization, industrialization and optimization. Digital technologies will transform operations in all sectors. The most agile companies are already integrating these technologies into their operations from the factory floor to the storefront. Companies that can leverage data and business intelligence to drive operational efficiencies will enjoy the most growth in 4IR. Others that fall short and cannot meet exceedingly difficult customer expectations will likely suffer grave consequences.

The founder of the World Economic Forum, Klaus Schwab says that the invention of the steam engine as the first industrial revolution – production increased from using just water and steam.

The second industrial revolution was brought upon through mass producing with the use of electricity. And the third industrial revolution was brought upon with the growth of the electronics industry, information and technology. He stated that the invention of the transistor in the mid-20th century led to the third industrial revolution. And on the heels of the third industrial revolution, the current digital revolution and the fourth industrial revolution is taking place. This is a result of the natural effects of technology, where the line between the physical and virtual realm is becoming more and more blurred.



#### Industry 4.0 and Bangladesh:

The one of the most determinant factor of Bangladesh economy is Garments Industry. The main impact will be fall into these industry for the influence of Industry 4.0. The Annual Survey of the Industries of Bangladesh reveals that the manufacturing is dominated by having 96.5% of the industrial establishments and 86% of them contain the apparel products. There are more than about 5000 garment factories, almost 4.4 million people are working. According to the US Green Building Council (USGBC), there are 67 Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) green factories in the RMG sector in Bangladesh. Among them, 13 is LEED Platinum rated, when more than 280 factories are registered with USGBC for LEED certification.

According to Anir Chowdhury, Policy Adviser of the a2i project, "Garments will be the worst sufferer of Industry 4.0 revolution as there is a possibility of 27 lac or 60 percent of jobs being lost". Not only this issue but a sudden change in the new industrial revolution can also hit hard in

many terms as in different areas. For applying new revolution steps by steps footprint is necessary or it only creates chaos. Bangladesh still couldn't fully absorb the third industrial revolution.

#### Benefits of Industry 4.0

New jobs – completely new ones – such as medical roboticists, simulation engineers, or future forecasters will surface. Moreover, existing jobs that will survive in the future, such as ones involving health professionals, managers, analysts etc, will demand a new set of skills. Thus, there is a possibility that in some cases, a physical labour-based developing country may suffer if its educated youth is not properly trained and skilled to become employable.

The World Economic Forum, in its 2018 flagship report titled, "Future of Jobs", also warned about the implications of technology on employment. According to the report about 75 million jobs will be displaced by artificial intelligence (AI), robotics, and automation. But at the same time, the report also estimates that a possible 133 million new jobs will be created. That indicates a net gain of almost 60 million jobs globally with the advent of 4IR.

Bangladesh government's has already taken initiative to meet the challenges of creating jobs for the youth. These include the 2011 'National Skill Policy', the 2017 'National Youth Policy', the '7th Five Year Plan', and the strategies, policies and plans to attain the UN Sustainable Development Goals, or SDG. These are all geared towards bridging the gap of our existing and future workforce by attaining excellence through skill-based education and training. However, unless we manage them effectively and correctly, these could become a cause for concern

According to Syed Tarnjidor Rahman, Vice-President of the BCFIR (Bangladesh Center for Fourth Industrial Revolution) "We do not have only bad news of job losses due to the fourth industrial revolution. We also have some good news". Lectra is a technology company who applied the fourth industrial revolution they named Apparel 4.0 and seen these results:

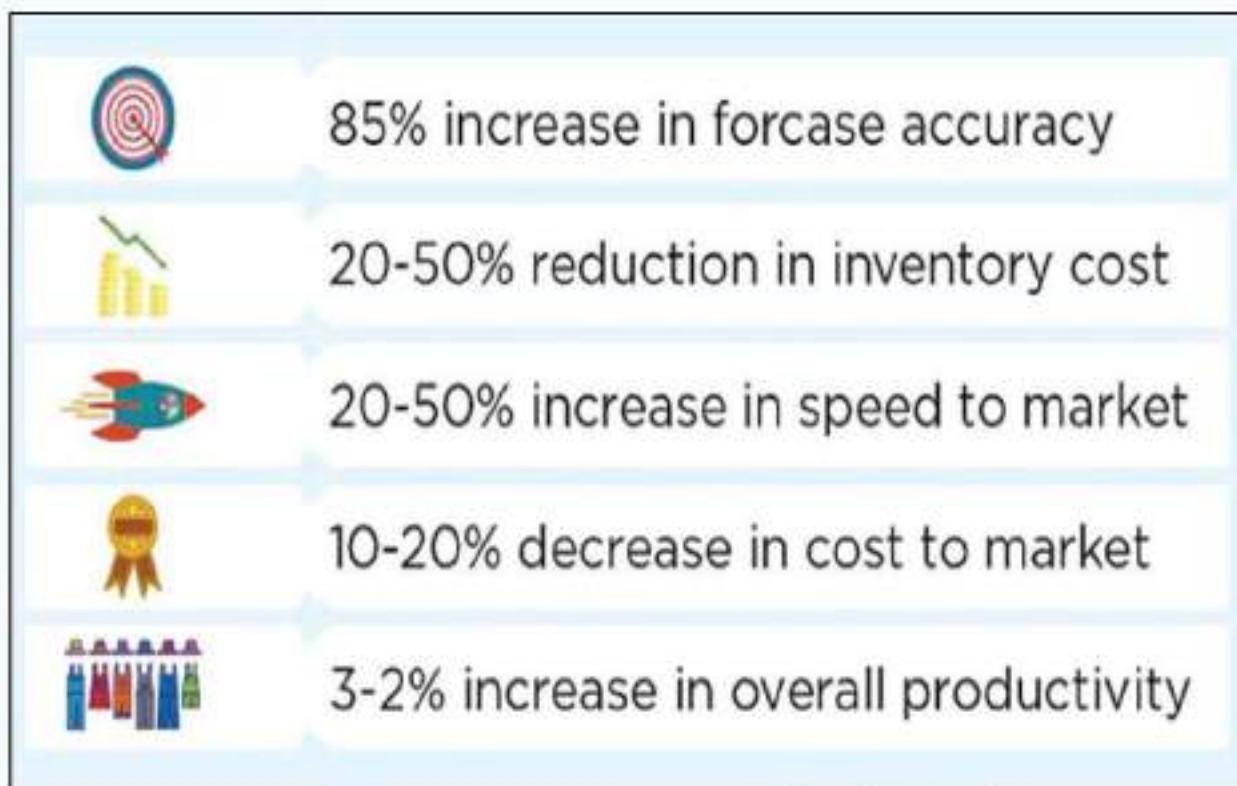


Figure : Beneficial result from Lectra.

#### Potential inequality:

The fourth industrial revolution (4IR) is widely expected to completely disrupt the socio-economic status quo, promising "a better, cleaner, and safer world." Unfortunately, the promises are not without negatives they are bundled with perils, which might exacerbate unemployment and income equality. The labour-intensive industries, in particular, are thought to be particularly susceptible to being catastrophically hit, and it is going to be caused by digitization, automation, and artificial intelligence. It is pertinent to delineate costs and benefits, and devise a multi-stakeholder strategy to safeguard the vulnerable groups.

Considered as the "next economic growth engine," 4IR is expected to generate approximately \$3.7 trillion worth of economic benefits by 2025 – all through enhancing productivity and efficiency. WEF (World Economic Forum) estimates that manufacturing, logistics, and retail industries can reduce roughly 35% of their costs, resulting in savings and additional revenue. End consumers are expected to accrue some benefits. For example, online shopping can save billions of pounds for British consumers. 4IR also promises to revolutionize society by ensuring better access to services such as education, health care, finance, security, and others.

Although claimed by WEF and Accenture that 60% of the value created by digitization will be enjoyed by society, the economic loss for the average worker is inexplicable, when some 800 million globally may lose their jobs by 2030. While McKinsey Global Institute estimates that almost 50% of the "work activities" can be automated, the labour-intensive industries like manufacturing will suffer the most.

For example, in 2013, the RMG sector employed around 4.4 million workers in Bangladesh, which dropped significantly to about 3.5 million in 2018. It is argued that one machine has the potential to make 10 workers redundant. Since women constitute 80% of this sector, they will pay the highest price, leaving millions unemployed, and bringing economic dependence on men. With very few transferable skills, this will only exacerbate the situation, where millions are already unemployed.

Rising unemployment and widening income inequality, brought about by technological disruptions, can create unprecedented social and political unrest, unless countries acknowledge their future in the 4IR era. Government, academia, private sector, trade union, and civil society organizations need to come together to create a comprehensive 4IR adoption strategy.

One of the major risks of 4IR is widespread income inequality. If companies do not equip their employees to adapt to new methods of business and governments do not properly regulate new technologies, a small percentage of workers will realize a vast majority of the gains. As automation renders certain jobs obsolete, workers will need access to low cost training resources that universities, employers and governments need to make a concerted effort to provide. Some view 4IR as the end of human labor and propose universal basic income (UBI) as a solution. Others think this outlook vastly exaggerates the impact of automation on work and that workers will adapt and assume different types of jobs.

#### **The Fourth Industrial Revolution and Productivity:**

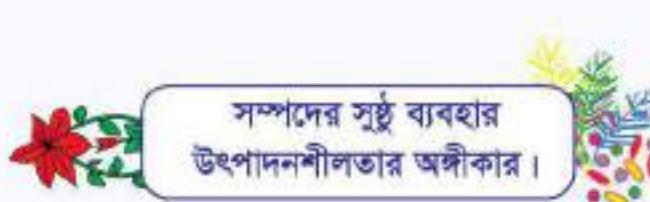
Human capital and economic capital form the pillars of a business, and during an economic downturn, both of these take significant hits. The retention of valuable employees becomes complicated by the loss of capital that may result in decreased wages and elimination of positions. It also becomes more difficult to attract the new talent that can help your business recover in terms of productivity. Talented human capital will become even more essential, and the job market itself will be divided into low-skill/low-pay and high-skill/high-pay positions. In the end, this stratification can actually help your business's productivity since you will be able to focus on positions that work with technology to maximize production after a significant downturn. This current Fourth Industrial Revolution is denoted by the rise of technology. Business can be affected by this in four ways: product enhancement, customer expectations, collaborative innovation and organizational forms. Technology has been shown to enhance the effectiveness of communication both internally and with regard to customer relations, and it also, of course, increases the value of products. In supply-side companies, revolutionary technologies disrupt the current value chains in the industry. On the other hand, demand-side companies have become more accessible and transparent thanks to changes spurred by technology. Consequently, in order for businesses to survive economic downturns and later thrive, they must adapt by utilizing technology to the fullest.

#### **Conclusion:**

Over the past decade in Bangladesh, there has been an upward economic growth, but employment hasn't increased. According to BBS, the average annual economic growth was 6.6 per cent from 2013 to 2017, but the annual employment generation rate was only 0.9 per cent. Economists and United Nations Conference on Trade and Development – UNCTAD, sees this as employment-less growth. And CPD, in its pre-2018-19 budget dialogue, said Bangladesh has transformed from employment-less growth to income-less employment. It will not be possible for robotics to expand that much in industries. After all, industrial products may be manufactured, but who will purchase them? Robots won't. Secondly, even with the use of robots, it will be people's working hours that will reduce. But instead of reducing time, jobs will be cut. That is where the government must step in. They must determine the extent of automation. Technology, after all, is for the people, not to put people at risk. We have already arrived at the fourth industrial revolution. We can use a mobile phone to see what's in the fridge at home, to control the air conditioner, the security cameras and so on. This is the Internet of Things. So the demand for less skilled persons is decreasing. We are entering the fourth industrial revolution at a time when a large number of youth are entering the job market in the country. What can be done with them? They are already educated, so now they must undergo short-term training to equip them to join the new order. But for the long term, that sweeping reforms be carried out in the education system of the country. The government must work on this with the private sector entrepreneurs. Then the policies and framework must be adjusted in keeping with the labor market demands.

Note: This is not a fundamental writing of the Author

Source of Information: Different Daily Newspaper





## উৎপাদন ব্যবহাস এবং পরিবেশের ভালসাম্য রক্ষায় মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং (এমএফসিএ)

মো: আবিনুল হক  
গবেষণা কর্মকর্তা  
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)।

### কৃতিকা:

দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের প্রধান অঙ্গরায়সমূহের মধ্যে সম্পদের অধিক অপচয়, অসংক্ষ উৎপাদন ব্যবস্থাপনা অন্যতম। অর্থ দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে সম্পদের যথেষ্ট সীমাবদ্ধতা রয়েছে। সম্পদের সুসম বন্টন ও নক্ষ ব্যবস্থাপনা বিবরাজয়ান না থাকলে কৃষি, শিল্প প্রক্রিয়া/ কলকারবালা এবং সেবাসহ অন্যান্য সেক্টরের উন্নতি সাধন সম্ভব নয়। মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং (এমএফসিএ) অনুশীলনের মাধ্যমে সম্পদের সুস্থ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ এবং উৎপাদন ও সেবা প্রক্রিয়া ব্যবস্থাপনায় উন্নতি সাধিয়ে আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের পথ সুগম করা সম্ভব হবে।

### পটভূমি:

মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং (এমএফসিএ) ১৯৮০ সালে জার্মানিতে আবিষ্ট হয় এবং পরবর্তীতে ২০০০ সালে জাপানে ব্যাপক সমাদৃত হয়। জাপান সরকারের সার্বিক সহযোগিতায় ২০১০ সাল পর্যন্ত প্রায় ৩০০ টি প্রতিষ্ঠানে মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং (এমএফসিএ) অনুশীলন করা হয় এবং বাণিক প্রসংশিত হয়। ২০১১ সালে ISO 14051:২০১১ এ এমএফসিএ এর বিষয়ে গাইডলাইন প্রকাশ করা হত।

### মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং কি:

মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং (এমএফসিএ) এমন একটি পদ্ধতি যা উৎপাদন প্রক্রিয়ায় এক প্রসেস হতে অন্য প্রসেসে মেটোরিয়াল বা উপকরণের প্রবাহকে দৃশ্যমান করে অর্ধাং উপকরণের কত অংশ উৎপাদন/চূড়ান্ত পণ্য এবং কত অংশ অপচয় তা নির্ধারণ করে। বাণিদেশে ইতোমধ্যে ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এবং এলিটান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এলিও) এর মৌখিক সহযোগীতায় বিদেশী একাউন্ট ধারা ০২(দুই)টি জুতা উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠানে এমএফসিএ প্রযোগ করা হয়েছে।

### মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং পদ্ধতি:

এ পদ্ধতিকে উপকরণের করা হতে শেষ পর্যন্ত বিভিন্ন কোচানাটি সেক্টরে ইনপুট ও আউটপুট ব্যাসকুলেশন করা হয় এবং ইনপুট ও আউটপুট সবসম্মত সমান হয়, অর্থাৎ ইনপুট আউটপুট, একেবারে আউটপুট পজেটিভ প্রোতার্ট (উৎপাদন/চূড়ান্তপণ্য) + নেগেটিভ প্রোতার্ট (অপচয়)।

### মেটোরিয়াল ট্রেল কস্ট একাউন্টিং:

\*



### উৎপাদন ব্যয় হ্রাস এবং পরিবেশের তাত্ত্বিক বৃক্ষায় এমএফসি এর উপর্যুক্ত:

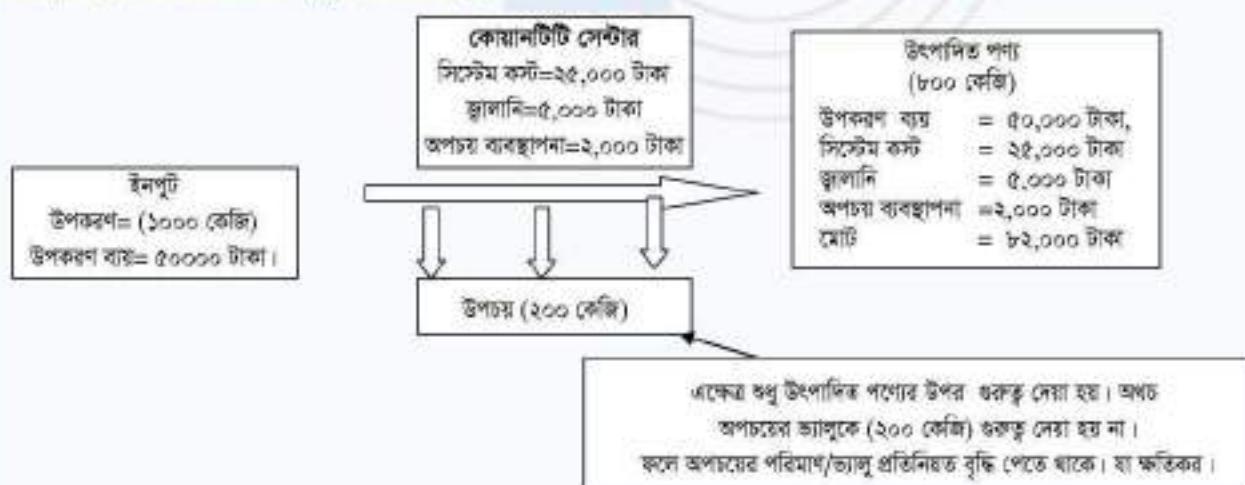
এমএফসি এ ব্যবস্থাপনায় উৎপাদন প্রক্রিয়া প্রতিটি কোয়ান্টিটি সেন্টারে ইনপুট ও আউটপুট কালেক্যুলেশন করা হয়। একের উৎপাদন ব্যয় এবং অপচয় জৰুরী ব্যয় আলাদা ভাবে নির্ধারণ করা যায়। ফলে যেকোন প্রতিটানের পক্ষে উৎপাদিত পণ্য এবং অপচয় সম্পর্কে সম্মত ধারণা প্রাপ্ত এবং অপচয়ের করণ ও প্রতিকারের প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করে সম্পূর্ণ সুষ্ঠু ব্যবহার বিশিষ্টকরণ সম্ভব হয়। ফলে উৎপাদন ব্যয় হ্রাস, অধিক উৎপাদন সম্পর্ক দ্রব্য প্রক্রিয়া এবং ব্যাসময়ে পণ্য সরবরাহ ও সেবা প্রদান করতে সুবিধা হয়। একাগে প্রতিটানের মূলক পূর্বের তুলনায় অধিক মূলক অর্জন করতে সক্ষম হয়, পাশাপাশি উৎপাদন ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা বৃদ্ধি পায়। কিন্তু প্রচলিত উৎপাদন ব্যবস্থাপনার এমএফসি ব্যবস্থাপনার হত ইনপুট ও আউটপুট সরবরাহ সমান হয়, অর্থাৎ ইনপুট = প্রজেটিচ প্রোডাক্ট (উৎপাদন/চূড়ান্ত পণ্য)+ মেগেটিচ প্রোডাক্ট (অপচয়) এভাবে বিশ্বেষণ করা হয় না। ফলে অপচয়ের পরিমাণ ক্রমাগতে বৃদ্ধি পায় এবং অধিক অপচয়ের কারণে পরিবেশের তাত্ত্বিক বিপর্যয় ঘটে। পক্ষত্বে এমএফসি অনুশীলনের ফলে অপচয়ের মাধ্যমে উৎপাদন ব্যয় হ্রাস এবং উপকৃতিগ্রহণের উপর চাপ করে পরিবেশের তাত্ত্বিক বৃক্ষায় সহায়তা করে।

### এমএফসি বিশেষণ:

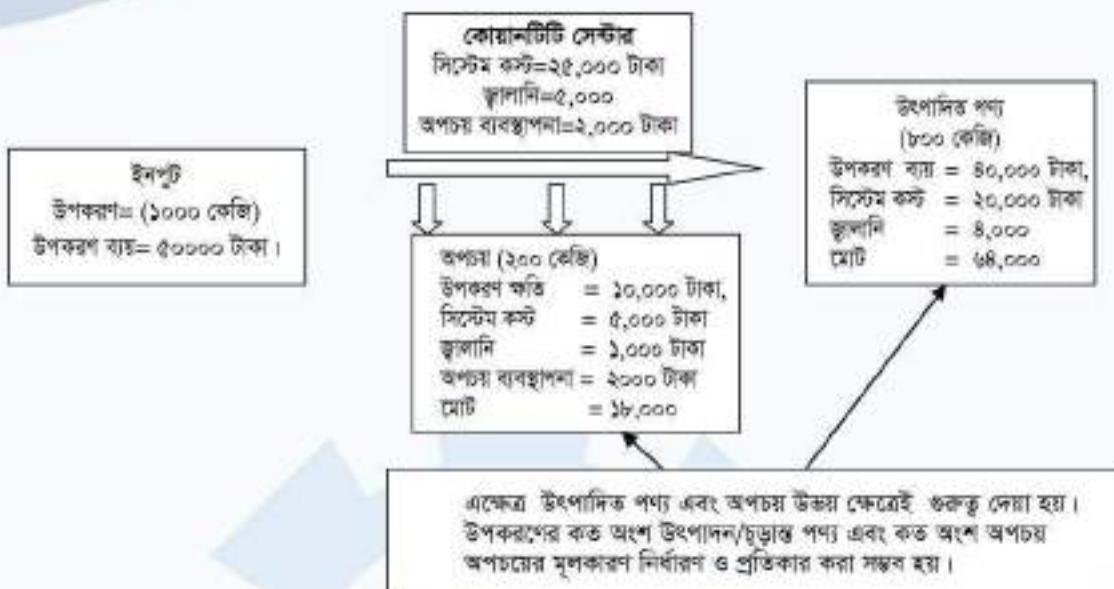
উদাহরণ-১: বস্তুগত দিক থেকে প্রচলিত এবং এমএফসি ব্যবস্থাপনায়:



উদাহরণ-২: আধিক সিক থেকে- (ক) প্রচলিত ব্যবস্থাপনায়:



(৪) এমএফসি ব্যবস্থাপনায়-



গুরুত্ব ব্যবস্থাপনা এবং এমএফসি ব্যবস্থাপনা:

গুরুত্ব ব্যবস্থাপনায় উৎপাদন প্রক্রিয়ায় মূল টাকেটি হচ্ছে কি পরিমাণ পণ্য তৈরি/প্রস্তুত করা হল। কিন্তু এমএফসি ব্যবস্থাপনায় মূল টাকেটি কি পরিমাণ পণ্য তৈরি/প্রস্তুত করা হচ্ছে তা নহ, বরং কত দক্ষতার সাথে উপকরণসমূহ ব্যবহার করা হচ্ছে সে বিষয়ে গুরুত্ব দেওয়া।

**তুলনামূলক লাভ ও ক্ষতি বিশেষণ-১:**

এমএফসি ব্যবস্থাপনায় লাভ ও ক্ষতি		গুরুত্ব ব্যবস্থাপনায় লাভ ও ক্ষতি	
বিক্রয়	১৫,০০০,০০০,০০	বিক্রয়	১৫,০০০,০০০,০০
উৎপাদন ব্যয়	৩,০০০,০০০,০০	উৎপাদন ব্যয়	৪,৫০০,০০০,০০
অপচয়জনিত ব্যয় (ক্ষতি)	১,৫০০,০০০,০০	অপচয়জনিত উপকরণ (ক্ষতি) ব্যয়	অনুজ্য নয়।
মোট প্রফিট	১০,৫০০,০০০,০০	মোট মূলাধৃত	১০,৫০০,০০০,০০
বিক্রয়, সাধারণ ও প্রশাসনিক ব্যয়	৮,০০০,০০০,০০	বিক্রয়, সাধারণ ও প্রশাসনিক ব্যয়	৮,০০০,০০০,০০
অপারেটিং প্রফিট	২,৫০০,০০০,০০	অপারেটিং প্রফিট	২,৫০০,০০০,০০

**তুলনামূলক লাভ ও ক্ষতি বিশেষণ-২:**

এমএফসি ব্যবস্থাপনায় লাভ ও ক্ষতি		গুরুত্ব ব্যবস্থাপনায় লাভ ও ক্ষতি	
বিক্রয়	১৫,০০০,০০০,০০	বিক্রয়	১৫,০০০,০০০,০০
উৎপাদন ব্যয়	৩,০০০,০০০,০০	উৎপাদন ব্যয়	৪,৫০০,০০০,০০
অপচয়জনিত উপকরণ (ক্ষতি) ব্যয়	১,০০০,০০০,০০	১। এমএফসি এমালাইটিস ও প্রয়োগ	
মোট প্রফিট	১০,৫০০,০০০,০০	২। অপচয় রোধ।	
বিক্রয়, সাধারণ ও প্রশাসনিক ব্যয়	৮,০০০,০০০,০০	মোট মূলাধৃত	১০,৫০০,০০০,০০
অপারেটিং প্রফিট	২,৫০০,০০০,০০	বিক্রয়, সাধারণ ও প্রশাসনিক ব্যয়	৮,০০০,০০০,০০
		অপারেটিং প্রফিট	২,৫০০,০০০,০০

তৃতীয়মালক সাড় ও কফি বিশ্বেষণ-১ ও ২ হতে দেখা যায় যে, প্রচলিত উৎপাদন ব্যবস্থাপনায় উৎপাদন ব্যয় (অপচয়সহ) এবং অপারেটিং প্রফিট অপরিবর্তিত থাকে। কিন্তু এমএফসির ব্যবস্থাপনায় উৎপাদন ব্যয় অপরিবর্তিত থাকে, তবে অপচয় জনিত ব্যয় পরিবর্তিত হয়, বিশ্বেষণ-১ এর চেয়ে বিশ্বেষণ-২ এ দেখা যায় অপচয় জনিত ব্যয় হ্রাস পেয়ে ১,৫০০,০০০ টাকা হতে ১,০০০,০০০ টাকা হয় অর্থাৎ অপচয় জনিত ব্যয় ৫০০,০০০ টাকা হ্রাস করা সম্ভব হয়েছে। ফলে অপারেটিং প্রফিট বিশ্বেষণ-১ এর চেয়ে বিশ্বেষণ-২ বৃদ্ধি পেয়ে ২,৫০০,০০০ হতে ৩,০০০,০০০ টাকা হয়।

প্রচলিত ব্যবস্থাপনায় অপচয়জনিত উৎপকরণ (কফি) ব্যয় আলাদাভাবে নির্ধারণ করা হয় না এবং এই ব্যয় সরাসরি উৎপাদন ব্যয়/ চূড়ান্ত ব্রব্য ব্যয়ের সাথে অন্তর্ভুক্ত হয়। ফলে উৎপাদন প্রক্রিয়ায় অপচয়জনিত ব্যয়ের প্রভাব সহজে পরিলক্ষিত হয় না। অপরদিকে এমএফসির ব্যবস্থাপনায় উৎপাদন ব্যয় ও অপচয় জনিত ব্যয় আলাদাভাবে নির্ধারিত হয় এবং অপচয়ের করণ বিশ্বেষণপূর্বক তা গোধোর প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ এবং সেই পদক্ষেপ এবং অপচয় জনিত ব্যয় হ্রাস করা সম্ভব হয়। ফলে উৎপাদন ব্যয় হ্রাস পায়, ব্রব্যের গুণগত মান বৃদ্ধি এবং সময়সংগত পদ্ধতি সরবরাহ ও সেবা প্রদান করা সম্ভব হয়। ক্ষেত্রা, শ্রেণী, ব্যবসায়ী সমাজ সর্বোপরি দেশের সকলেই এর সুফল ভোগ করতে পারে।

#### উপরিকল্পনা:

- ১। এম এফ সি এ অনুশীলনের মাধ্যমে সম্পদের অপচয়ের পরিমাণ ও মূল্য সহজেই নৃশ্যামান হয় যা প্রচলিত ব্যবস্থাপনায় হয় না;
- ২। এম এফ সি এ ব্যবস্থাপনায় সম্পদের সূর্য ব্যবহার নিশ্চিত করা সম্ভব হয় ফলে উৎপাদন ব্যয় হ্রাস পায়;
- ৩। এম এফ সি এ প্রয়োগের ফলে উৎপকরণের উপচতুর্প করণ কর পরে যা পরিবেশের ভারসাম্য বক্ষয় সহায়তা করে;
- ৪। এম এফ সি এ সম্পদের অপচয় রোধের মাধ্যমে পরিবেশের উপর অভিনিয়ত চাপ করিতে ভারসাম্য বক্ষয় সহায়তা করে।

পরিশেষে, উৎপাদন প্রক্রিয়ায় প্রতিনিয়ত মুদ্রাপ্রিক্তি এবং অপচয়জনিত ব্যয় বৃদ্ধি পাচ্ছে। ফলে উৎপাদন ব্যয় বৃদ্ধির সাথে সাথে পদ্ধতির গুণগত মান হ্রাস পাচ্ছে এবং অধিক অপচয়জনিত কারণ পরিবেশের ভারসাম্য বক্ষয় প্রতিবন্ধকতার সৃষ্টি করচ্ছে যা অবিনেত্রিক উন্নয়নের অস্তরায়। কাজেই মেটেরিয়াল ট্রে কস্ট একার্টিনিং অনুশীলনের মাধ্যমে অধিনেত্রিক কর্মব্যাবের প্রতিটি স্তরে সম্পদের সূর্য ব্যবহার নিশ্চিতকরণ, উৎপাদন ব্যয় হ্রাস, গুণগতমান পদ্ধতির ও সেবা প্রদানের পাশাপাশি পরিবেশের ভারসাম্য বক্ষয় মাধ্যমে সার্বিক উন্নয়নের পথ সূচন করা যেতে পারে।

**বৈশ্বিক প্রতিযোগিতায় উৎপাদনশীলতা**  
Productivity for Global Competitiveness



## e-Government:

Nahida Sultana Ratna  
Research Officer NPO,  
Ministry of Industries

e-Government: "E-governance is generally considered as a wider concept than e-government, since it can bring about a change in the way how citizens relate to governments and to each other."

E-Government can be seen simply as moving citizen services online, but in its broadest sense it refers to the technology-enabled transformation of government."

-The United Nations Public Administration Network

"E-governance is generally considered as a wider concept than e-government, since it can bring about a change in the way how citizens relate to governments and to each other."

"E-governance can bring forth new concepts of citizenship, both in terms of citizen needs and responsibilities. Its objective is to engage, enable and empower the citizen."

UNESCO

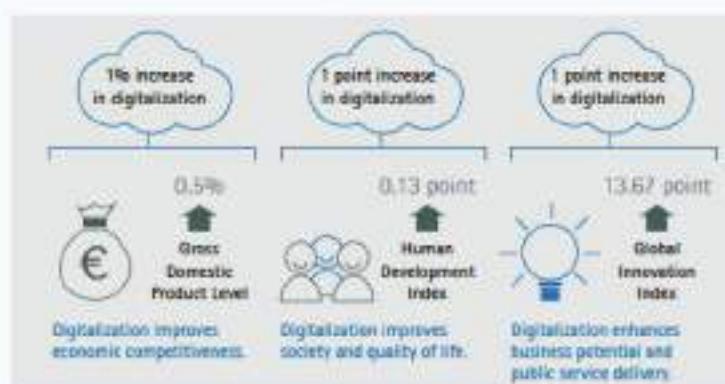
### e-Government and Productivity:

- The State of Oregon's one-stop process for building construction approvals, including online permitting and reporting, saves the construction industry \$100 million annually
- The US Small Business Administration's Business Compliance One Stop Web site, saves businesses about \$526 million a year
- In Canada, the Province of British Columbia's OneStopBC Website saves \$14 million to \$27 million annually

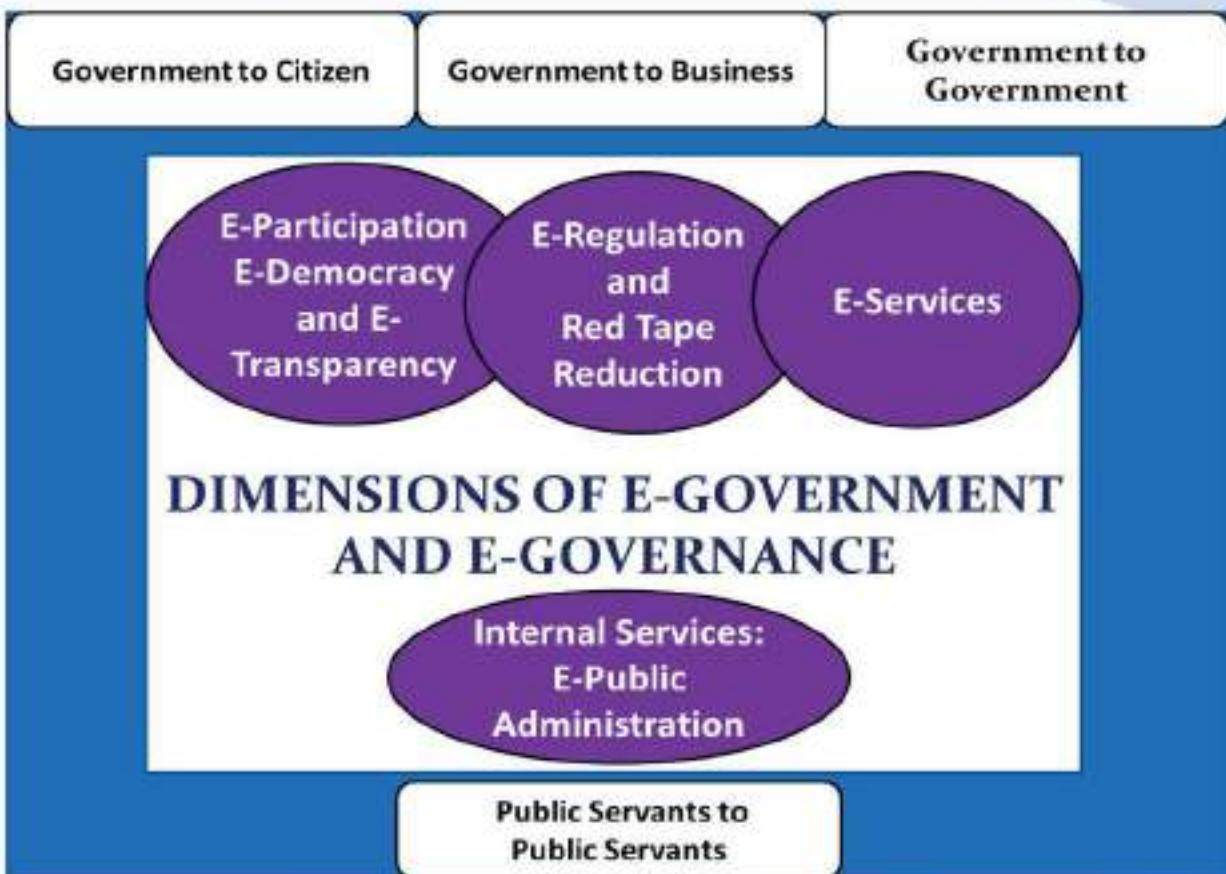
United Nations Public Administration Network Report

### e-Government and Productivity :

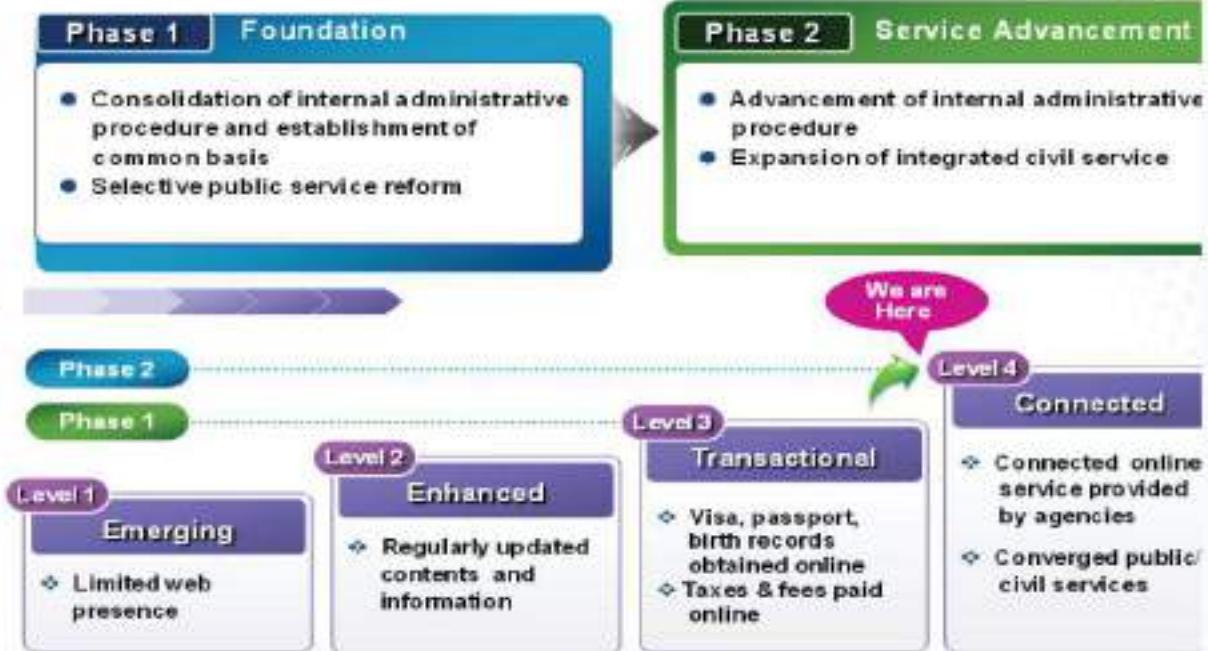
- Reduce Costs
- Improve Service
- Simplify Red Tape and Regulation
- Improve Accountability
- Modernize Public Administration
- Promote Economic Development
- Reduce Corruption
- Client Digitalization and Productivity:



Modalities of e-Government:



## Phases of e-Government Development



## **Champions of Success**

### **Strong Government Leadership**

- Leadership from the President
- Strategic and sustainable plans for 20 years
- Nationwide change management program
- Aligned e-Government projects with Performance Evaluation

### **IT Governance**

- Presidential Committee On Gov't National Informatization Strategy Committee chaired by the Prime Minister mediates and private expert and guides the administrative branches
- Assigned CIO for central and regional e-Government and created dedicated support structures
- Utilized specialized e-Government technical support agencies
- Revision of the legislative system for government process reform

### **Customer-oriented e-Government Services**

- Service development based on the needs of citizens, company and other organizations
- Civil Service closely related to everyday life

### **Sustained Investment in e-Government Budget**

- 1% of the national budget was invested into e-Government construction every year
- Created and utilized the Information and Telecommunication Promotion Fund to build early e-Government

### **Performance-based Program Management**

- Clear goals, objectives, short and long-term plans, with expected expenditure, income streams and deadlines
- Qualitative, Quantitative Performance Index (KPI) for nationwide level and each project level
- Designation of an officer or organizing body in charge of project performance

### **Change Management of Public Officers**

- Overcame issues such as public officer's fear of workforce reduction due to e-Government deployment, and resistance in using information systems through sustained change management education

### **Technology Support**

- Participation of experienced system Integration companies and specialized solution vendors
- Adoption of practical technology; GIS (Geographical Information System), LBS (Location-Based Service), Component Based Developing technology, etc...)

অপচয় রোধ করুন

উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করুন।



## Green Productivity

Syed Jayed-ul Islam  
Research Officer NPO, Ministry of Industries

Green productivity is a dynamic strategy to harmonize economic growth and environmental protection for sustainable development. It offers small and medium businesses a way to achieve a competitive advantage by doing better with less. It is thus a practical strategy to increase productivity and protect the environment simultaneously.

Traditional methods of pollution control were not cost-effective. The concept of green productivity assures profitability and resource productivity. Businesses and communities get multiple returns in the form of bottom-line savings, value added products and services, and environmental protection.

### Daily Change to Earth's Environment Huge

With as much attention as the environment has been getting lately. You'd think that we'd be further along in our fight to preserve the world's species, resources and the beautiful diversity of nature. Unfortunately, things aren't nearly that rosy. In fact many of the environmental problem that have received the most public attention are even worse than we thought from destruction in the rain forest to melting glaciers in the Arctic. That's 25%, a huge number that will totally change the ecology of every corner of the earth. We could see thousands of species die out in our life time, and the rate of habitat loss and hunting in crucial areas like Southeast Asia, central Africa and Central and South America is growing so rapidly, these animals barely have a chance. The World Wildlife Fund (WWF) concluded this summer that agriculture, drought, fire, logging and livestock ranching will cause major damage to 55 percent of the Amazon rain forest in the next 22 years. Another 4 percent will see damage due to reduced rainfall, courtesy of global warming; these factors will destroy up to 80 percent of the rain forest's wildlife. Losing 60 percent of the rain forest would accelerate global warming and affect rainfall in places as far away as Bangladesh, India. Massive destruction to the rain forest would have a domino effect on the rest of the world. So we've got lot of work to do.

### Global Environmental Issue

Ecological degradation, Natural resources depletion, Water, health & sanitation problems, Industrial wastes, hazardous waste, Urban environmental management, air pollution, Global warming, GHG emissions, o depletion, Poverty-the cross cutting issue.

### The Need for Green Productivity

Traditional "end pipe" pollution control strategy is costly and ineffective.

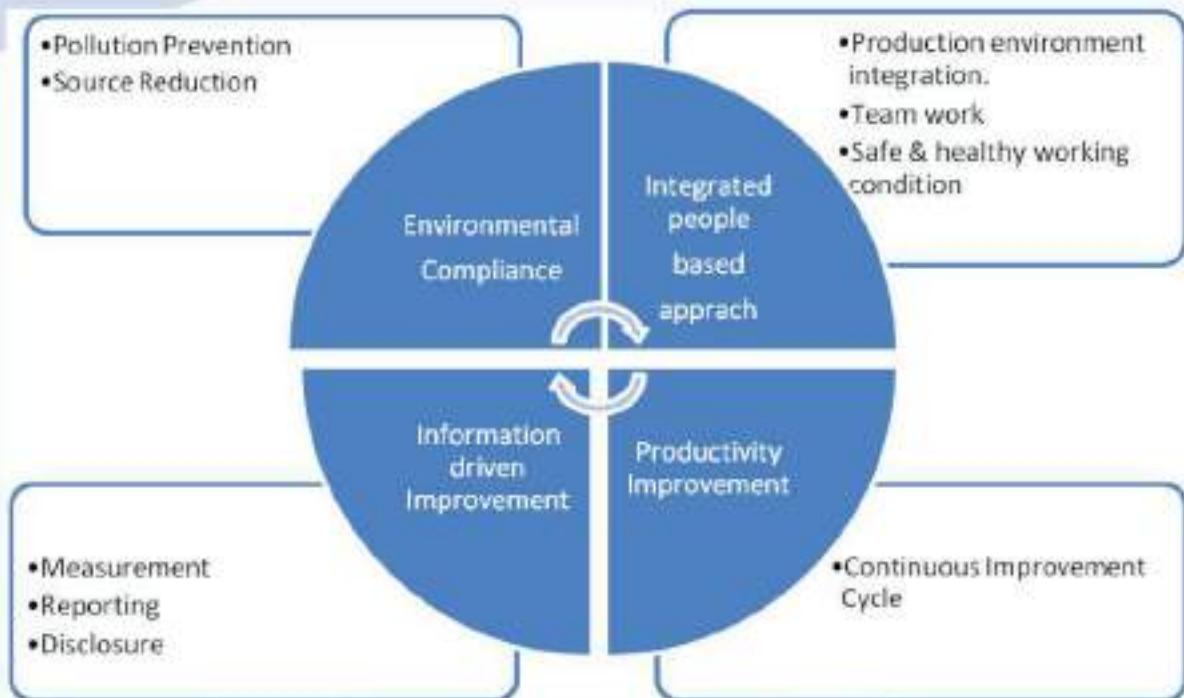
Other cost effective preventive strategies are not preferred by business as there are little or no reference to Productivity and Quality.

Recognizing a new balance is required between environmental protection and economic activities

### Relationship between Productivity & Environment :



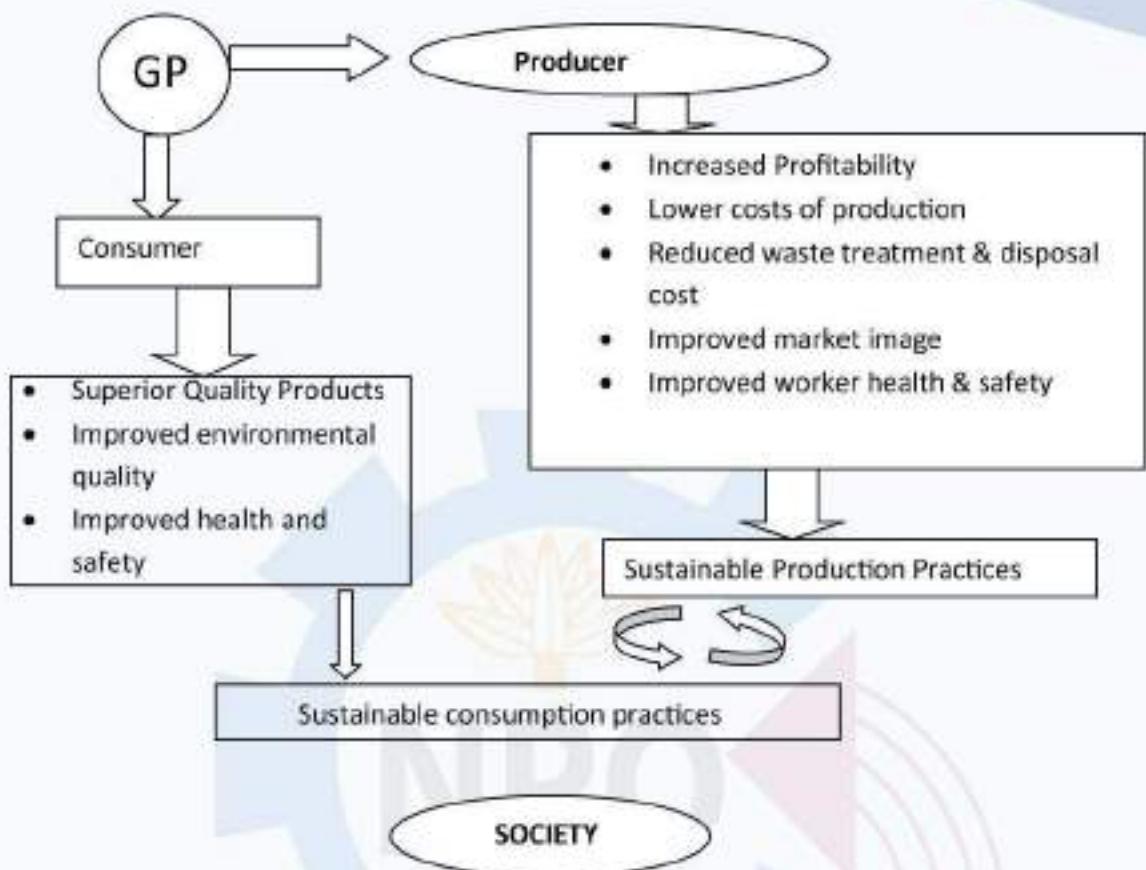
### Distinguishing Characteristics of GP



### Overview of GP Methodology



## Manifold Benefits of GP



## Main Features

As GP focuses on productivity improvement and environmental protection, the central element of the GP methodology is the examination and re-evaluation of both production processes and products to reduce their environmental impacts and highlight ways to improve productivity and product quality. Implementation of these options leads on to another cycle of review and so promotes continuous improvement (see figure below).



GP techniques are used to bring about the changes that will result in better environmental performance and improved productivity. They range from simple housekeeping techniques to designing "green" products. Some of the techniques used in GP include, good housekeeping, design change, process modification, waste and water management, pollution prevention etc.

#### **Green Productivity Techniques**

GP techniques are used to bring about the changes that will result in better environmental performance and improved productivity. They range from simple housekeeping techniques to designing "green" products.

#### **GOOD HOUSEKEEPING**

GP techniques include awareness programs and the 5S management techniques which focus on keeping processes, equipment, workplaces and work forces organized, neat, clean, standardized and disciplined. Other good housekeeping techniques relate to measures that prevent the loss of materials, minimize waste, conserve and save energy, and improve operational and organizational procedures.

#### **DESIGN CHANGE**

The environmental impact of a product is to a large extent determined by its design. By taking environmental considerations into account during product planning, design and development -- and so designing environmentally compatible products -- a company can minimize the negative impact of its products and process on the environment.

#### **PROCESS MODIFICATION**

Process modification is a key GP technique which encompasses both simple and more complex changes -- from replacing inefficient or old processes with new technology, to totally changing the production process used. Such alterations can also involve energy conservation techniques such as the use of efficient appliances and the re-use and recycling of heat.

#### **WASTE MANAGEMENT**

Waste stream segregation and the promotion of recycling, reuse and recovery are two broad techniques used to reduce the amount of waste a company produces and to improve waste disposal. Off-site recycling is often implemented if on-site recovery and reuse of resources is not feasible. Often substantial improvements can be made in the nature and quantity of waste produced by the substitution or purification of some material inputs.

Having a good green productivity programme -

- increases profitability
- improves health and safety
- makes quality products
- promotes environmental protection
- ensures regulatory compliance
- enhances company image
- raises morale
- leads to sustainable development

উৎপাদনশীলতা বৃক্ষি করি  
বনিজ্ঞর দেশ গড়ি।

প্রকাশনায় :

ন্যাশনাল প্রোডাকচিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)  
শিল্প মন্ত্রণালয়

ডিজাইন  
ও  
মন্ত্রণে :



ইনোভেচিভ ওয়েব সলিউশন লিঃ

৩৩, কান্দুরাম বাজার, শাহজালাল টাওয়ার (৫ম তলা), ঢাকা-১২১৫।

ফোন: +৮৮-০২-৫৫০১০২৫২, ০১৯১৪২৮৬৬০০, ০১৮৪৪২২৪১২

E-mail: iws12015@gmail.com

## “জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস ২০১৯”

সার্বিক কার্যক্রম তত্ত্ববিদ্যারে : মিজ সুফুর নাহার বেগম  
অভিযোগ সচিব (প্রশাসন), শিল্প মন্ত্রণালয়

সার্বিক সমন্বয়ক ও জনাব এস, এম, আশরাফুজ্জামান  
পরিচালক (মুখ্য সচিব), এনপিও

### গঠিত কমিটিসমূহ

#### সর্বাধিক কমিটি

##### পর্যবেক্ষণ কমিটি:

- ১। অভিযোগ সচিব, প্রশাসন, শিল্প মন্ত্রণালয় আহবায়ক
- ২। মুগ্ধ সচিব, প্রশাসন-২, শিল্প মন্ত্রণালয় সদস্য
- ৩। উপ সচিব, বাজেট ও হিসাব, শিল্প মন্ত্রণালয় সদস্য
- ৪। উপ সচিব, প্রশাসন, শিল্প মন্ত্রণালয় সদস্য
- ৫। সিনিয়র সহকারী সচিব  
বৈদেশিক প্রশিক্ষণ, শিল্প মন্ত্রণালয় সদস্য
- ৬। পরিচালক, এনপিও সদস্য-সচিব

##### টকশো উপ-কমিটি :

- ১। মোছাম্বৎ ফার্মেচু বেগম  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও আহবায়ক
- ২। জনাব মোঃ ফিরোজ আহমেদ  
পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী, এনপিও সদস্য
- ৩। মিজ সুরাইয়া সাবরিনা  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য-সচিব

##### প্রচারণা উপ-কমিটি:

- ১। জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও আহবায়ক
- ২। জনাব মোঃ আমিনুল ইসলাম  
সহকারী প্রেসিডেন্ট, এনপিও সদস্য
- ৩। জনাব মোঃ জাহরুল ইসলাম  
প্রশাসনিক কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৪। মিজ নাহিদা সুলতানা রফিদা  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৫। জনাব মোঃ রিপন মিয়া  
পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী, এনপিও সদস্য
- ৬। মিজ আবিদা সুলতানা  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য-সচিব

##### সর্বাধিক প্রকাশনা উপ-কমিটি:

- ১। জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম  
মুগ্ধ-পরিচালক (অ: নারিকু), এনপিও আহবায়ক
- ২। জনাব রিপন সাহা  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৩। জনাব মোঃ মেহেরী হাসান  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৪। জনাব সৈয়দ জায়েদ উল ইসলাম  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৫। মিজ আবিদা সুলতানা  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য-সচিব

##### আলোচনা সভা অনুষ্ঠান উপ-কমিটি :

- ১। জনাব এ টি এম যোজায়েল হক  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও আহবায়ক
- ২। জনাব মোঃ রাজু আহমেদ  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৩। জনাব মোঃ আকিনুল হক  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৪। জনাব মোঃ জাহরুল ইসলাম  
প্রশাসনিক কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৫। মিজ আবিদা সুলতানা  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য-সচিব

##### রায়ি উপ-কমিটি :

- ১। জনাব এ টি এম যোজায়েল হক  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও আহবায়ক
- ২। জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিশ  
উর্ভৃতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৩। জনাব মোঃ মিলিজুজ্জামান  
গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য
- ৪। জনাব মোঃ রিপন মিয়া  
পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী, এনপিও সদস্য
- ৫। জনাব মোঃ জাহরুল ইসলাম  
প্রশাসনিক কর্মকর্তা, এনপিও সদস্য-সচিব

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
ন্যাশনাল প্রোডাকটিভ অর্গানাইজেশন (এনপিଓ)  
শিরী মান্তব্যালয়  
[www.npo.gov.bd](http://www.npo.gov.bd)

সেবা প্রদান প্রতিক্রিয়া (Citizen's Charter)

**১. ভিশন ও মিশন**

ভিশন: উৎপাদনশীলতার উৎকর্ষ সাধনে এবং গুরুত্ব উন্নত দেশসমূহের সমরাদে পৌছানো।

মিশন: উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির জন্য কর্মসূচা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে প্রশিক্ষণ, পরামর্শ, পরিষেবা, কারিগরী সহায়তা ও উন্নয়নসূলক নিয়ন্ত্রণ কার্যক্রমের মাধ্যমে ক্রিয়া/সেবার উৎপাদন বৃদ্ধি, দক্ষ জনবল তৈরি এবং পূর্ণতর উন্নয়ন।

**২. প্রতিষ্ঠান সেবাসমূহ:**

**২.১) নথরিক সেবা**

ক্রমিক নং	সেবার নাম	সেবা প্রদান পদ্ধতি	প্রযোজনীয় কাগজপত্র এবং প্রাপ্তিহান	সেবামূল্য এবং পরিশেষ পদ্ধতি	সেবা প্রদানের সময়সীমা	সার্বিকপ্রাপ্ত কর্মকর্তা (নাম, পদবি, ফোন নম্বর ও ইমেইল)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
১.	সেবা প্রদান কর্তৃত জন্য উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধক সেবার প্রশিক্ষণ প্রদান	সংশোধিত প্রতিষ্ঠানে উপর্যুক্ত হয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রতিষ্ঠানের আবেদনপত্র	বিনা মূল্যে	২০ দিন	জনাব এ টি এবং মোজাম্বেল হক উৎপাদন প্রযোজনীয় কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০২-৯৫৮৮৪১৭ মোবাইল: +৮৮০১৫২১৪৫২০৫৮ ইমেইল: mozammel_atm01@yahoo.com
২.	উৎপাদনশীলতা বিষয়ের আন্তর্ভুক্ত প্রশিক্ষণ প্রদান	নথরিক স্বান এবং তারিখে আন্তর্ভুক্ত বিস্তোর্প প্রযোজনের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ প্রদান	সংশোধিত প্রতিষ্ঠানের প্রশিক্ষণীয় মনোনয়ন পত্র	বিনা মূল্যে	০১ মাস	জনাব মো: নজরুল ইসলাম মুখ্য পরিচালক (অলা.) ফোন: +৮৮০২-৯৫৫৪৯০৭ মোবাইল: +৮৮০১৫২১৬০২১৭৮ ইমেইল: najru_islam_01@yahoo.com
৩.	উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের জন্য বনস্পতি প্রদান বা পরামর্শ প্রদান	প্রতিষ্ঠান কর্তৃত আবেদন প্রাপ্তিস পর সংশোধিত প্রতিষ্ঠানে উপর্যুক্ত হয়ে ০১ মাস অন্তর অন্তর ০৩ ধাপে সংশোধিত সেবা প্রদান	প্রতিষ্ঠানের আবেদনপত্র	বিনা মূল্যে	০৩ মাস	জনাব মো: নজরুল ইসলাম মুখ্য পরিচালক (অলা.) ফোন: +৮৮০২-৯৫৫৪৯০৭ মোবাইল: +৮৮০১৫২১৬০২১৭৮ ইমেইল: najru_islam_01@yahoo.com
৪.	অভিযোগ নিষ্পত্তি	ব্যক্তি/প্রতিষ্ঠানের নিবন্ধ থেকে প্রাপ্ত অভিযোগ	অভিযোগ সংশোধিত আবেদন নথরিক করতে হবে।	বিনা মূল্যে	৩০ (বিশ) কর্মদিবস	GRS সেকল পত্রে ফোন: +৮৮০২-৯৫৮৮৪১৭ মোবাইল: +৮৮০১৫২১৪৫২০৫৮ ইমেইল: mozammel_atm01@yahoo.com
৫.	তথ্য অধিকার আইনের আওতায় তথ্য প্রদান	প্রত্যেক জারিব মাধ্যমে/ই-মেইলে	সংশোধিত ফরয়ে আবেদন নথরিক করতে হবে। সার্বিকপ্রাপ্ত তথ্য কর্মকর্তা এবং এনপিଓ'র উদ্দেশ্যান্ত।	তথ্য অধিকার আইন ২০০৯ এ বিশিষ্ট সরকারি ফি	২০ (বিশ) কর্মদিবস	সার্বিকপ্রাপ্ত তথ্য কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০২-৯৫৮৮৪১৭ মোবাইল: +৮৮০১৫২২৪৩২০৯৮ ইমেইল: mozammel_atm01@yahoo.com

**২.২) প্রাতিষ্ঠানিক সেবা:**

ক্রমিক নং	সেবার শাম	সেবা প্রদান পদ্ধতি	প্রযোজনীয় কাগজপত্র এবং প্রাতিষ্ঠান	সেবামূল্য এবং পরিশোধ পদ্ধতি	সেবা প্রদানের সময়সীমা	শারিকআন্ত কর্মকর্তা (নাম, পদবি, ফোন নম্বর ও ইমেইল)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
১.	ন্যাশনাল গ্রোডাকটিভিটি এভ কোর্সিটি এবিজেল আওয়ার্ড প্রদান।	এসেসমেণ্ট কর্তৃটি ও দুর্বী বেচের চূড়ান্ত সিফার এহসের পর পুরস্কার প্রাপ্ত প্রাতিষ্ঠানসমূহকে আনুষ্ঠানিকভাবে পুরস্কার প্রদান	১। প্রদর্শন আবেদন ফরাম ( আবেদন ফরাম এনপিও হচ্ছে সঞ্চাহ করতে হবে ) ২। আবেদনকারীর ১ (এক) কপি ছবি ৩। প্রতিষ্ঠানের সম্মতজাতের ১ (এক) কপি ছবি ৪। যথাযথ স্ট্যাম্পের উপর হলফনামা ৫। TIN সার্টিফিকেটের কপি ৬। তথ্যের আমানিক সরিমানি ৭। আবেদন ফরামের চার বাহকে জয়ার বৃশি	০৫ টি ব্যাটারিরিং পুরস্কার করা হয়। অতুলক কার্টিভিটি আবেদন ফরামের ফর ফর পরিশেখ করা হয়। কার্টিভিটি প্রিন্ট করারে যুক্ত নিরূপণ। ১। কার্টিভিটি-এ : ১০ মিঃ-১০০০- টাক ২। কার্টিভিটি-বি : ১০ মিঃ-৫০০০- টাক ৩। কার্টিভিটি-সি : ১০ মিঃ-২০০০- টাক ৪। কার্টিভিটি-তি : ১০ মিঃ-১০০০- টাক ৫। কার্টিভিটি-ই : ১০ মিঃ-১০০০- টাক ৬। অটিপর্টি-এফ : ১০ মিঃ-৮০০০- টাক ৭। অটিপর্টি-ভি : ১০ মিঃ-৮০০০- টাক ৮। অটিপর্টি-সি : ১০ মিঃ-৮০০০- টাক ৯। অটিপর্টি-তি : ১০ মিঃ-৮০০০- টাক ১০। অটিপর্টি-ই : ১০ মিঃ-৮০০০- টাক অবেদন করতে দুটা বন্ধ সংক্রান্ত কি সরকারি স্বাক্ষে (১-৫০০-০০০-১৫০০) ক্রেতার জাতের বন্ধের জয়া নিতে হবে।	০৬ মাস	মোছাবৎ কাতেমা বেগম উর্ফিতন প্রবেশদা কর্মকর্তা মোবাইল : +৮৮০১৫৫৭৫৮৬৭০৬ ইমেইল : fatunashgumnpo@yahoo.com
২.	উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের সম্মে APO এই সহায়তাত কেন্দ্রিক্যাম এক্সপ্রে সার্টিফি প্রদান	সংশ্লিষ্ট প্রাতিষ্ঠানে এক্সপ্রে কর্তৃক সেবা প্রদান	APO এর নির্ধারিত পুরুষকৃত আবেদন ফরাম। আবেদন ফরাম এনপিও অফিস অথবা এনপিও'র ওয়ারেলাইট থেকে সঞ্চাহ করতে হবে।	১। এক্সপ্রে সার্টিফি গ্রহণের জন্য একবারী ৫০ জলাত। ২। এক্সপ্রে কার্টিভিটি সম্পত্তি প্রতিনিধির জন্য ১২ জলাত। এনপিও'র প্রতিনিধির অনুসূচি তালিকের সম্পর্কে দুটা উকা কাশ/চেক আকাতে প্রদান করতে হবে।	০৬ মাস	অনাব (মো): মনিজাজমান প্রবেশদা কর্মকর্তা মোবাইল : +৮৮০১৯১৭৮২৯৮১৫ ইমেইল : monir_np001@yahoo.com

১.	কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রদত্ত ফি/কোর্স ফি প্রদান	সংশ্লিষ্ট দক্ষতা/পছন্দের অনুসূচি কি.ও আয়োজন	১। সংক্ষিপ্ত প্রতিবাদের বিল / ভাবিচার ২। মনোনয়নপত্র	বিল মূল্যে	০৫ লিঙ	সোহাই অবিলা সুগামো উন্নত পর্যবেক্ষণ কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭২২১৫৪২৫ ইমেইল: mostbedacc@yahoo.com বাণিজ্যিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com
----	--	--	---	------------	--------	--

### ২.৩) অভ্যন্তরীণ সেবা

ক্রমিক নং	সেবার নাম	সেবা প্রদান পদ্ধতি	প্রযোজনীয় কাগজপত্র এবং প্রাপ্তিষ্ঠান	সেবামূল্য এবং পরিশোধ পদ্ধতি	সেবা প্রদানের সময়সীমা	দায়িত্বাত কর্মকর্তা (নাম, পদবি, ফোন নম্বর ও ইমেইল)
(১)	(২)	(৩)	(৪)	(৫)	(৬)	(৭)
১.	১ম ও ২য় শ্রেণীর কর্মকর্তাদের আন্তি বিদেশী মুক্তি ও আত্ম আবেদন নিষ্পত্তি।	আবেদনকারীর নিকট হতে আবেদন আন্তি পর মুক্তি মন্তব্যের জন্য মন্তব্যালয়ে প্রত্যন্ত প্রেরণ।	১। মুক্তি প্রাপ্তির সময় (সিএন হতে সহজ করতে হবে) ২। আবেদনকারীর আবেদনপত্র	বিল মূল্যে	০৫ (পাঁচ) লিঙ	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com
২.	৩য় ও ৪থ শ্রেণীর কর্মকর্তাদের আন্তি বিদেশী মুক্তি ও আত্ম মন্তব্য	মন্তব্যালয়ে জারি	১। আবেদনকারীর আবেদনপত্র	বিল মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com
৩.	১ম ও ২য় শ্রেণীর কর্মকর্তাদের পেনশন মন্তব্যের আবেদন নিষ্পত্তি।	আবেদনকারীর নিকট হতে আবেদন আন্তি পর পেনশন মন্তব্যের জন্য মন্তব্যালয়ে প্রত্যন্ত প্রেরণ।	১। চাকরির বিবরণী- ০১ কপি ২। পিআরএল-এ পদনের মন্তব্য পর-০১ কপি ৩। প্রত্যাশিত সেব বেতন পত্র/শেষ বেতন পত্র (বাসায় কেবল) - ০১কপি ৪। পেনশন ফরম - ০১ কপি ৫। সত্যায়িত ছবি ০৪ কপি ৬। প্রত্যন্ত পেনশনের বৈধ উন্নয়নিকার যোগ্যতা পত্র - ০৩কপি ৭। নম্বৰ ব্যক্তি ও হাতের পাঁচ আঁকড়ের ছাপ - ০৩কপি ৮। পেনশন মন্তব্য আদেশ-০১ কপি ৯। পাঠমানিন না-দ্বাৰি সময় - ২ কপি ১০। বিজ্ঞাপন মামলা নথি-২ কপি ১১। জারীরত সময় - ২ কপি	বিল মূল্যে।	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com

৪.	১ম ও ২য় শ্রেণীর কর্মকর্তাদের পরিবারিক প্রেমশান (চাকরিক অবস্থার মুক্তালফ করণে) মুক্তির অন্তর্ভুক্তি	আবেদনকারীর নিষ্ঠা হচ্ছে আবেদন করিব পর প্রেমশান মাঝের জন্য বক্ষণালয়ে ফ্রেগ।	১। প্রকরিত বিবরণী- ০১ কপি ২। পিআরএল-এ গভর্নের মুক্তি পত্র-০১কপি ৩। প্রত্যাশিত শেষ বেতন পত্র/শেষ বেতন পত্র (প্রয়োজন ক্ষেত্রে)-০১কপি ৪। প্রেমশান পত্র - ০১ কপি ৫। প্রসংগের সহিতের সক্রান্তি ভর্তি ০৪ কপি ৬। প্রত্যোগী প্রেমশানের বেথ উত্তোলিকার প্রেছণা পত্র - ০১কপি ৭। নয়ন পাক্ষর ও হাতের পাঁচ আংকড়ের ছাপ - ০৫কপি ৮। প্রেমশান মুক্তি পত্র-০১কপি ৯। শাব্দীয় পাঠদণ্ডের জামাবি সন্দেশ - ২ কপি ১০। বিভাগিত মুদ্রণ জন্ম-২ কপি ১১। কার্ডিয়াক সন্দেশ-২ কপি ১২। অঙ্গীকৃতের জন্য-২ কপি	বিলা মুল্লা	০৫ (পাঁচ) কর্মকর্তা	অশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০২৭১৬৫০৫৮২৯ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
৫.	৫ম ও ৬ষ্ঠ শ্রেণীর কর্মকর্তাদের প্রেমশান মুক্তি	মুক্তিপ্রয় জরুরি	১। প্রতিস বৃক্ষ/জাকরিয়া বিবরণী- ০১ কপি ২। পিআরএল-এ গভর্নের মুক্তি পত্র-০১ কপি ৩। প্রত্যাশিত শেষ বেতন পত্র/শেষ বেতন পত্র (প্রয়োজন ক্ষেত্রে)-০১কপি ৪। প্রেমশান পত্র - ০১ কপি ৫। প্রসংগের সহিতের সক্রান্তি ভর্তি ০৪ কপি ৬। প্রত্যোগী প্রেমশানের বেথ উত্তোলিকার প্রেছণা পত্র - ০১কপি ৭। নয়ন পাক্ষর ও হাতের পাঁচ আংকড়ের ছাপ - ০৫কপি ৮। প্রেমশান মুক্তি পত্র-০১কপি ৯। শাব্দীয় পাঠদণ্ডের জামাবি সন্দেশ - ২ কপি ১০। বিভাগিত মুদ্রণ জন্ম-২ কপি ১১। কার্ডিয়াক সন্দেশ-২ কপি ১২। অঙ্গীকৃতের জন্য-২ কপি	বিলা মুল্লা	০৫ (পাঁচ) কর্মকর্তা	অশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০২৭১৬৫০৫৮২৯ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com

৬.	এবং ৪৮ জেনীর কর্মচারীদের পারিবারিক পেশক্ষণ মন্ত্রী	মন্ত্রিপত্র জারি	১। সর্তিস বুকচারিভি বিবরণী - ০১ কপি ২। সিআরএল-এ গমসনের মন্ত্রী পত্র-০১কপি ৩। প্রতিশিখ পত্র বেতন প্রয়োগে বেতন পত্র (প্রয়োজন ক্ষেত্রে)- ০১কপি ৪। পারিবারিক পেশক্ষণের কালেক্ষণ পত্র কর্ম - ০১কপি ৫। সভায়িক ফলি ০৪ কপি ৬। উজ্জ্বালিকার সমাপ্তি ৭। নন ম্যারিজ সার্টিফিকেট - ০১কপি ৮। সমূহ প্রাক্তন ও হাতের পাঁচ আঙুলের ছাপ-০৫কপি ৯। অভিভাবক মনোনয়ন এবং অবসর ভাবা ও অনুজ্ঞাযোগ উপরাক করার জন্য কমিতা অন্তর সমন - ০১ কপি ১০। চিকিৎসক/প্রীনেচাইডিলের পরিষব দেয়ারাম/কাউকিলের কর্তৃক প্রদত্ত মুক্ত সমন পত্র-০১ কপি ১১। পেশক্ষণ মন্ত্রী অনেক-০১কপি	বিনা মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
৭.	১ম ও ২য় জেনীর কর্মচারীদের কর্মসূচি কর্মসূচির কার্যক্রম ব্যৱসা, ব্যবসায়ের পরিব মন্ত্রী এবং চূড়ান্ত উপরাকের জন্য অর্থ ব্যৱস্থার অন্তর্বাস নিষ্পত্তি	আবেদনকারীর সিদ্ধি হতে আবেদন পত্রের পর মন্ত্রীর জন্য মনোনয়নে প্রয়োগ প্রেরণ।	১। সিদ্ধিত করার পরিস্থিত আবেদনপত্র। ২। সিএও শির মনোনয়ন কর্তৃক ইস্তৃত কর্মসূচি কর্মসূচির অর্থ জন্ম দিল।	বিনা মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
৮.	৩য় ও ৪য় জেনীর কর্মচারী ও কর্মচারীদের নথান কর্মসূচি কর্মসূচি হতে অর্থ মন্ত্রী ব্যবসায়ের পরিব মন্ত্রী ব্যৱস্থার জন্য অর্থ মন্ত্রী	মন্ত্রিপত্র জারি	১। সিদ্ধিত করার আবেদন ২। সিএও, শির মনোনয়ন কর্তৃক জন্মান্তর অর্থে চিপ।	বিনা মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
৯.	১ম ও ২য় জেনীর কর্মচারীদের বহি ব্যবসায় চূড়ান্ত আবেদন নিষ্পত্তি।	আবেদনকারীর সিদ্ধি হতে আবেদন পত্রের পর চূড়ান্তের জন্য মনোনয়ন প্রয়োগ দেখল।	১। চূড়ান্তের সমন (সিএও হতে সাধার কর্মসূচি হলে) ২। আবেদনকারীর আবেদনপত্র	বিনা মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১০.	১০, ১১ ও ৪৮ জেনীর কর্মচারী ও কর্মচারীদের বহি ব্যবসায়ে চূড়ান্ত মন্ত্রী	মন্ত্রিপত্র ই-চূড়ান্ত/ কর্মসূচি আবেদনকারীর সিদ্ধি প্রেরণ।	১। সিদ্ধিত কর্তৃক আবেদনপত্র ২। যথাযথ কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রদত্ত চূড়ান্ত পাপকার্য সমন। আবেদন করার প্রতিক্রিয়া: (১) এন্সিড-ও প্রয়াবসাইট (২) সিএও, শির মনোনয়ন	বিনা মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১১.	১ম ও ২য় জেনীর কর্মচারীদের পেশক্ষণ কর্মসূচি এবং প্রয়োজনের আবেদন নিষ্পত্তি	প্রস্তুত প্রাপ্তির পর বিনামূল্যে বিদ্যুৎবিধুন/ আইবিলের আভেদকে প্রয়োজন ব্যৱস্থা প্রয়োজন জন্য মনোনয়ন প্রয়োগ	আবেদনকারীর আবেদনপত্র	বিনা মূল্যে	০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com

১২.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তা ও কৰ্মচাৰীদেৱ সেৱাবলৈ আবেদন কৰণ এবং গুৰুত্বালৈ	মন্তব্যিপত্ৰ জাৰি	আবেদনকাৰীৰ আবেদনপত্ৰ	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৩.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰ পিছতৰেৰ ০১৮ মাসেৰ লাগাম্বাৰী মন্তব্য আবেদন নিষ্পত্তি	আবেদনকাৰীৰ নিকট হতে আবেদন প্ৰতিৰ পৰ লাগাম্বাৰী মন্তব্যৰ জন্ম হৰণগালতো পৰাবলৈ ঘোষণ।	১ : আবেদনপত্ৰ ২ : এসএসসিৰ সঠিক্যোক্তিৰ সহায়তাৰ ফটোকপি ৩ : ধৰণৰ হিসাব কৰণ কৰ্মকৰ্তাৰ কৰ্মালো হৰে ছৃঢ়ি প্ৰাপ্তিৰ সময়ৰ মূল্যৰিপি ৪ : জাবুলী বিবৃতি	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৪.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰ কৰ্মচাৰীদেৱ পিছতৰেৰ ০১৮ মাসেৰ লাগাম্বাৰী মন্তব্য	মন্তব্যিপত্ৰ জাৰি	১ : আবেদনপত্ৰ ২ : এসএসসিৰ সঠিক্যোক্তিৰ সহায়তাৰ ফটোকপি ৩ : ছৃঢ়ি প্ৰাপ্তিৰ সময়ৰ মূল্যৰিপি ৪ : সৰ্বিক বৃক্ষ	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৫.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰ পৰিষিত ছৃঢ়ি আবেদন নিষ্পত্তি।	আবেদনকাৰীৰ নিকট হতে আবেদন প্ৰতিৰ পৰ ছৃঢ়ি মন্তব্যৰ জন্ম হৰণগালতো পৰাবলৈ ঘোষণ।	১ : আবেদনপত্ৰ ২ : ছৃঢ়ি প্ৰাপ্তিৰ সময় (পিছতৰে সময়ৰ সময়ে হৰে)	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৬.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰ কৰ্মচাৰীদেৱ অঙ্গীকৃত ছৃঢ়ি মন্তব্য।	মন্তব্যিপত্ৰ জাৰি	১. আবেদনপত্ৰ ২. ছৃঢ়িৰ হিসাব	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৭.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰদেৱ অসুস্থি ছৃঢ়ি আবেদন নিষ্পত্তি।	আবেদনকাৰীৰ নিকট হতে আবেদন প্ৰতিৰ পৰ ছৃঢ়ি মন্তব্যৰ জন্ম হৰণগালতো পৰাবলৈ ঘোষণ।	১ : আবেদনপত্ৰ ২ : জাবুলীৰ পৰায়াৰ্থপত্ৰ	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৮.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰ কৰ্মচাৰীদেৱ অসুস্থি ছৃঢ়ি মন্তব্য।	মন্তব্যিপত্ৰ জাৰি	১ : আবেদনপত্ৰ ২ : জাবুলীৰ পৰায়াৰ্থপত্ৰ	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
১৯.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰেৰ অসুস্থি ছৃঢ়ি আবেদন নিষ্পত্তি।	আবেদনকাৰীৰ নিকট হতে আবেদন প্ৰতিৰ পৰ ছৃঢ়ি মন্তব্যৰ জন্ম হৰণগালতো পৰাবলৈ ঘোষণ।	আবেদনপত্ৰ	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
২০.	জে ও চৰ্ম শ্ৰেণীৰ কৰ্মকৰ্তাৰ কৰ্মচাৰীদেৱ অসুস্থিৰ ছৃঢ়ি মন্তব্য।	মন্তব্যিপত্ৰ জাৰি	আবেদনপত্ৰ	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com
২১.	সহকাৰি কৰ্মচাৰীৰ চাকৰীৰ অবস্থাৰ মন্তব্যকৰণ অন্তিম কাৰণে আৰ্থিক অনুমতিৰ সম্পত্তিৰ প্ৰাপ্তিৰ আবেদন জনপ্ৰশাসন হৰণগালতো পৰাবলৈ জন শিক্ষা	জনপ্ৰশাসন মন্তব্যালয়ো প্ৰেসেৰ জন শিক্ষা মন্তব্যালয়ো পৰাবলৈ ঘোষণ।	১. নিৰ্বাচিত কৰণৰ আবেদন ২. তিকিতসক কৰ্তৃক দেনৰ মন্তব্য সমন্বয়	বিলা মূল্যো	০৫ (পাঁচ) কৰ্মসূচি	প্ৰশাসনিক কৰ্মকৰ্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০০৫৪২৭ ইমেইল: jayed_ul@yahoo.com

২৩.	সরকারি কর্মকর্তা যানবাহন ব্যবহার করতের আইতে হচ্ছে যানবাহন কর্মকর্তা কর্মকর্তা অভ্যন্তর প্রযোগের আইনের অন্তর্ভুক্ত সরকারী ব্যবহার কর্মকর্তা কর্মকর্তা অভ্যন্তর প্রযোগের জন্য শিল্প ব্যবহারের ক্ষেত্র	কর্মকর্তা কর্মকর্তা ব্যবহারের জন্য শিল্প ব্যবহারের ক্ষেত্র	১. নির্বাচিত কর্মকর্তা আবেদন ২. ডিজিটাল কার্ড প্রদর্শ কর্মকর্তা সমন্বয়	বিলা খুল্লা	০২ (শৌকি) কর্মকর্তা	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com
২৪.	সরকারি কর্মকর্তা চাকরীর অবস্থায় যুক্তবাস কর্মকর্তা কর্মকর্তা অভ্যন্তর ব্যবহার কর্মকর্তা কর্মকর্তা অভ্যন্তর কর্মকর্তা কর্মকর্তা কর্মকর্তা কর্মকর্তা	কর্মকর্তা কর্মকর্তা কর্মকর্তা কর্মকর্তা	১. নির্বাচিত কর্মকর্তা আবেদন ২. ডিজিটালের ব্যবহার সমন্বয়	বিলা খুল্লা	০২ (শৌকি) কর্মকর্তা	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com
২৫.	সিঙ্গেন মাঝের আবেদন শিল্প	আবেদন প্রক্রিয়া পর শিল্পে মাঝের জন্য ব্যবহারের পর ক্ষেত্র	১. মাঝের পর ২. ক্ষেত্রে কর্তৃপক্ষের সূচীরিত ৩. ব্যবহার	বিলা খুল্লা	০২ (শৌকি) কর্মকর্তা	প্রশাসনিক কর্মকর্তা ফোন: +৮৮০১৭১৬৫০২৪২৭ ইমেইল: jayed_u1@yahoo.com

৫) আওতাধীন অধিবক্তৃ/স্পতর/সংস্থা কর্তৃক প্রদত্ত সেবা

আওতাধীন অধিবক্তৃ/স্পতর/সংস্থাসমূহের সিটিকেন্স ঢাটোর শিল্প আভায়ে মুক্ত করতে হবে।

৬) আপনার (সেবা প্রদাতা) কাছে আবাদের (সেবা প্রদাতার্কারীর) রক্তাশ

ক্রমিক নং	প্রতিক্রিয়া/কার্যকৃত সেবা প্রাপ্তির নথের কর্তৃপক্ষ
১.	
২.	
৩.	
৪.	
৫.	

#### ৫) অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা (GRS)

সেবা প্রাপ্তিকে অসম্ভুক্ত হলে প্রতিক্রিয়া কর্মকর্তার সঙ্গে যোগাযোগ করাশ।

তার কাছ থেকে সমাধান পাওয়া না গেলে নিম্নোক্ত পদ্ধতিকে যোগাযোগ করে আপনার সমস্যা অবহিত করান।

ক্রমিক নং	কখন যোগাযোগ করাবেল করা সঙ্গে যোগাযোগ করাবেল	যোগাযোগের ঠিকানা	শিল্পত্ব সময়সীমা	
০১	প্রতিক্রিয়াকারী সমাধান দিতে না পারলে	অভিযোগ শিল্পত্ব কর্মকর্তা (অফিস)	নাম ও পদবি: জালাল এ চি এম মোজাহেদের হক, উর্বাতন গবেষণা কর্মকর্তা, এনপিই ফোন: +৮৮০২-৯৫৮৮৮১৭ মোবাইল: +৮৮০১৫৫২৪৫২০৯৮ ইমেইল: mozammel_atmfi@yahoo.com	৩০ কার্যদিবস
০২	অভিযোগ শিল্পত্ব কর্মকর্তা নিদিষ্ট সময়ে সমাধান দিতে ব্যর্থ হলে	আপিল কর্মকর্তা	নাম ও পদবি: জালাল মোহাম্মদ সলোউনিস জুন্নু সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়। ফোন (অফিস): +৮৮০২-৯৫৫২২৭৪৯ ফোন (বাসা): +৮৮০২-৯৮৩১৪১৮৮ মোবাইল: +৮৮০১৫৫২৪৫১০০১০ ইমেইল: jspc@moind.gov.bd	২০ কার্যদিবস
০৩	আপিল কর্মকর্তা নিদিষ্ট সময়ে সমাধান দিতে ব্যর্থ হলে	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের অভিযোগ ব্যবস্থাপনা সেল	মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ	৬০ কার্যদিবস

জাতীয় অর্থনৈতিক মুক্তি ও খাদ্য স্বয়ং  
সম্পূর্ণতার লক্ষ্যে আমরাই ইউরিয়া সার  
উৎপাদন করে “জাতীয় প্রবৃক্ষ” বৃক্ষিতে  
অগ্রণী ভূমিকা পালন করে চলেছি।



## চিটাগাং ইউরিয়া ফার্টিলাইজার লিঃ

রাঙ্গানাড়িয়া, আনন্দবাড়া, চট্টগ্রাম।

বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইভার্ট্রিজ কর্পোরেশনের একটি প্রতিষ্ঠান।

# গ্রাম হবে শহর

- মাননীয় প্রধানমন্ত্রী



মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর এই স্বপ্ন পূরণে

## আমরা গ্রামকে শহর বানাই

ব্যাংকিংসেক্টরে এই প্রথম সোনালী ব্যাংক নিয়ে এলো মাত্র ৭ শতাংশ  
সুদে গ্রামীণ আবাসন সুবিধা 'মানালী নীড়'।

- সেমি পাকা বাড়ি ও পাকা বাড়ি নির্মাণে খণ্ড সুবিধা।
- প্রেস পিরিয়ড ৯ মাস ও ১২ মাস।
- মেয়াদ ১০ বছর ও ১২ বছর।
- শহরের সান্ত্বিকটে গ্রাম এলাকা এবং এর আশপাশের এলাকা, উপজেলা সদর, ইউনিয়ন পরিষদ গ্রোথ সেক্টরসমূহে (প্রযোজ্য শর্তাদি পরিপালন সাপেক্ষে) বাড়ি নির্মাণের জন্য এই খণ্ড প্রদান করা হবে।
- সোনালী ব্যাংক যে কোন শাখা থেকে গৃহ খণ্ড গ্রহণ করে পর্যন্ত অঞ্চলে সুবেদর নীড় গড়ে তুলুন।

বিস্তারিত অন্তর জন্য যোগাযোগ করুন

ডেপুটি জেলারেল ম্যানেজার, জেলারেল এ্যাতভাসেস ডিভিশন

প্রধান কার্যালয়, ঢাকা, ফোন ১০২-৯৫৫০৪৮৩

মোবাইল ১০৭২৯-০৯০৭৯৫, ০১৭০৮-১২২৫৪৮



### সোনালী ব্যাংক লিমিটেড

উত্তোলনী ব্যাংকিং এ আপনার বিশ্বস্ত সঙ্গী

[www.sonalibank.com.bd](http://www.sonalibank.com.bd)



## কৃষকই প্রাণ

আমাদের সাথে চুক্তিবদ্ধ ১ লাখ কৃষকের  
ঘানে ভেজা সেরা ফলনই বিশুজয়ের প্রেরণ।

১ লাখ চুক্তিবদ্ধ কৃষক ও ধনুমত আমাদের জনাই সাবা বছর আম, আলোকস, পেয়াজা, কলা, পেস, হলুদ, মরিচ, ধনিয়া, বাদাম, ডাল, সরিষা, চাল ও টিমোটাসহ উৎকৃষ্টমানের নানা ফসল ফলবান  
ও দুধ উৎপাদন করেন। উন্নত প্রযুক্তি ও কৃষি পরামর্শ ছাড়াও চুক্তিবদ্ধ কৃষকদের জন্য আমরা  
বিশিষ্ট করি সাবা ও বীজ সরবরাহ। উৎপাদিত পদা পুরোটাই আমরা কিনি এবং যাচাই বাছাই  
শেষে সর্বাধুলিক প্রযুক্তির ১৬টি ফ্যাব্রিলিতে প্রস্ত্রিয়াজাত করে পৌঁছ লেই বালেন্সের বিশ্বের  
১৪১টি দেশের ৬০ কোটি ভোকার হাতে। গুণগত মানে আলোচ্য না করা আমরা শিখেছি বাংলার  
কৃষকদের কাছ থেকে। বাংলা লক্ষ্যবর্ষ এই নায়কদের অভিবাসন। শুভ লক্ষ্যবর্ষ, সক্ষমতাকে।





লক্ষ্য একটাই  
আপনার মুখে হাসি

### প্রতিদিন এগিয়ে যাচ্ছি

১ লাখ চাষী, ১ লাখ ১০ হাজার উদয়মী কষ্টী, ১৬ টি ফ্ল্যাক্টিরি  
নিয়ে ১৪১ টি দেশে ৪০ কোটি মানুষের বিশ্বাসের নাম প্রাণ। মাঠ  
থেকে শুরু করে প্রক্রিয়াজ্ঞাতকরণ পর্যবেক্ষণ কোথাও এতেকূলও আলোচ্ন  
করি না। শুণ আর মানের পাশাপাশি আস্থা অর্জনে বিশ্বসী আমরা।  
আপনার এই বিশ্বসই আমাদের পথ চলার অনুপ্রবর্গ।





মাসকো ওভারসীজ লিমিটেড এর মাননীয় ব্যবস্থাপনা পরিচালক অন্তর্বর্তী আহমেদ আরিফ সিদ্ধুর-কে "নাশ্বাল প্রেসার্টিভিটি এভ কোম্পানিটি এক্সিলেপ এক্সেলার্ট-২০১৮" ত্রুটি প্রদান করছেন যাননীয় শিল্প স্তৰী জনাব মুকুল মরিজ মাতৃসুস ছয়ন্দু।

## শিল্পখাতে পুরস্কার পেল মাসকো ওভারসীজ লিমিটেড

মাসকো ওভারসীজ লিমিটেড প্রদের উৎসবত হান, প্রাহক সেনা, টেকসই প্রদ উৎপাদন ক্ষমতা ইত্যাদি বিবেচনায় শিল্পখাতে "নাশ্বাল প্রেসার্টিভিটি এভ কোম্পানিটি এক্সিলেপ এক্সেলার্ট-২০১৮" অর্জন করেছে।

প্রতিযোগিতামূলকভাবে খণ্ড উৎপাদন, বিপণন ও উৎসব মান বজায় রেখে মাসকো ওভারসীজ লিমিটেড ১৯৯৬ সাল থেকে সেপাই স্তৰ উৎপাদন ও বাজার জাতকরণ করে আর্তীয় অর্থনৈতিক উন্নয়নের অবস্থান রাখছে। দু'দশকেরও পৌলি সময় ধরে কঠোর পরিশ্রম, দুরনীর্বিতা, ধৰ্মবেদ্য ও উন্নয়ন এবং দক্ষ জনবল টেক্সী করে সভচা ও নিষ্ঠাপ সাথে ব্যবসা পরিচালনা এবং ক্রমাগত ব্যবসা প্রসারের মধ্যে দিয়ে প্রতিষ্ঠানটি এ শিল্পকে নেতৃত্ব দিয়ে আসছে। নাশ্বাল প্রেসার্টিভিটি এভ কোম্পানিটি এক্সিলেপ এক্সেলার্টের মতো সবানন্দ অনন বর্তমান সরকারের অঙ্গৰ ভালো একটি উদ্যোগ। একাবে শিল্পকে পুনর্জীকৃত করলে আলামীতে এ ধার আরও অনেক প্রয়োগ যাবে। আমাদের সকল কৰ্মী, আহক, পরিবেশক ও ওভারসীজের প্রতি আমর আন্তরিকভাবে কৃতজ্ঞ ধানা এই সাফল্য অর্জনে আমাদের সহযোগিতা করেছেন।

মাসকো ওভারসীজ লিমিটেডে সেশের অবকাঠামোগত উন্নয়নে অবস্থান রাখতে সদা প্রতিজ্ঞাবন্ধ। এছাড়া মসজিল, মদ্রাসা ও কুল প্রতিষ্ঠানসহ সরাজের অনুরোধিত অন্যোন্তি ধান্য করে করে যাচ্ছে।



 **MASCO GROUP**  
web: [mascocknit.com](http://mascocknit.com)



আর এফ এল

### সমৃদ্ধির পথে

আর এফ এল, একটি ব্র্যান্ড, একটি আঙ্গু ও বিশ্বাসের নাম। যাত্রা শুরু হই ১৯৮১ সালে কাটে আয়োজন জাত পণ্য দিয়ে। তারপর সাফল্যের সাথে ৩ মুগের পথভূল। গৃহস্থালি পণ্য, কৃষি পণ্য, বাড়ি নির্মাণ সামগ্রী, মেলামাইন, স্টেশনারি, ইলেক্ট্রনিক্স হতে নিয়ন্ত্রণ হোজাজীয় সকল সামগ্রীর সেরা প্রতিষ্ঠান আর এফ এল-এর পণ্য আজ দেশের সীমানা ছাড়িয়ে বিদেশেও রপ্তানি হচ্ছে।

সমৃদ্ধির পথে আমাদের এই অগ্রযাত্রা চলছে, চলবে।

গৃহস্থালি প্রতিষ্ঠান সামগ্রী এবং আসবাবপত্র



পলিয়ির বাগ এবং বালেজ



সাইকেল



পাইপ এবং টিটিস



মেলামাইন গৃহস্থালি সামগ্রী



কাটের আসবাবপত্র



[www.rfiplastics.com](http://www.rfiplastics.com)



Microscopic perfection for global healthcare solutions.

We take it minute by minute, drop by drop, molecule by molecule. The miracle of a pyramid is in the perfection of every stone. The miracle of life is in the health of every cell. At Beximco Pharma, we are tireless at achieving such perfection in every molecule of our medicines. That's our little contribution to life. Here's to perfection. Here's to life.



Certified: US FDA TGA Australia AGES EU Health Canada WHO

**BEXIMCO  
PHARMA**

here's to life

[www.energypaceelectronics.com](http://www.energypaceelectronics.com)

এনার্জিপ্যাক  
সিলিং ফ্যান-এ

বিদ্যুৎ  
**BILL**

৩০% কম

বাড়ি নিরাপত্তা | ৭ বছরের ওয়ারেন্টি | ৫ স্টার এনার্জি রেটিং

**Energypac Electronics Ltd**  
Hotline **16591**

 **Energypac**

জাতীয় রঞ্জনি ট্রফি  
২০১৬-২০১৭

“বাংলাদেশ এগ্রোফুড প্রোডাক্টস  
করবে জয় বিশ্ববাজার”

## বাপা উন্নয়নের পথে



মাননীয় মুখ্যমন্ত্রী ও বণিকমন্ত্রীর হাত থেকে ম্যাশমাল একাডেমী ট্রফি  
হাত পক্ষে জয়ের পত্রের জন্ম একজন সি. এর সুরিয়ো এবং জেনাসুর  
জনক অবসরে পদ চৌরুি



বিশ্বের ১৪০ টি দেশে  
এবং ৭০০ মিলিয়ন ডলার  
প্রতি বছর রঞ্জনি করছে



মাননীয় মুখ্যমন্ত্রী ও বণিকমন্ত্রীর হাত থেকে ম্যাশমাল একাডেমী ট্রফি  
হাত পক্ষে জয়ের পত্রের জন্ম একজন সি. এর সুরিয়ো এবং জেনাসুর  
জনক অবসরে পদ চৌরুি



মাননীয় শিক্ষামন্ত্রী জনাব নুরুল মজিদ মেওয় ঝুমামুন এর নিকটে থেকে  
ম্যাশমাল প্রডাক্টিভিটি এক্সিলেপ আওয়ার্ড-২০১৯ প্রাইজ করছেন  
বাপা প্রেসিডেন্ট জনাব এ এফ এম ফখরুল ইসলাম মুসী



মাননীয় মুখ্যমন্ত্রী ও বণিকমন্ত্রীর হাত থেকে ম্যাশমাল একাডেমী ট্রফি  
হাত পক্ষে জয়ের পত্রের জন্ম একজন সি. এর সুরিয়ো এবং জেনাসুর  
জনক অবসরে পদ চৌরুি

### বাংলাদেশ আঞ্চ্ছা-প্রসেসরস "এসোসিয়েশন (বাপা)

পাকল সিটিপেরি প্রস, ঢাকা ১৩০০, ৪/১/১ সেক্সামাল, মামুরী, ঢাকা - ১২০৯  
ফোন : ০২-৯৬২০৫৫০, মেলেইল : ০২৯৬০৫৫০৫৫  
ইমেইল : info@bapabd.org

[www.bapabd.org](http://www.bapabd.org)

## “আমার বাড়ি আমার কাছে পদ্মা সেতু”

আমরা বুঝি, আপনার বাড়ীটা আপনার কাছে পদ্মা সেতুর জেয়ে  
কোনো অংশে কম না। তাহিতে গুরু সেতুর মূল কাঠামো আব আপনার বাড়ির স্টিলে  
আসব কোনো পার্থক্য করি না; তৈরি করি একই এক্সপ্রেসিভ নিয়ে।

দেশের ১ তম্বর স্টিল এক্সপ্রেসিভ



Tel : ০৭১ - ৬১৮৬৩  
- ৬২৪৩৩

Cable : RENWICO,  
Fax : ০৭১-৬২৪৩৩



রেণউইক, যজ্ঞেশ্বর অ্যাণ্ড কোং (বিডি) লিঃ  
RENWICK, JAJNESWAR & CO. (BD) LTD.  
(An enterprise of Bangladesh Sugar & Food Industries Corporation)  
ঠাকুরগঠ : কুষ্টিয়া ৭০০০, ফোন : কুষ্টিয়া

ফোনঃ ০৭১-৬১৮৬৩, ৬২৪৩৩  
ই-মেইলঃ renwick.kushtia@gmail.com

আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে চিনিকলের সকল যত্ন/যন্ত্রাংশ,  
ট্রেইলার, ওয়েন্ট্রোজ তৈরী, তেলবাহী ট্যাংক লরী তৈরী, বিয়ারিং তৈরী,  
বেলারস ট্রাক ও ট্রাকটরের ফুরেল পাম্প ক্যালিব্রেশনসহ বিবিধ ঢালাই,  
মেশিনিং ও ফ্রেবিকেশনের একটি ঐতিহ্যবাহী ও নির্ভরযোগ্য প্রতিষ্ঠান। এ  
ছাড়া বেসরকারী/ব্যক্তিমালিকানাধীন প্রতিষ্ঠানের চাহিদা অনুযায়ী বিভিন্ন  
প্রকার যত্ন/যন্ত্রাংশ এবং ট্রেইলার, ট্যাংকলরী দক্ষতার সহিত মেরামত ও  
তৈরী করে সরবরাহ করা হয়।

## “দেশী আখের চিনি খান সুস্থ থাকুন” আখের চিনিই উৎকৃষ্ট চিনি।

রেণউইক, যজ্ঞেশ্বর অ্যাণ্ড কোং (বিডি) লিঃ, কুষ্টিয়া  
(বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশনের একটি প্রতিষ্ঠান)



প্রাপ্ত পুরস্কার  
অন্যান্য অবিভক্ত

# প্রগতি'র গাড়ি কিটুন দেশের অগ্রগতিতে সহায়তা করুন



টাটা মোটর্স



TATA 1310 Bus  
52 Seats

Mitsubishi L200  
Double Cabin  
Pickup 2477 CC

Mahindra  
Scorpio S10  
2179 CC

Land Rover  
Jeep  
1850 CC

Lion F22  
Double Cabin  
Pickup 1850 CC

**প্রগতি ইডেন্সিস লিমিটেড**  
প্রযোজন কর্তৃতা নিষ্ঠাপন করেছেন শৈলে  
ও বৈশিষ্ট্য কার্যকরভাবে প্রকাশ করেছে।



ফোন নম্বর : ০৩২-৫২৩২৫৬, ০৩২-৫২৩৩০১  
ফটো : ০৩২-৫২৩৩০১  
ফর্মাট : ০৩২-৫২৩২৫৬, +১০০-১০০-০০০০-  
০০০০০০০ | [www.pragatiindustries.gov.bd](http://www.pragatiindustries.gov.bd)

**EXCELLENCE  
ALL THE WAY**

Magazine Adv. Size : 8.27" X 5.85" (1/2-A4)



বাংলাদেশের ঐতিহ্যবাহী শিল্প প্রতিষ্ঠান

## কেরঞ্জ এ্যান্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) লিঃ এর

উৎপাদিত চিনি, ভিনেগার, ডিনেচার্ট স্পিরিট ও অন্যান্য ডিস্টিলারী পণ্য ব্যবহার করুন

### ১। চিনি :-

- আব হতে উৎপাদিত স্বাস্থ্যময় ও নিরাপদ কেরঞ্জ চিনি বাজারে পাওয়া যাচ্ছে।
- কেরঞ্জ উৎপাদিত দেশীয় চিনি ১ কেজি / ২ কেজি প্যাকেটে বাজারজাত হচ্ছে।

### ২। ভিনেগার :-

- কেরঞ্জ মল্টিভ ও সানা ভিনেগার বাজারের সেরা।
- ফসে মানে ও বাসে অঙ্গুলীয়।
- আচার, সস্ সরেক্ষণে অবিস্তীর্ণ।
- সুস্থানু সালাদ তৈরিতে সর্বোত্তম।
- পরিপাকে সাহায্যকারী।



### ৩। ডিনেচার্ট স্পিরিট :-

- কেরঞ্জ ডিনেচার্ট স্পিরিট ফসে মানে অঙ্গুলীয়।
- বার্মিশের কাজে কেরঞ্জ ডিনেচার্ট স্পিরিট ব্যবহার করুন।



### ৪। কেরঞ্জ জৈবসার :-

- মাটির স্বাস্থ্য উন্নত করে এবং মাটির বৃক্ষ ও গঠন উন্নত করে।
- মাটির পরিয় ধারণ সমতা বৃদ্ধি করে।
- মাটিতে বাহু চলাচল বৃদ্ধি করে ও মাটির তাপমাত্রা নিয়ন্ত্রণ করে।
- গাছের পুষ্টি ভাতার হিসেবে কাজ করে।
- মাটির অস্ত্র ও কারোর সমতা বিধান করে।
- মাটির দুষ্পণ নিয়ন্ত্রণ করে পরিবেশের ভারসাম্য বৃক্ষ করে।
- কেরঞ্জ জৈবসার দেশের একমাত্র সালফার সমৃদ্ধ জৈবসার-এ সার শতকে ২-৩ কেজি হারে প্রয়োগ করলে বাঢ়তি কেন সালফার ব্যবহার করতে হবে না।



### ৫। আমাদের উৎপাদিত অন্যান্য ডিস্টিলারী পণ্য ব্যবহার করুন।

#### কেরঞ্জ পণ্য

গুণে মানে অন্য

“বীমা ফসল হিসেবে অধিক আব  
আবাদ করে অধিক লাভবান হউন।”

#### কেরঞ্জ পণ্য

কিনে হউন ধন্য

বহুমুখি দেৰাৰ মাধ্যমে আমৰা জনগণেৰ বন্ধু হতে চাই।

## কেরঞ্জ এ্যান্ড কোম্পানী (বাংলাদেশ) লি.

(বাংলাদেশ চিনি ও হান্দ্য শিল্প কর্পোরেশনেৰ একটি প্রতিষ্ঠান)

ডাকঃ দর্শনা, জেলা ঃ চুয়াডাঙ্গা।

# এসএমই

## ফাউন্ডেশন

কুদ্র ও মাঝারি শিল্প প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি ও মান উন্নয়নে  
এসএমই ফাউন্ডেশনের কর্মসূচি

Productivity & Quality improvement program of SME Foundation for  
small and medium enterprises

## এসএমই'তে কাইজেন

### KAIZEN for SMEs



আপনার প্রতিষ্ঠানের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি ও মানোন্নয়নের জন্য আশ নিন

- ✓ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির কৌশল ব্যবহারে সক্ষণা অর্জন
- ✓ এসএমই ফাউন্ডেশন/এলসিও কর্তৃক প্রশিক্ষণ ও পরামর্শ সেবা
- ✓ প্রতিষ্ঠানের কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন এবং নিরাপত্তা বৃদ্ধি
- ✓ আপচয়ত্বসেব মাধ্যমে শার্কিকত্বের মূল্য সহ্যায়ণ
- ✓ পদের ওগত মান বৃদ্ধি ও ক্রটিপূর্ণ পণ্য উৎপাদন প্রাপ্তি
- ✓ সার্বিক উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি তথ্য অধিক মূল্যবান লাভ



বিস্তৃত জানতে  
+৮৮০ ১৭৩৪২৯৫৩০  
[smef.org.bd](http://smef.org.bd)



Small & Medium Enterprise Foundation  
Royal Tower, 4 Panthapath, Dhaka 1215  
Tel: +880 8142983, 91422907, Fax: +880 8143044

**দেশীয় যানসম্পর্ক পণ্য ব্যবহার করুন জাতীয় অগ্রগতিতে শরীক হোন**

### **বিএসইসি'র নিয়ন্ত্রণাধীন শিল্প প্রতিষ্ঠানে উৎপন্নি পণ্যসমূহ**

“যোর ইচ্ছা সকল সম্ভাব্য  
procurement-এর ক্ষেত্রে গুরুতরি  
ধর্মীতাতে উৎপাদিত  
যানসম্পর্ক নির্বাচক ক্ষম ব্যবস্থা হবে।  
সরকারি প্রতিষ্ঠানে প্রযোজনীয়  
যানসম্পর্ক আ “পাঞ্জা টেক্স বাই  
ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন”  
- প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়  
- একাডেমিক সংস্থা

- প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়
- একাডেমিক সংস্থা



“বিএসইসি'র প্রযোজনীয় যানসম্পর্ক নির্বাচক  
ব্যবস্থা ও আর সকল”  
“বৈশিষ্ট্য নিয়ন্ত্রণ ও কৃতিত্ব সম্ভাবনা উৎপন্ন  
সম্ভাবনা করুন”

“বৈশিষ্ট্য নিয়ন্ত্রণ ও কৃতিত্ব সম্ভাবনা করুন”

“প্রযোজনীয় নির্বাচক যানসম্পর্ক নির্বাচক  
ব্যবস্থা ও আর সকল”  
“বৈশিষ্ট্য নিয়ন্ত্রণ ও কৃতিত্ব সম্ভাবনা উৎপন্ন  
সম্ভাবনা করুন”

- প্রিমিয়ার-২০০৮ বৰ  
বিদি ৭৫(১)(৫)

“সরকারি যানসম্পর্ক কর্মসূচী  
ক্ষেত্রে সরকারি প্রযোজনীয়  
(প্রক্রিয়) সহযোগিতা একটি  
জনক অভিযন্ত্র দানা”  
- খরিপরিষদ বিভাগ

**বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন (বিএসইসি)**  
বিএসইসি ভবন, ১০২, কাশী মহলীল ইস্টক্ষেত্র এক্সপ্রেসওয়ে, ঢাকা - ১২১৩  
[www.bsec.gov.bd](http://www.bsec.gov.bd)

Bengal®

আমৃত শভ্যাগ

বেঙ্গল প্লাষ্টিকস্  
পরিবারে নতুন অভিয



ক্লেচুলেট কিংবা ঘর  
সবাধোই ইটি বেঙ্গল ক্রাউন চেয়ার



০৯৬০ ৯০০ ৯০০

[www.bengal.com.bd](http://www.bengal.com.bd) [facebook.com/bengalplastics](https://facebook.com/bengalplastics)

- বাসারের জন্ম প্রক্রিয়া করার জন্ম সম্ভুত ও আবশ্যিক
- উচ্চ কীচস্তন তৈরি, জট সম্বৃদ্ধ ও নৈমিত্তিক
- ক্লেচুলেট নিম্ন দর সংজ্ঞার মানসমূহ
- উচ্চ কোষ তৈরি, যা এই নিম্ন দর সংজ্ঞায় দর দেয়

# WALTON

আমাদের পথে



Digital Campaign '19  
Season - 4

ইন উপস্থিতি ওয়ালটন শ্রিয় কিম হতে পারেন  
প্রতিদিনই মিলিয়নিয়ার ৩ অসংখ্য লাখপতি।  
এছাড়াও কয়েক কোটি বেগুটি টাকার বিশিষ্ট ক্যাশ  
জটিলবসহ হজার শ্যাঙ্গ পণ্য ফ্রি...

\* প্রতিদিনের মিলিয়নিয়ার টাকা এবং স্বেচ্ছার প্রতিদিনের উপর নির্ভরশীল

#### শর্তব্য:

- ওয়ালটন ফ্রিজ বিনে SMS-এ Product Registration করার পর
- এই ক্ষেত্রের নিয়ন্ত্রিত ক্ষেত্রে সম্পূর্ণভাবে বর্ণিত দুটি প্রতিদিন
- মিলিয়নিয়ার টাকা পরিমাণ দ্বারা প্রাচীর রাখা হোক নির্দিষ্ট হচ্ছে কিন্তু কর্তৃপক্ষ মুক্ত করে দেবে ক্ষেত্রে সম্পূর্ণ ক্ষেত্রে সম্পূর্ণ কর্তৃপক্ষ রাখা হবে
- ক্ষেত্রের মোকাবে সময় এই ক্ষেত্রের পরিবর্তন করার ক্ষেত্রে সম্পূর্ণ রাখতে

এ উপস্থিতি পদ্ধতির প্রযোগ ও ব্যবহারের এবং প্রতিদিনের প্রতিক্রিয়া সর্বোচ্চ প্রাচীর দ্বাৰা  
প্রতিক্রিয়াকরণের প্রয়োজন

মিলিয়নিয়ার নির্বাচিত ক্ষেত্রে SMS টি নিয়মিত দ্বিতীয় সপ্তাহে দ্বারা প্রয়োজন



■ প্রাচীর মডেল ও ডিজাইন ■ WIDE VOLTAGE DESIGN

100% COPPER  
Condenser  
বিস্তৃত সরুতা & বৈরুজ্জী

Intelligent  
INVERTER  
Technology  
সর্বোচ্চ বিস্তৃত সরুতা

NANO  
HEALTHCARE  
ব্যাক্টেরিয়া এলিমিনেশন

eCozen  
Non-Polluting Technology  
ক্ষমতা বৃদ্ধি সহজে

TIO:  
TITANIUM ENRICHED  
HYBRID POLYMERS  
Ecoize  
Ultimate Durability

প্রাচীর  
১২ বছর  
গ্যারান্টি

**WALTON**

Helpline: 16267  
[waltonbd.com](http://waltonbd.com)

Jointly by  
ISI  
AS  
CE  
ISO 9001 : 2008, ISO 14001 : 2004 A  
DINEN 16980 : 2006 German Company

[eplaza.waltonbd.com](http://eplaza.waltonbd.com)  
for online purchase

Real Tempered  
glass door



আমি ব্যবহার করি চিলেসালামুন্ড স্টুটার আ্যাটিব্যাকটেরিয়াল ডিশওয়্যাপিং সিলভাইড। এর আ্যাটিব্যাকটেরিয়াল এজেন্ট ডিশকে  
সম্পূর্ণকালে পরিষ্কার করে দীর্ঘকাল ধরে জীবগুলুক রাখে।

তাইগো আমাৰ বান্ধামৰ সুৰক্ষিত সাধারণ।





it's a promise



যখন তখন **BISK  
CLUB** সারাক্ষণ

f or /BiskClub.BD

# **KAFCO** Karnaphuli Fertilizer Company Limited

Leading Fertilizer Producer in Bangladesh

**WISHING THE VERY BEST FOR**

**National Productivity Day – 2019**

**02<sup>nd</sup> October 2019**

**40 YEARS OF JOURNEY OF KAFCO (1979-2019)**



**In service to farmers  
for the past 24 years**



**Proud to have contributed to the growth of Agriculture**

**Partner in progress – farmers' friend**

 [www.kafcobd.com](http://www.kafcobd.com)

**TATA MOTORS**  
Connecting Aspirations



# নির্ভরতা ও আশ্রায়

## TATA



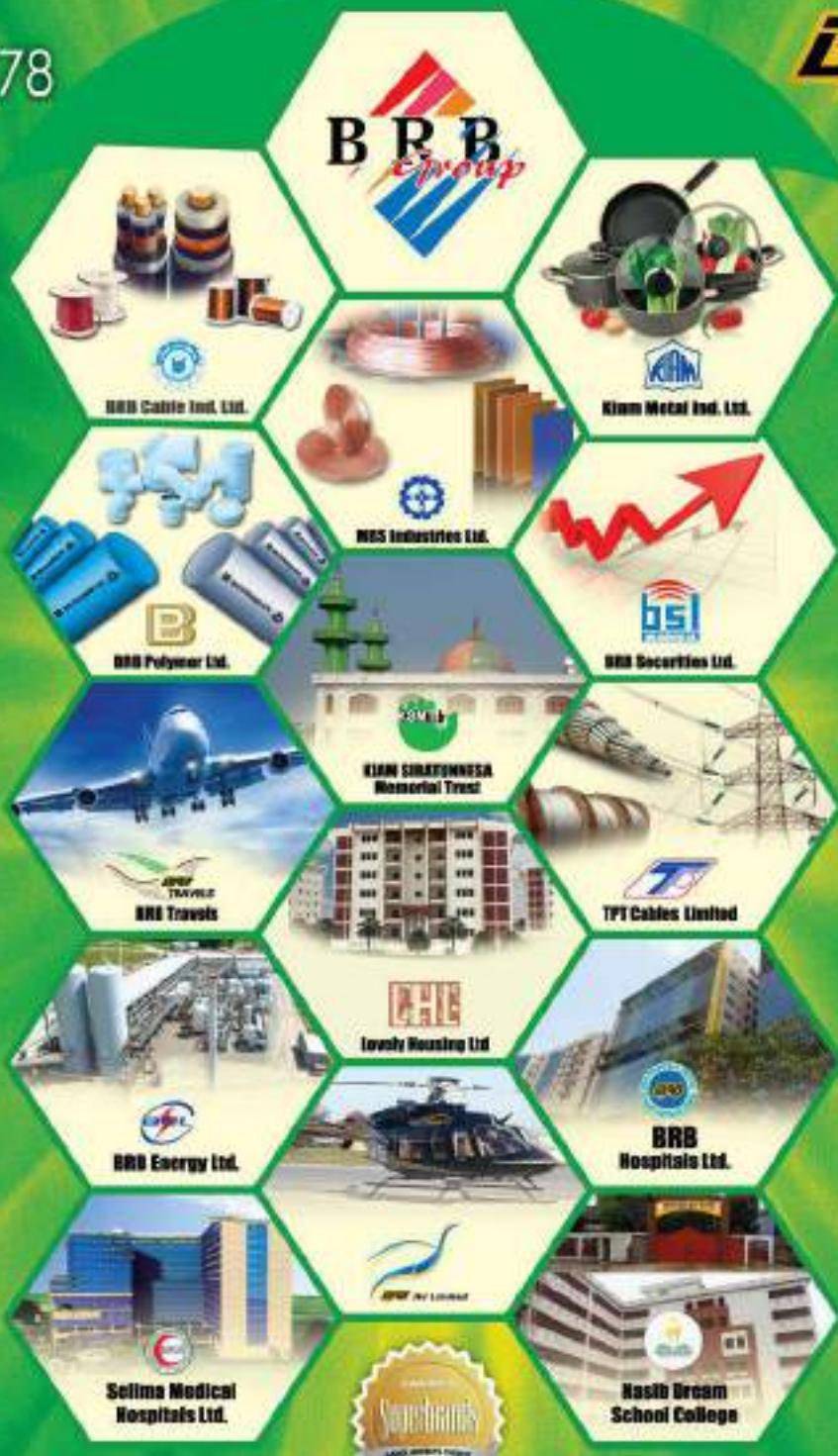
নেটুন ফোন নম্বর  
**১৬৩০৮**



নিটল মটরস লিমিটেড, ৭৯ সহাখালী থ/এ, ঢাক্কা  
যোগাযোগ: ০১৯২৬৬৮৪৭৪১, ০১৯৬৪৪৯৬৪০৯, ০১৬২৪২৪২৬৭৭, ০১৬২০৯৪৬০৭৭,  
০১৬৪৯৪০০৯১৪, ০১৬৬৫৬২৪৪১৫

since  
1978

**BRB**



ISO 9001:2015

certified company

[www.brbcable.com](http://www.brbcable.com)

অন্যতম বিশ্বে...  
...বাংলাদেশে শীর্ষে





Goodness of  
Rich & Premium Taste  
in Every Pack



OLYMPIC INDUSTRIES LIMITED

# KHULNA SHIPYARD LTD

## BANGLADESH NAVY



- Our works are classified by GL, NKK, CCS, Lloyd's
- Our quality is ISO 9001:2015 Standard
- First War Ship Builder in Bangladesh
- We are committed to work schedule

**YOUR TRUSTED PARTNER**

**[www.khulnashipyard.com](http://www.khulnashipyard.com)**

সেবা ও পণ্যের গুণগত মান নিশ্চিত করুন  
উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করুন।

অপচয় রোধ করুন  
উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করুন।

উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করি  
স্বনির্ভর দেশ গড়ি।

উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করুন, গুণগত মান নিশ্চিত করুন।

সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহার, উৎপাদনশীলতার অঙ্গীকার।

উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করি, উন্নত দেশ গড়ি।

প্রতিযোগিতায় টিকতে হলে, উৎপাদনশীলতা বাঢ়াতে হবে।

**Push for productivity, go for quality.**

**Today's wastage tomorrow's shortage.**

**Be Productive, Think Productive.**